

# Guide d'entretien BRAG

1h30

- **Garder un oeil sur le timing** – ne pas hésiter à ramener l'interviewé au sujet s'il ouvre des parenthèses ! « C'est très intéressant, j'aimerais que nous puissions creuser ce sujet mais je vois l'heure qui tourne et je voudrais bien aussi avoir votre avis sur... »
- Les laisser parler de leurs préoccupations économiques, d'emploi, de transmission etc. mais **les ramener rapidement sur le sujet de la transition agroécologique**, les inviter à faire le lien entre ces sujets si ça semble pertinent
- **Ne pas intervenir sur le contenu**, ne pas expliquer les pratiques, ne pas rectifier si des informations vous semblent erronées, interrompre le moins possible, posture d'écoute à 100%
- **Inviter le conjoint à participer à l'entretien** s'il travaille sur l'exploitation et s'il est sur place (et si l'interviewé est OK!)

## 1) Introduction : présentation du projet et de l'entretien

---

Cet entretien a pour objectif de recueillir votre sentiment et vos interrogations concernant les évolutions en cours dans le monde agricole compte tenu des enjeux environnementaux (climat, biodiversité), en particulier sur le sujet de la transition agroécologique et énergétique.

Notre association, « Les Shifters », composée de plus de 25 000 bénévoles, est étroitement liée à une autre association d'intérêt général, « The Shift Project », qui œuvre en faveur de la décarbonation de l'économie afin de respecter les objectifs de l'Accord de Paris et de sortir des énergies fossiles. Le Shift détaille les actions à mettre en place par secteur de l'économie française et a déjà produit une quinzaine de rapports (mobilité, numérique, logement...).

Il travaille aujourd'hui sur le secteur de l'agriculture (le travail sur l'agroalimentaire commencera en 2025) pour analyser les principaux enjeux physiques et les risques auxquels est confronté le secteur afin de proposer des orientations pour l'avenir de l'agriculture française. Dans le cadre de cette étude, le Shift souhaite s'assurer de l'alignement de son travail avec la réalité vécue des agriculteurs à travers des entretiens comme celui-ci et à travers une enquête en ligne plus largement diffusée dans quelques mois.

Nous vous remercions sincèrement de prendre du temps pour échanger avec nous – je suis ici aujourd'hui pour vous écouter et comprendre votre métier, sans *a priori* et sans jugement, et sans être spécialiste de l'agriculture – tous les détails concernant votre métier et votre situation nous intéressent pour mener ce travail de recherche et votre franchise sera précieuse.

Nous tenons à préciser que votre nom et votre prénom ne seront pas divulgués dans le cadre de cette étude ; vos réponses seront protégées, anonymisées et agrégées dans un

## Guide d'entretien BRAG

rapport de synthèse. Les infos collectées ne serviront qu'aux recherches menées dans le cadre de cette étude.

Pour me permettre de retranscrire et d'analyser au mieux notre échange, m'autorisez-vous à enregistrer notre entretien et si nécessaire à prendre des photos? Ces supports ne seront pas utilisés à d'autres fins et seront détruits dès la fin de notre étude. |

Si, au cours de l'entretien, vous avez l'impression que certains détails de description de votre exploitation ou de vos problématiques risqueraient de trahir cet anonymat, n'hésitez pas à le mentionner et nous ferons en sorte que ces informations soient neutralisées au cours du traitement.

**Commenté [1]:** A noter, cette mention implique que les enregistrements ou photos... soient utilisés exclusivement pour retranscrire ou analyser le contenu de l'entretien - et non pour d'autres fins (par exemple pour illustrer le rapport). Si les enregistrements/photos.. devaient être utilisés pour d'autres fins, une autorisation préalable serait demandée.

# Guide d'entretien BRAG

## 2) Présentation de l'agriculteur, de sa ferme, de son contexte - 20mn

---

- **Tout d'abord, pourriez-vous vous présenter rapidement ?**

*Pour mémoire*

- *Age, genre, issu ou non du milieu agricole*
- *Date d'installation, exercice d'un autre métier auparavant, motivations à s'engager en agriculture*
- *Modalités d'installation (fermage ou propriété, organisation juridique), accompagnement, niveau de difficulté, relations familiales si reprise*
- *Perspectives pour les années à venir : retraite/transmission, reconversion, agrandissement, diversification, accueil d'un associé, ...*

- **Pourriez-vous décrire votre ferme ? Ses productions principales, les modes de conduite des cultures ou des cheptels ? Ainsi que l'organisation du travail ?**

*Pour mémoire*

- *Surface cultivée (SAU)*
- *Principales productions végétales, modes de conduite (par exemple, sans les citer, Agriculture Biologique, HVE, conservation des sols, agriculture conventionnelle, agriculture raisonnée, Label Rouge, ...), agroforesterie*
- *Principales productions animales, modes d'alimentation des animaux (pâturage, alimentation produite sur la ferme, achats extérieurs), présence de prairies permanentes*
- *Main d'œuvre, organisation du travail (famille, salariés, saisonniers, entraide, matériel en commun...)*

- **Quels sont les modes de commercialisation de vos productions ? Avez-vous une activité de transformation à la ferme ? Ou d'autres activités de diversification ?**

*Pour mémoire*

- *Commercialisation via coopérative, négoce privés, grossistes, marchés, vente à la ferme, AMAP, ...*
- *Fromagerie, meunerie, découpe de viande, ...*
- *Accueil du public, gîtes et chambres d'hôte, ...*

- **Quels sont vos relations et engagements professionnels ?**

- *Si vous êtes adhérent d'une coopérative, dans quelle mesure utilisez-vous les services proposés (ex : conseil, vente d'intrants, etc.) ? Quels échanges avez-vous avec les salariés de la coop ? Etes-vous administrateur de la coopérative ?*
- *Si vous l'acceptez, pouvez-vous nous dire si vous faites partie d'une organisation professionnelle, politique ou autre ? (par exemple : syndicat agricole, Groupement d'intérêt économique et environnemental, association d'agriculteurs, etc.)*

## Guide d'entretien BRAG

- **Globalement, quel bilan feriez-vous de votre activité aujourd'hui ? Les points positifs et les satisfactions que vous apporte votre travail ? Et les points négatifs et les problèmes auxquels vous devez faire face ?**

*Pour mémoire, laissez la parole s'exprimer et ne pas orienter*

- *Bilan humain (vie de famille, conditions de travail et d'emploi, temps de travail, vie sociale...)*
- *Bilan économique (revenu, dépendance à la PAC, au marché...)*
- *Bilan sociétal (image et perception de l'agriculture par la société civile, image du mode d'agriculture pratiqué, relations avec le voisinage)*

### 3) Observation de l'évolution du métier - 20mn

---

#### Evolutions générales du métier

- **Quelles évolutions du secteur constatez-vous dans l'exercice de votre métier ? Dans votre ferme ?**

*Thèmes possibles - ne pas citer : aléas climatiques, opportunités de nouvelles cultures, nouveaux circuits de distribution, coûts de production, prix de l'énergie, volatilité des marchés, tension sur les ressources en eau, poids de l'administratif, poids des réglementations, rémunération, déclin de la biodiversité, pénurie de main d'oeuvre ...*

- **Et comment voyez-vous évoluer le secteur agricole à une échelle plus grande ? Dans votre petite région agricole et plus largement ?**

*Thèmes possibles - ne pas citer : agrandissement des fermes, accès au foncier, renouvellement des générations, orientation des politiques publiques, concurrence des importations, aléas climatiques, transition écologique, déclin de la biodiversité, pression des écologistes, féminisation, rémunération, technologisation...*

- **Quel est votre sentiment face à toutes ces transformations ? Plutôt positif (si vous considérez qu'il s'agit d'opportunités) ou plutôt négatif ? Pourquoi ?**

Parmi ces évolutions, quelles sont vos principales inquiétudes pour votre secteur d'activité ?

- **Quel est votre ressenti de la crise agricole en cours ? Trouvez-vous que vos préoccupations ont bien été représentées dans le débat ? Si oui, par qui ?**

Trouvez-vous que les réponses apportées répondent à vos préoccupations ? Y-a-t-il des sujets que vous souhaiteriez voir davantage abordés dans ces débats ?

#### Focus défis de transition agricole, dont climat et énergie

## Guide d'entretien BRAG

- **Avez-vous observé des évolutions du climat, de la biodiversité sur votre ferme depuis que vous vous êtes installé ?** Si oui, comment vos productions et votre travail sont-ils impactés ? Avez-vous observé d'autres changements dans votre environnement de manière générale ? *Par exemple : disponibilité de la ressource en eau, urbanisation, ...*
- **Quel est votre sentiment sur ces sujets ? Quelle est votre perception des changements climatiques à venir ?**  
*On cherche à savoir si cela provoque de l'inquiétude, de la colère, de l'indifférence, ...*  
**Quel serait votre niveau de préoccupation par rapport au changement climatique ?** Sur une échelle de 1 à 10 - où 1 = pas préoccupé du tout, et 10 = vraiment très préoccupé
- **De manière générale, quelle est votre réaction lorsqu'on évoque les enjeux environnementaux / agroécologiques en rapport avec votre métier ? Est-ce un sujet qui vous préoccupe ? Pourquoi ?**  
*Thèmes possibles - ne pas citer : aggravation des difficultés des agriculteurs, sentiment d'ingérence, excès administratif, mauvaise prise en compte de la réalité terrain du secteur, opposition avec le reste de la population, risque de perte de compétitivité, absence d'avenir pour son activité, manque d'accompagnement dans les changements, risque de difficulté de transmission de la ferme...*
- **Est-ce que la dépendance de votre activité à des énergies fossiles issues de pays étrangers vous préoccupe ?**  
*S'ils n'ont pas l'air de comprendre les enjeux, rappeler qu'ils en sont dépendants pour les fertilisants azotés (gaz), les transports par camion (domestiques et européens), les exportations (vin, grains...) et importations (notamment de soja), et que ces ressources vont devenir rares et chères d'ici à 2050.*
- **Est-ce que l'utilisation de produits phytosanitaires dans votre activité vous préoccupe ? et si oui, pour quelle(s) raison(s) ?**  
*Thèmes possibles (ne pas citer) : baisse des rendements, toxicité pour les agriculteurs, pour l'homme, pour les sols, l'air, les nappes phréatiques...*
- **De quelles sources d'information disposez-vous sur les sujets liés l'environnement, et l'énergie ?** Par exemple : *observations personnelles, filière, collègues, médias, réseaux sociaux, etc.*

### 4) Adaptations et changements - 25mn

---

# Guide d'entretien BRAG

## A l'échelle de votre ferme

- Avez-vous modifié certaines pratiques dans votre exploitation pour vous adapter aux nouvelles contraintes environnementales et énergétiques? **Lesquelles ? Avez-vous rencontré des difficultés ?**  
*Sur les plans technique, énergétique, humain, économique, ...*
- **Vous êtes-vous lancé seul(e) ou dans le cadre d'une démarche collective ?**  
*Par exemple : association d'agriculteurs, coopérative, filière, collectivité...*  
*De quel type de soutien (financier, éducatif, technique, ...) avez-vous bénéficié ?*
- **Pensez-vous avoir (encore) besoin de faire évoluer des pratiques/productions dans votre ferme ? Lesquelles ? En avez-vous envie ? Qu'aimeriez-vous tester ?**  
*Pour mémoire, par exemple*
  - *Allongement des rotations des cultures, culture de légumineuses, agriculture de conservation des sols, autonomie fourragère des élevages, alimentation moins méthanogène des ruminants, plantation d'arbres, nouvelles productions, agriculture biologique, pratiques agro écologiques, sélection variétale, autonomie énergétique des fermes, ...*
  - *Agriculture de précision et nouvelles technologies (robotisation, pilotage de l'irrigation, modulation des doses d'engrais, ...), biotechnologies (OGM, NBT)*
- **Quels sont, dans votre contexte, les freins principaux à ces adaptations ?**  
*Pour mémoire, par exemple*
  - *Absence de débouchés, filières, ...*
  - *Contraintes pédologiques, agronomiques*
  - *Investissement, coût du matériel*
  - *Risque financier trop important*
  - *Connaissance insuffisante, absence de formation, manque de compétences*
- **Quels leviers permettraient de lever ces freins dans votre situation ? A quelle échelle d'action (Europe, France, région, localement) et de temps ?**  
*Pour mémoire, par exemple*
  - *Création de filières et collecte locale*
  - *Meilleure assurance récolte contre les aléas*
  - *Prise en charge du risque lié au changement de pratiques*
  - *Contractualisation pluriannuelle*
  - *Formation*

## À une échelle plus globale, celle de la France métropolitaine

- **Plus globalement, quelles solutions devraient être utilisées en priorité pour faire face aux changements climatiques, environnementaux et énergétiques ?**

## Guide d'entretien BRAG

- **A quelles conditions ces solutions pourraient être déployées ? Avec quels freins à lever et à quelle échéance ?**

*Pour mémoire, par exemple*

- *Politiques publiques*
- *Soutien des prix des productions, incitations financières*
- *Normes environnementales sur les consommations d'énergie, les utilisations d'engrais, ...*
- *Limitation des importations*
- *Evolution de la consommation, encadrement de l'offre de restauration hors domicile*

- **Quelles sont vos attentes vis-à-vis de l'aval de la filière (acteurs de l'agroalimentaire, distributeurs, grossistes, centrales d'achat, consommateurs...) ?** *Spécifications dans les cahiers des charges d'avoir des produits plus respectueux de l'environnement, contractualisation, etc.*

- **que pensez vous de ces 3 scénarios pour le secteur agricole d'ici à 2050, lequel aurait votre préférence ? Pourriez-vous les classer ? Pourquoi ?**

- **Autonomie alimentaire** : priorité à nourrir les Français
- **Souveraineté énergétique** : priorité à produire de l'énergie (biocarburants, biogaz...) et à décarboner les autres secteurs économiques (demander au passage avis sur agrivoltaïsme et méthanisation si pas évoqué auparavant)
- **Sécurité alimentaire internationale** : priorité à nourrir le monde, et notamment des pays qui auront du mal à produire leurs propres ressources alimentaires
- Autre proposition? (*à préciser*)

### 5) Conclusion – 10 mn

---

- Quelle serait votre attente prioritaire pour aborder la transition climatique dans de bonnes conditions ? LA chose qui pourrait vous faciliter la vie ? Et celle d'autres agriculteurs ?
- Et dans un monde idéal, quel serait votre rêve pour votre ferme, votre métier, votre quotidien ? Que feriez-vous si tout était possible ?
- Y a-t-il des choses que nous n'avons pas évoquées que vous souhaiteriez aborder maintenant ?
- Accepteriez-vous que l'on vous recontacte pour vous proposer de répondre à un questionnaire en ligne sur ce sujet ?

## Guide d'entretien BRAG

- S'ils demandent un feedback sur les propositions du SHIFT issues de l'étude, proposer de leur envoyer un document par mail (et qu'ils puissent y réagir par écrit s'ils le souhaitent).
- Demande d'un contact qui pourrait également répondre à cette interview - *question à adapter en fonction de l'échantillonnage en cours*
- Remerciements

**Commenté [2]:** Le cas échéant, les contacts seront à intégrer par chaque intervieweur dans un fichier unique commun à tous les interviewés, afin de ne pas pouvoir relier l'identité des interviewés au contenu des interviews