

Mise en situation – Emploi

Contexte

La raffinerie de Normandie située à Gonfreville-l'Orcher, en Seine-Maritime annonce sa fermeture. C'est la plus importante raffinerie française et une des premières au niveau européen. Elle emploie 1 500 personnes, dont près de 200 ingénieurs et techniciens qui travaillent dans le centre de recherche de Gonfreville.

Elle avait une double activité industrielle :

- avec le raffinage de pétrole brut, elle fabrique des produits pétroliers de consommation courante ;
- avec la pétrochimie, elle fournit à l'industrie chimique des produits intermédiaires qui permettront de fabriquer des plastiques, des peintures, des solvants, etc.

Il s'agit d'une fermeture, donc sans revente et aucune reprise d'emploi annoncée. TotalEnergies envisagerait de financer la reconversion pour quelques centaines d'emplois, mais aucune annonce officielle n'a été faite.

Les syndicats prennent la parole

« Il faut d'abord penser aux salariés, à ceux et celles qui risquent de se retrouver sur le carreau. TotalEnergies ne peut pas laisser ces 1500 employés sans travail. La raffinerie peut avoir un avenir : nous aurons toujours besoin de carburants liquides ou de produits chimiques demain. Avec de la volonté et des moyens la raffinerie de Gonfreville-l'Orcher peut devenir une plateforme zéro pétrole leader en Europe. »

En parallèle, des salariés d'une autre raffinerie ont voté mercredi à 80%, à l'appel de la CGT, la mise au minimum technique des installations pour une durée de 24 heures, après l'annonce de la fermeture de la raffinerie de Normandie.

« Cette action de solidarité vient en réponse à l'annonce de la direction de TotalEnergies de la fermeture de sa raffinerie », précise le communiqué de la CGT.

L'Etat s'implique

Le gouvernement a aussitôt réagi en affirmant que les employés de la raffinerie ne seraient pas abandonnés : des formations leur seront proposées afin de se reconvertir. Le ministre de l'industrie a affirmé dans un communiqué : « Les salariés des industries brunes d'aujourd'hui sont la force vive des industries vertes de demain »

Atelier 1 - Mise en situation autour des enjeux relatifs à l'emploi dans la transition

Présentation de l'atelier

Cet atelier s'est déroulé selon la trame disponible sur le site Internet du Shift Project.

L'actualité fictive (elle-même disponible sur le site) qui servait de point de départ décrivait l'annonce par TotalEnergies de la fermeture de la plus importante raffinerie française. Annonce suivie d'une déclaration de l'Etat s'engageant à prendre en charge les employés.

Les décryptages relatifs à l'emploi dans la transition française étaient fournis aux participants sous forme de dossier imprimé. Ils sont également disponibles sur le site du Shift Project.

Analyse de l'actualité

Messages clés des prospectivistes et questions anticipées de la part des journalistes

Messages-clés :

- Cela risque d'arriver dans d'autres secteurs, et de plus en plus fréquemment.
- Il faut anticiper et penser dès aujourd'hui les reconversions possibles :
 - o en termes de niveau d'emploi, de périmètre de qualification technique, de répartition géographique des employés reconvertis, de secteur de reconversion etc.
 - o afin d'orchestrer la transition de manière coordonnée et cohérente
 - o en respectant le devoir de transparence côté décideur politique
- En anticipant bien et avec coordination de tous les secteurs, cela devient une opportunité.
- "La transition est créatrice d'emploi" : posture de message politique davantage que d'expert ici

Questions anticipées des journalistes :

- Quelle est la cause de la fermeture ? Sobriété structurelle ? Transition ? Problème d'offre ou de demande ?
- Est-ce qu'une bioraffinerie serait rentable ?
- Aurait-on pu anticiper cette situation / si oui comment ?
- Combien de personnes vont retrouver un emploi ? Quel est le dispositif de reconversion/reformation prévu pour les employés ? Quels sont les impacts sur les emplois indirectement liés (fournisseurs, etc.) ?
- Quels sont les employeurs compatibles qui pourraient embaucher localement ?
- Quels engagements seront pris et comment seront-ils suivis ?

Questions des journalistes

- *Pourquoi* en est-on arrivé là ? (question pour l'entreprise, à savoir pour TotalEnergies ici)
 - Quelle est la stratégie d'entreprise ?
 - Questions pour l'entreprise, l'Etat et les collectivités : Y a-t-il des problèmes économiques à l'origine de cette fermeture ou est-ce un symbole d'une évolution de l'industrie brune vers industrie verte ?
- *Le quoi* concrètement ?
 - Que va devenir l'usine/le site ?
 - Quelles sont les conséquences pour le territoire ?
 - Quels sont les profils de salariés concernés ?
 - Qui va s'occuper des reconversions ?
- *Comment* sortir de cette situation et potentiellement accompagner les employés ?
 - Quels sont les besoins en métiers du territoire ? Quelles sont les passerelles possibles ?
- L'industrie verte, c'est quoi ? C'est pour quand ? C'est financé par qui ? Quelles sont les promesses, comment les vérifier et qui va s'occuper de la formation ?
- Quelles sont les conséquences de cette fermeture à la fois sur le carbone et sur la santé ?

Angles retenus pour les recherches d'information

- Quelles pistes de reconversion pour el site ?
- L'industrie verte, qu'est-ce que c'est précisément ? Limites et potentialités en termes d'emploi
- Quelle responsabilité de l'Etat ? De l'entreprise ? Comment mieux faire, avec quels jeux d'acteurs et pour quels engagements ?

Retours des participants sur l'utilisation des décryptages sur l'hydrogène

Sur la forme

- Trop de texte donc difficulté à scanner rapidement : revoir l'editing (bullet points, mettre en avant des chiffres-clés)
- Besoin de plus de contexte / historique
- Mettre plus d'éléments graphiques / illustrations / visuels (reprenables par les journalistes ET les influenceurs)
- Porte d'entrée par le temps de lecture
- Sectoriser les fiches avec des encarts "pour les experts" "en bref" ... Ou côté entonnoir
 - conserver le format classique rapport long / résumé aux décideurs pour chaque thématique ? => permettrait de faciliter la navigation. Avoir en 1er lieu quelque chose très accessible et de très vulgarisé, et de plus rapidement partageable
- Contenu plus agrégé, plus cohérent, plus facile à retranscrire

Sur le fond

- Prendre le temps de recontextualiser
- Trop de chiffres
- Les sources prennent trop de place, devraient arriver comme une information secondaire
- Manque d'informations au sein des fiches sur la notion d'industrie verte. Cela vient notamment du fait que les participants n'avaient que les fiches sur l'emploi et pas les fiches globales sur les secteurs concernés.
- Construction d'un lexique et glossaire pour vulgariser les thèmes auprès des journalistes moins acculturés sur le sujet