

## **The Shift Project**

# **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2023

## **The Shift Project**

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901  
Siège social : 16, rue de Budapest 75009 Paris  
N° SIREN : 520 104 035

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2023

A l'assemblée générale de l'association The Shift Project,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association The Shift Project relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

## Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Changement de méthode comptable » de l'annexe qui expose le changement de méthode relatif à la présentation dans l'annexe des comptes annuels d'un état séparé des avantages et ressources provenant de l'étranger.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

# Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars

Paris La Défense, le 4 juillet 2024

DocuSigned by:  
*Aurélie Joubin*  
130CF300E20342D...

Aurélie JOUBIN

Associée

# **The Shift Project**

16, rue de Budapest  
75009 PARIS

## **COMPTES ANNUELS**

Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023



Société d'expertise comptable  
SARL au capital de 2.000 euros – RCS de Paris B484 182 969 - Siret : 484 182 969 00028  
Siège social : 32, rue de Londres – 75009 PARIS  
Tél : 01.53.20.84.94 – Fax : 01.53.20.84.95

## Sommaire

Sommaire	1
Compte rendu	3
<b>BILAN</b>	
Bilan Actif	4
Bilan Passif	5
<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>	
Compte de résultat	6
Compte de résultat (Suite)	7
<b>ANNEXE</b>	
Règles et méthodes comptables	8
Etat des immobilisations	10
Etat des amortissements	11
Etat des provisions et dépréciations	12
Etat des créances et dettes	13
Charges à payer et produits à recevoir	14
Produits et charges constatés d'avance	15
Ventilation des ressources d'exploitation	16
Concours et subventions publics obtenus au cours de l'exercice	17
Etat synthétique des avantages et ressources provenant de l'étranger	18
Synthèse de la variation des fonds dédiés et reportés	19
Variation des fonds dédiés - Ressources liées à la générosité du public	20
Variation des fonds dédiés - Subventions d'exploitation	21
Variation des fonds dédiés - Contributions financières	22
Variation des fonds propres art.431-5	23
Compte de résultat par origine et destination	24
Compte de résultat par origine et destination (Suite)	25
Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public	26
Annexe au compte d'emploi des ressources collectées auprès du public	27
Effectif moyen	28
Honoraires des commissaires aux comptes	29
<b>DÉTAIL DES COMPTES</b>	

Bilan Actif détaillé	30
Bilan Passif détaillé	32
Compte de résultat détaillé	34



**ATTESTATION****Mission de présentation des comptes**

En notre qualité d'expert-comptable et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué une mission de présentation des comptes de **THE SHIFT PROJECT** relatifs à la période du **01/01/2023** au **31/12/2023**, qui se caractérisent par les données suivantes :

. Total du bilan : 2 545 679 €

. Résultat net comptable : 607 779 €

. Recettes totale : 2 834 960 €

Nous avons effectué les diligences prévues par les normes de présentation définies par l'Ordre des experts comptables applicable à la mission de présentation des comptes.

Fait à PARIS

Le 29/05/2024

F2P Audit & Conseil, représentée par  
Fabienne PICARD

Expert-comptable

## Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2023 au 31/12/2023			Au 31/12/2022
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
<b>Actif immobilisé</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	26 400	26 400		
Autres immobilisations incorporelles	15 537	15 537		
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	44 229	33 287	10 942	11 876
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées	500		500	500
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	28 074		28 074	12 982
<b>TOTAL I</b>	<b>114 740</b>	<b>75 224</b>	<b>39 516</b>	<b>25 358</b>
Comptes de liaison <b>II</b>				
<b>Actif circulant</b>				
Stocks et encours				
<b>Créances</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	14 379		14 379	122 458
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	546 055		546 055	444 239
Valeurs mobilières de placement	1 500 076		1 500 076	76
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	427 196		427 196	1 055 485
Charges constatées d'avance	18 457		18 457	5 198
<b>TOTAL III</b>	<b>2 506 163</b>		<b>2 506 163</b>	<b>1 627 456</b>
Frais d'émission des emprunts <b>IV</b>				
Primes de remboursement des obligations <b>V</b>				
Écarts de conversion actif <b>VI</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>2 620 903</b>	<b>75 224</b>	<b>2 545 679</b>	<b>1 652 814</b>

## Bilan Passif

Bilan Passif	31/12/2023	31/12/2022
<b>Fonds propres</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	912 661	49 461
Excédent ou déficit de l'exercice	607 779	863 199
<b>Situation nette</b>	<b>1 520 440</b>	<b>912 661</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions règlementées		
<b>TOTAL I</b>	<b>1 520 440</b>	<b>912 661</b>
Comptes de liaison	<b>II</b>	
<b>Fonds reportés et dédiés</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	164 215	86 006
<b>TOTAL III</b>	<b>164 215</b>	<b>86 006</b>
<b>Provisions</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>TOTAL IV</b>		
<b>Emprunts et dettes</b>		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 114	
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	77 081	97 759
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	175 650	233 633
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	22 665	25 035
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	584 515	297 720
<b>TOTAL V</b>	<b>861 025</b>	<b>654 147</b>
Écarts de conversion passif	<b>VI</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>2 545 679</b>	<b>1 652 814</b>

## Compte de résultat

Compte de résultat	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits d'exploitation</b>		
Cotisations	1 211 500	1 120 000
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
- dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	114 604	105 027
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	243 786	241 351
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation comptable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	113 160	121 941
Mécénats	301 169	452 988
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	712 669	215 170
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	11 380	10 311
Utilisations des fonds dédiés	86 006	254 365
Autres produits	19 537	150 363
<b>TOTAL I</b>	<b>2 813 811</b>	<b>2 671 516</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	787 940	562 373
Aides financières	1 743	
Impôts, taxes et versements assimilés	71 037	73 077
Salaires et traitements	877 885	755 803
Charges sociales	314 427	290 701
Dotations aux amortissements et dépréciations	6 074	14 780
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	164 215	86 006
Autres charges	2 394	27 089
<b>TOTAL II</b>	<b>2 225 715</b>	<b>1 809 829</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>588 096</b>	<b>861 686</b>
<b>Produits financiers</b>		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	21 148	1 570
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL III</b>	<b>21 148</b>	<b>1 570</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL IV</b>		
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>21 148</b>	<b>1 570</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>	<b>609 245</b>	<b>863 256</b>

## Compte de résultat (Suite)

Compte de résultat (Suite)	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL V</b>		
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>TOTAL VI</b>		
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>		
Participation des salariés aux résultats <b>VII</b>		
Impôts sur les bénéfices <b>VIII</b>	1 466	57
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	2 834 960	2 673 086
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	2 227 181	1 809 886
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	607 779	863 199

<b>Contributions volontaires en nature</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature	132 414	136 873
Bénévolat		
<b>TOTAL</b>	132 414	136 873
<b>Charges des contributions volontaires en nature</b>		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	132 414	136 873
Personnel bénévole		
<b>TOTAL</b>	132 414	136 873

## **Annexe**

## Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2023 dont le total du bilan avant répartition est de 2 545 679 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 607 779 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2023 au 31/12/2023.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 modifié par l'ANC n°2020-08 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### Présentation

The Shift Project est une association loi 1901 qui a pour but de favoriser, par tous moyens, les échanges de connaissances entre les sphères scientifique, économique et publique ainsi que l'émergence de solutions à long terme. L'association œuvre en faveur d'une économie libérée de la contrainte carbone. Sa mission consiste à éclairer et influencer le débat sur la transition énergétique.

### Evénements significatifs de l'exercice et perspectives

L'association a bénéficié au cours de l'exercice :

- d'une couverture médiatique toujours significative sur 2023 de plus de 1 000 articles de presse, et plus de 20 passages TV, radio et podcast,
- d'une présence active du Shift sur Instagram : 120 posts et 23 000 abonnés à fin 2023,
- d'un ralentissement des consultations du site Internet logique en phase de portage et de cadrage de la recherche,
- de 18 événements dont deux événements exceptionnels en présence du Secrétaire Général du SGPE et des principaux responsables syndicaux français.

L'année a été marquée par des ressources en hausse de 162 K€ à 2.835 K€ et un excédent net de 608 K€.

### Changement de méthode comptable

Conformément au règlement ANC 2022-04 du 30 juin 2022 modifiant le règlement ANC 2018-06, l'Association présente désormais dans l'annexe des comptes annuels, un état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger. S'agissant de la première application de ce règlement, la présentation de cet état constitue un changement de méthode comptable.

### Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés sur la base du montant d'acquisition déduction faite de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation et suivant les modes linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité prévue :

Immobilisations incorporelles	de 1 à 5 ans
Logiciels informatiques	de 1 à 3 ans
Matériel de bureau et informatique	de 2 à 3 ans

### Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

### Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable des créances.

### Engagements de départ à la retraite

Les droits acquis par les salariés en matière d'indemnités de départ en retraite ne sont pas significatifs eu égard à l'ancienneté des membres du personnel et de leur âge.

### Fonds dédiés et reportés

Les fonds dédiés enregistrent à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

### Régime fiscal

L'entité est un organisme sans but lucratif non soumis aux impôts commerciaux.

Toutefois, certaines activités lucratives accessoires et non prépondérantes font l'objet d'un secteur distinct lucratif soumis aux impôts au régime de droit commun. La répartition du compte de résultat relatif à ces opérations est présentée ci-dessous :

	Secteur lucratif	Secteur non lucratif
Produits d'exploitation	13 072	2 000 739
Résultat avant impôts	-	609 245
Impôts sur les sociétés	-	1 466
Résultat net	-	607 779

### Contributions volontaires en nature

L'association bénéficie du bénévolat des ses dirigeants qui n'a pu être évalué pour 2023, en l'absence de suivi précis des heures consacrées.

L'association a bénéficié de mécénats de compétence et de services rendus pour un montant de 132 414 euros qui ont fait l'objet d'une comptabilisation en pied de compte de résultat.

### Rémunérations versées à certains dirigeants

En application de l'article 20 de la loi relative au volontariat associatif du 23 mai 2006, les membres du Conseil d'Administration de l'association ne perçoivent pas de rémunération, ni ne bénéficient d'avantages en nature



## Etat des immobilisations

CADRE A	Valeur brute en début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluation de l'exercice	Acquisitions créances virements
Frais d'établissement et de développement			
Donations temporaires d'usufruit			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	41 937		
<b>TOTAL</b>	<b>41 937</b>		
Terrains			
Constructions :			
- Sur sol propre			
- Sur sol d'autrui			
- Générales, agencements et aménagements constructions			
Installations :			
- Techniques, matériel et outillage			
- Générales, agencements et aménagements divers	3 910		
Matériel :			
- De transport			
- De bureau et informatique, mobilier	35 180		5 140
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			
<b>TOTAL</b>	<b>39 089</b>		<b>5 140</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres :	500		
- Participations			
- Titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	12 982		15 178
<b>TOTAL</b>	<b>13 482</b>		<b>15 178</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>94 508</b>		<b>20 317</b>

CADRE B	Diminutions		Valeur brute des immos en fin d'exercice	Réval. légale ou éval. par mise en équival.
	Virement	Cession		Val. d'origine des immo. en fin d'ex.
Frais d'établissement et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			41 937	
<b>TOTAL</b>			<b>41 937</b>	
Terrains				
Constructions :				
- Sur sol propre				
- Sur sol d'autrui				
- Gales, agenct et aménagt. const.				
Installations :				
- Techniques, matériel et outillage				
- Gales, agenct et aménagt. divers			3 910	
Matériel :				
- De transport				
- De bureau et informatique, mobilier			40 319	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou don. destinés à être cédés				
<b>TOTAL</b>			<b>44 229</b>	
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres :			500	
- Participations				
- Titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	85		28 074	
<b>TOTAL</b>	<b>85</b>		<b>28 574</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>85</b>		<b>114 740</b>	

## Etat des amortissements

CADRE A - Situations et mouvements de l'exercice	Montant au début de l'exercice	Augment.	Diminu.	Montant en fin d'exercice
Frais d'établissement et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	41 937			41 937
<b>TOTAL</b>	<b>41 937</b>			<b>41 937</b>
Terrains				
Constructions : - Sur sol propre - Sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Installations générales, agencements et aménagements divers	2 663	652		3 314
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	24 550	5 422		29 973
Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL</b>	<b>27 213</b>	<b>6 074</b>		<b>33 287</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>69 150</b>	<b>6 074</b>		<b>75 224</b>

CADRE B - Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires	Dotations			Reprises			Mouvement net des amort. en fin d'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Frais d'établissement et dvp.							
Donations temporaires d'usufruit							
Autres postes d'immo. incorp.							
<b>TOTAL</b>							
Terrains							
Constructions : - Sur sol propre - Sur sol d'autrui							
Inst. gales, agenc. et aménag. des construc.							
Inst. tech. mat. et outil. indus.							
Inst. gales, agenc. et aménag. divers							
Matériel de transport							
Mat. de bureau et info. mob.							
Emballages récup. et divers							
<b>TOTAL</b>							
Frais d'acq. de titres de particip.							
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>							
<b>DOTATIONS NON VENTILÉES</b>			<b>REPRISES NON VENTILÉES</b>			<b>TOTAL GÉNÉRAL NON VENTILÉ</b>	

CADRE C - Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices	Montant net au début de l'exercice	Augment.	Dot. exercice aux amort.	Montant net en fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

## Etat des provisions et dépréciations

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la fin de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
<b>Réglémentées</b>				
Provisions pour :				
- Reconstitution des gisements				
- Investissements				
- Hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglémentées				
<b>TOTAL I</b>				
<b>Risques et charges</b>				
Provisions pour :				
- Litiges				
- Garanties données aux clients				
- Pertes sur marché à terme				
- Amendes et pénalités				
- Pertes de change				
- Pensions et obligations				
- Impôts				
- Renouvellement des immobilisations				
- Gros entretien et grandes révisions				
- Charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
<b>TOTAL II</b>				

Nature des dépréciations	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la fin de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
<b>Dépréciations</b>				
Immobilisations :				
- Incorporelles				
- Corporelles				
- Biens reçus par legs ou donations				
- Titres mis en équivalence				
- Titres de participation				
- Financières				
Sur stocks et en cours				
Sur comptes clients				
Sur créances reçues par legs ou donations				
Autres provisions pour dépréciation				
<b>TOTAL III</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)</b>				
<i>- D'exploitation</i>				
<i>Dont dotations et reprises : - Financières</i>				
<i>- Exceptionnelles</i>				

## Etat des créances et dettes

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
<b>De l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	28 074		28 074
<b>De l'actif circulant</b>			
Clients et usagers douteux ou litigieux			
Clients, usagers et comptes rattachés	14 379	14 379	
Reçues sur legs ou donations			
Personnel et comptes rattachés	300	300	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	7 410	7 410	
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	143 667	143 667	
Confédération, fédération, union, associations affiliées			
Débiteurs divers	394 678	394 678	
Charges constatées d'avance	18 457	18 457	
<b>TOTAL</b>	<b>606 966</b>	<b>578 891</b>	<b>28 074</b>

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires et assimilés				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :	1 114	1 114		
- A 1 an max. à l'origine				
- A plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses				
Fournisseurs et comptes rattachés	77 081	77 081		
Dettes des legs ou donations				
Personnel et comptes rattachés	54 285	54 285		
Sécurité sociale et autre organismes sociaux	98 854	98 854		
Impôts sur les bénéfices	1 466	1 466		
Taxe sur la valeur ajoutée	10 130	10 130		
Autres impôts, taxes et assimilés	10 914	10 914		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Confédération, fédération, union, associations affiliées				
Autres dettes	22 665	22 665		
Produits constatés d'avance	584 515	584 515		
<b>TOTAL</b>	<b>861 025</b>	<b>861 025</b>		

**Charges à payer et produits à recevoir**

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le	Exercice clos le
	31/12/2023	31/12/2022
Emprunts obligataires convertibles		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 114	
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	30 535	28 171
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	86 831	71 083
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	21 798	21 798
<b>TOTAL</b>	<b>140 278</b>	<b>121 052</b>

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le	Exercice clos le
	31/12/2023	31/12/2022
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	14 379	121 716
Créances reçues par legs ou donations		
Autres créances	61 167	67 515
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités	13 072	
<b>TOTAL</b>	<b>88 618</b>	<b>189 231</b>

**Produits et charges constatés d'avance**

<b>Produits constatés d'avance</b>		<b>Exercice clos le</b>	<b>Exercice clos le</b>
		<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Produits :	- D'exploitation	584 515	297 720
	- Financiers		
	- Exceptionnels		
<b>TOTAL</b>		<b>584 515</b>	<b>297 720</b>

<b>Charges constatées d'avance</b>		<b>Exercice clos le</b>	<b>Exercice clos le</b>
		<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Charges :	- D'exploitation	18 457	5 198
	- Financières		
	- Exceptionnelles		
<b>TOTAL</b>		<b>18 457</b>	<b>5 198</b>

**Ventilation des ressources d'exploitation**

Participations au Forum annuel	114 604
Concours publics ANRT	11 667
Subventions d'exploitation	232 119
Droits d'auteurs	13 072
Dons manuels	59 652
Dons collecte	53 508
Mécénats sur projets	301 169
Contributions financières	712 669
Cotisations des membres	1 211 500
Produits divers de gestion courante	6 465
Divers	11 380
Report de fonds dédiés	86 006
<b>TOTAL</b>	<b>2 813 811</b>

**Concours et subventions publics obtenus au cours de l'exercice**

	<b>Union européenne</b>	<b>État</b>	<b>Collectivité territoriale</b>	<b>CAF</b>	<b>Autres</b>	<b>TOTAL</b>
Concours Publics		11 667				11 667
Subventions d'exploitation		28 786	33 333		170 000	232 119
Subventions d'investissement						
<b>TOTAL</b>		<b>40 453</b>	<b>33 333</b>		<b>170 000</b>	<b>243 786</b>



**Etat synthétique des avantages et ressources provenant de l'étranger**

<b>Etat du contributeur</b>	<b>Montant total des avantages et des ressources</b>
Chine	10 000
Suisse	389 142
Angleterre	50 000
Pays-Bas	142 302
Belgique	4 500
Autriche	100
Danemark	120
Allemagne	320
<b>TOTAL</b>	<b>596 484</b>

Commentaires : La version détaillée de l'état séparé des avantages et des ressources provenant de l'étranger que l'entité THE SHIFT PROJECT établi en application de l'article 434-3 du règlement ANC N°2018-06, est mise à disposition du public au siège situé au 16, rue de Budapest 75009 PARIS 9EME ARRONDISSEMENT sur demande préalable.

### Synthèse des variations des fonds dédiés

	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembours.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Subventions d'exploitation		68 618				68 618	
Contributions financières d'autres organismes		52 285				52 285	
Ressources liées à la générosité du public	86 006	43 312	86 006			43 312	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>86 006</b>	<b>164 215</b>	<b>86 006</b>			<b>164 215</b>	

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif  
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

### Synthèse des variations des fonds reportés

	Au début de l'exercice	Augment.	Diminutions	À la clôture de l'exercice
Legs ou donations				
Donations temporaires d'usufruit				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>				

### Variation des fonds dédiés- Ressources liées à la générosité du public

Ressources liées à la générosité du public	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembours.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
CLIMAT SUP	53 981		53 981				
RESILIENCE DES TERRITOIR	32 025		32 025				
SANTE		43 312				43 312	
<b>TOTAL</b>	<b>86 006</b>	<b>43 312</b>	<b>86 006</b>			<b>43 312</b>	

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif  
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

### Variation des fonds dédiés - Subventions d'exploitation

Subventions d'exploitation	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembours.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
SANTE		58 618				58 618	
VERB		10 000				10 000	
<b>TOTAL</b>		<b>68 618</b>				<b>68 618</b>	
(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif (2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts							

### Variation des fonds dédiés - Contributions financières

Contributions financières d'autres organismes	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembour.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
ADMINISTRATION PUBLIQU		18 799				18 799	
PROSPECTIVE		16 645				16 645	
SANTE		7 425				7 425	
SPORT		501				501	
PECHE		4 638				4 638	
FORMATION CONTINUE		4 277				4 277	
<b>TOTAL</b>		<b>52 285</b>				<b>52 285</b>	

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif

(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

## Variation des fonds propres art.431-5

Variation des fonds propres	Montant en début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentations	Diminutions ou consommations	Montant en fin d'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Écarts de réévaluation					
Réserves					
<i>- dont réserves des activités sociales et médico sociales</i>					
Report à nouveau	49 461	863 199			912 661
<i>- dont report à nouveau des activités sociales et médico sociales</i>					
Excédent ou déficit de l'exercice	863 199	-863 199	607 779		607 779
<i>- dont excédent ou déficit des activités sociales et médico sociales</i>					
<b>Situation nette</b>	<b>912 661</b>		<b>607 779</b>		<b>1 520 440</b>
Dotations consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
<b>TOTAL</b>	<b>912 661</b>		<b>607 779</b>		<b>1 520 440</b>

## Compte de résultat par origine et destination

Produits et charges par origine et destination	31/12/2023		31/12/2022	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>Produits par origine</b>				
<b>Produits liés à la générosité du public</b>				
Cotisations sans contrepartie	1 211 500		1 120 000	
Dons, legs et mécénats				
Dons manuels	113 160	53 508	121 941	121 241
Legs, donations et assurance-vie				
Mécénats	301 169		452 988	
Autres produits liés à la générosité du public	114 604	113 600	105 026	103 500
<b>TOTAL I</b>	<b>1 740 433</b>	<b>167 108</b>	<b>1 799 955</b>	<b>224 741</b>
<b>Produits non liés à la générosité du public</b>				
Cotisations avec contrepartie				
Parrainage des entreprises				
Contributions financières sans contrepartie	712 669		215 170	
Autres produits non liés à la générosité du public	42 635		157 145	
<b>TOTAL II</b>	<b>755 304</b>		<b>372 315</b>	
Subventions et autres concours publics	<b>III</b> 243 786		<b>241 351</b>	
Reprises sur provisions et dépréciations	<b>IV</b> 9 430		<b>5 100</b>	<b>5 100</b>
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	<b>V</b> 86 006		<b>254 365</b>	<b>139 772</b>
<b>TOTAL (I à V)</b>	<b>2 834 959</b>	<b>167 108</b>	<b>2 673 086</b>	<b>369 613</b>
<b>Charges par destinations</b>				
<b>Missions sociales</b>				
Réalisées en France				
Actions réalisées par l'organisme	1 075 114	137 770	1 192 632	329 339
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
Réalisées à l'étranger				
Actions réalisées par l'organisme				
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
<b>TOTAL I</b>	<b>1 075 114</b>	<b>137 770</b>	<b>1 192 632</b>	<b>329 339</b>
<b>Frais de recherche de fonds</b>				
Frais d'appel à la générosité du public				
Frais de recherche d'autres ressources				
<b>TOTAL II</b>				
Frais de fonctionnement	<b>III</b> 980 311	29 154	531 249	40 274
Dotations aux provisions et dépréciations	<b>IV</b> 6 074	184		
Impôt sur les bénéfices	<b>V</b> 1 466			
Report en fonds dédiés de l'exercice	<b>VI</b> 164 215		86 006	
<b>TOTAL (I à VI)</b>	<b>2 227 180</b>	<b>167 108</b>	<b>1 809 887</b>	<b>369 613</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>607 779</b>		<b>863 199</b>	

## Compte de résultat par origine et destination (Suite)

Contributions volontaires en nature	31/12/2023		31/12/2022	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>Produits par origines</b>				
<b>Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>				
Bénévolat				
Prestations en nature	132 414		136 873	
Dons en nature				
<b>TOTAL I</b>	<b>132 414</b>		<b>136 873</b>	
Contributions volontaires non liées à la générosité du public <b>II</b>				
<b>Concours publics en nature</b>				
Prestations en nature				
Dons en nature				
<b>TOTAL III</b>				
<b>TOTAL (I + II + III)</b>	<b>132 414</b>		<b>136 873</b>	
<b>Charges par destinations</b>				
<b>Contributions volontaires aux missions sociales</b>				
Réalisées en France	132 414		136 873	
Réalisées à l'étranger				
<b>TOTAL I</b>	<b>132 414</b>		<b>136 873</b>	
Contributions volontaires à la recherche de fonds <b>II</b>				
Contributions volontaires au fonctionnement <b>III</b>				
<b>TOTAL (I + II + III)</b>	<b>132 414</b>		<b>136 873</b>	



## Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

(Loi n°91-772 du 7 août 1991)

Emplois par destination	31/12/2023	31/12/2022	Ressources par origine	31/12/2023	31/12/2022
<b>Emplois de l'exercice</b>			<b>Ressources de l'exercice</b>		
Missions sociales			Ressources liées à la générosité du public		
Réalisées en France			Cotisations sans contrepartie		
Actions réalisées par l'organisme	137 770	329 339	Dons, legs et mécénats		
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant en France			Dons manuels	167 108	121 241
Réalisées à l'étranger			Legs, donations et assurance-vie		
Actions réalisées par l'organisme			Mécénats		
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant à l'étranger			Autres ressources liées à la générosité du public		103 500
<b>TOTAL I</b>	<b>137 770</b>	<b>329 339</b>			
Frais de recherche de fonds					
Frais d'appel à la générosité du public					
Frais de recherche d'autres ressources					
<b>TOTAL II</b>					
Frais de fonctionnement <b>III</b>	<b>29 338</b>	<b>40 274</b>			
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>167 108</b>	<b>369 613</b>	<b>TOTAL RESSOURCES I</b>	<b>167 108</b>	<b>224 741</b>
Dot. aux prov. et dépréciations <b>IV</b>			Rep. sur prov. et dépréciations <b>II</b>		<b>5 100</b>
Reports en fonds dédiés de l'exercice <b>V</b>			Utilisat. des fonds dédiés anté. <b>III</b>		<b>139 772</b>
Excédent de la génér. du public de l'ex.			Déficit de la génér. du public de l'ex.		
<b>TOTAL</b>	<b>167 108</b>	<b>369 613</b>	<b>TOTAL</b>	<b>167 108</b>	<b>369 613</b>

<b>Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)</b>		
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public		
(-) Invest. et (+) désinvest. nets liés à la générosité du public de l'ex.		
<b>Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)</b>		

Contributions volontaires en nature	31/12/2023	31/12/2022		31/12/2023	31/12/2022
<b>Emplois de l'exercice</b>			<b>Ressources de l'exercice</b>		
Contributions volontaires aux missions sociales			Contributions volontaires liées à la générosité du public		
Réalisées en France	132 414	136 873	Bénévolat		
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	132 414	136 873
<b>TOTAL I</b>	<b>132 414</b>	<b>136 873</b>	Dons en nature		
Contributions volontaires à la recherche de fonds <b>II</b>					
Contributions volontaires au fonctionnement <b>III</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>132 414</b>	<b>136 873</b>	<b>TOTAL</b>	<b>132 414</b>	<b>136 873</b>

Fonds déd. liés à la génér. du public	31/12/2023	31/12/2022
Fonds dédiés en début d'exercice		139 772
(-) Utilisation		139 772
(+) Report		
<b>Fonds dédiés en fin d'exercice</b>		

## **Annexe au compte d'emploi des ressources collectées auprès du public**

Le Compte d'Emploi des Ressources a été établi conformément aux dispositions du règlement ANC2018-06 modifiant le règlement 2008-12 du 07 mai 2008 afférent à l'établissement du compte d'emploi annuel des ressources des associations et fondations.

### **Ressources**

Les ressources correspondent aux recettes collectées auprès du public et aux mécénats venant compléter cette collecte.

Au 31/12/2023, elles concernent exclusivement les fonds collectés sur la plateforme HelloAsso et les participations aux frais du "Shift Forum".

### **Emplois**

Au 31/12/2023, ces dépenses concernent le projet climat Sup (à hauteur de la collecte), les actions diverses du Shift Project et le "Shift Forum".

Les frais de missions sociales correspondent aux dépenses directes engagées sur ces actions. Il s'agit de factures de fournisseurs et prestataires et de charges de personnel correspondant aux temps passés par les équipes du Shift Project.

Un outil de suivi des dépenses par projet permet de répertorier ces éléments.

Les frais de fonctionnement affectés en fonds AGP au titre de ces actions sont principalement évalués sur la base des effectifs temps pleins occupés par chaque projet sur le total de l'effectif de l'association.

**Effectif moyen**

<b>Catégories de salariés</b>	<b>Salariés</b>	<b>En régie</b>
Cadres	18	
Agents de maîtrise et techniciens	1	
Employés		
Ouvriers		
Apprentis sous contrat		
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	

**Honoraires des commissaires aux comptes**

Type d'honoraires	Montant
Contrôle légal des comptes	9 381
Conseils et prestations de services	
<b>TOTAL</b>	<b>9 381</b>

Poste de charges de l'exercice