



En partenariat avec



# « DÉCARBONONS LE SECTEUR DE L'AUTONOMIE ! »

Rapport final

04.04.2024

UN RAPPORT POUR ALIMENTER LA PLANIFICATION  
ÉCOLOGIQUE DE LA BRANCHE AUTONOMIE :  
IMPACT CARBONE ET LEVIERS DE DÉCARBONATION

CHAIRE  
RESPECT

Avec la contribution de

REsilience en Santé • Prévention  
Environnement • Climat • Transition



# PROGRAMME

## 18h00 - Mot d'introduction

**Jean-Marc Jancovici**, Président, The Shift Project

**Vanessa Wisnia-Weill**, Directrice du financement de l'offre, CNSA

## 18h10 - Présentation du rapport final

**Laurie Marraud**, Cheffe de projet Santé au Shift Project, maîtresse de conférences à l'EHESP titulaire de la Chaire RESPECT

**Mathis Egnell**, Pilote rapport Autonomie au Shift Project

**Baptiste Verneuil**, co-pilote rapport Autonomie au Shift Project

**Pauline Denis**, Chargée de projet Autonomie & Prospective

**Jean-Noël Geist**, Coordinateur du Projet Santé

## 19h10 – Mise en perspective pour la branche autonomie

**Vanessa Wisnia-Weill**, *Directrice du financement de l'offre, CNSA*

## 19h15 - Questions-réponses

## 19h30 - Table ronde

*Modération : Laurie Marraud*

**Dominique Libault**, *Président du Haut-conseil au financement de la protection sociale et directeur de l'EN3S*

**Claude Jeandel**, *Vice-président du conseil scientifique de la CNSA, professeur des universités-praticien hospitalier en médecine interne et gériatrie au CHU de Montpellier*

**Delphine Roy**, *Directrice adjointe de l'Institut des Politiques Publiques et responsable du pôle santé et autonomie*

**Delphine Maisonneuve**, *Directrice générale du Groupe VYV et de VYV3*

## 20h30 - Questions-réponses

(via l'onglet Q&R pour les personnes sur Zoom)

## 20h40 - Conclusion

## 20h45 - Cocktail

# Mot d'introduction



**Jean-Marc Jancovici**

**Président**

*The Shift Project*



**Vanessa Wisnia-Weill**

**Directrice du Financement de l'offre**

*Caisse nationale de solidarité pour  
l'autonomie (CNSA)*



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet **Q&R sur Zoom**, ou en **commentaire sur Facebook !**

# Introduction

- Résultats de l'empreinte carbone

- Plusieurs scénarios envisagés

- Quelles trajectoires pour une décarbonation du secteur

- Comment baisser les émissions du secteur ?

- Conclusion



En partenariat avec



# Equipe Autonomie



## Laurie Marraud

*Cheffe de projet Santé* à The Shift Project,  
maîtresse de conférence à l'EHESP et *titulaire de la  
Chaire RESPECT*



## Pauline Denis

*Ingénieure chargée de mission Prospective et  
Santé*  
The Shift Project



## Mathis Egnell

*Ingénieur chargé du programme Santé*  
*Pilote du rapport Décarboner l'Autonomie*  
The Shift Project



## Jean-Noël Geist

*Coordinateur du Programme Santé*  
The Shift Project



## Baptiste Verneuil

*Ingénieur d'études Santé*  
Chaire Respect de l'EHESP



**Groupe de travail Autonomie**



# Programme Santé, Climat, Résilience : historique



**2021 : Rapport santé**



**2023 : Mise à jour du rapport santé**



**2023 : Note sur les médicaments**



**2023 : Rapport intermédiaire sur l'Autonomie**

# Programme Santé, Climat, Résilience : avenir



**2024 : Décarboner  
l'Autonomie**



**2024 : Congrès  
« Santé 2050 » par  
les Shifters**



**2024 : Décarboner  
les industries de  
santé**



**2025 : Prévention,  
promotion de la  
santé et juste soin**

# Mot d'introduction



## Laurie Marraud

**Cheffe de projet Santé** à *The Shift Project*,  
maîtresse de conférence à l'*EHESP* et titulaire de la  
*Chaire RESPECT*



# Pourquoi un rapport sur l'Autonomie ?

Une branche essentielle et vouée à se développer



- 1,4 million de professionnels, il représente autour de 5 % de l'emploi en France.



- Rôle à jouer dans l'évolution du climat et de la biodiversité.
- Concernée par la raréfaction progressive des ressources fossiles donc soumise à des tensions sur son approvisionnement.



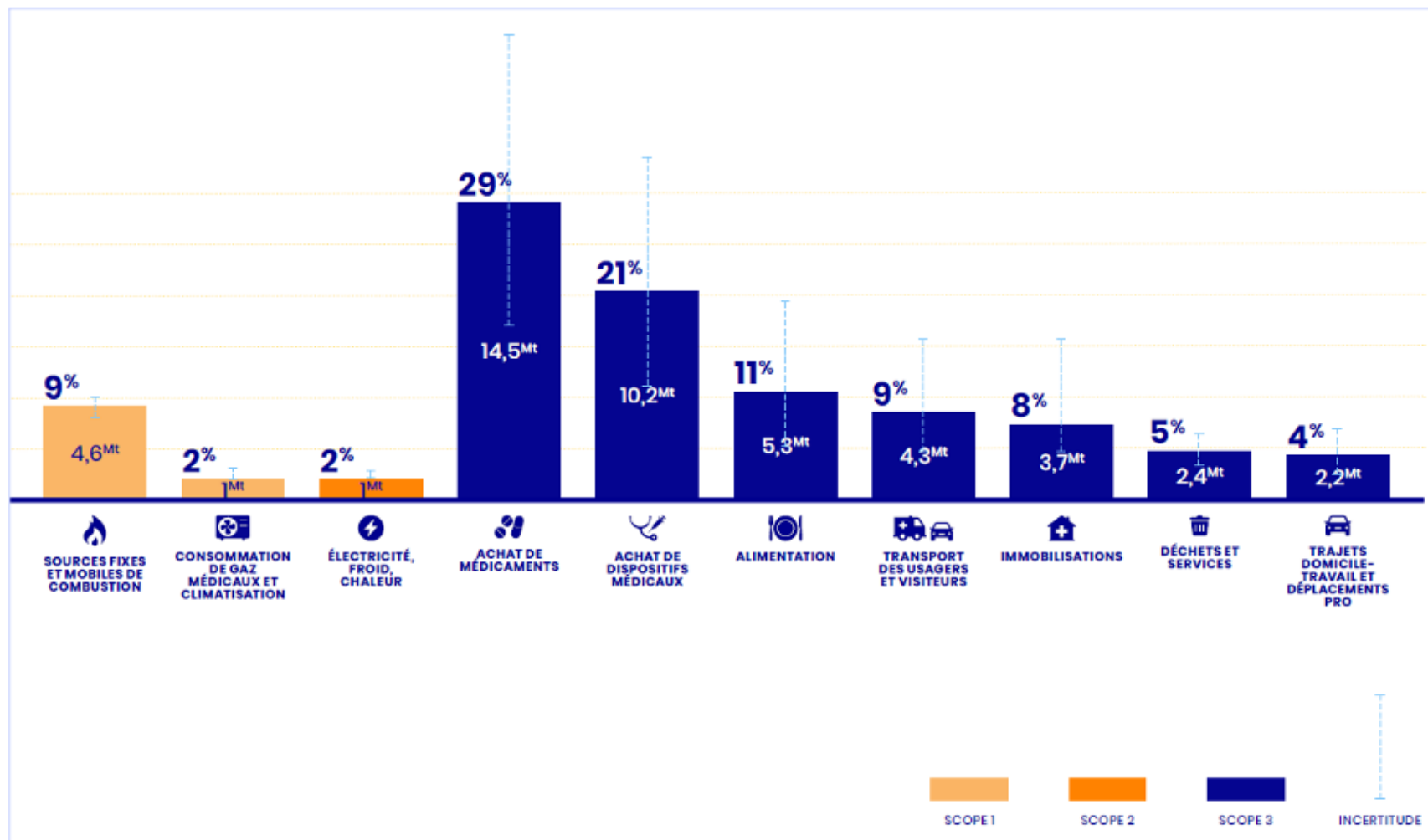
- Enjeu de **soutenabilité**
- Dépendance aux énergies fossiles adapter à un climat qui change vite : enjeu de **résilience**.

# Rappel des émissions de la santé

Un secteur qui compte

## Chiffres clés du secteur de la santé :

- **8%** de l'empreinte nationale
- **87%** des émissions indirectes
- **50%** part des médicaments et DM



# Impact du réchauffement climatique sur les personnes âgées et pour les personnes en situation de handicap

## Des risques accrus



- Vulnérabilité des personnes âgées face aux événements climatiques extrêmes.(notamment face aux inondations)



- Vulnérabilité des personnes âgées face aux vagues de chaleur



- Vulnérabilité des personnes en situation de handicap face aux événements extrêmes (le taux de mortalité mondial quatre fois plus élevé)

# Une prévision à la hausse des prises en charge

## Progression du vieillissement et du handicap dans la population

**+ 3 millions de seniors de 60 ans**

En 2030 par rapport à 2019, soit 21 millions de seniors de 60 ans ou plus.

**108 000 résidents supplémentaires**

en EHPAD entre 2019 et 2030

**+ 34 % de personnes en situation de handicap**

bénéficiaires d'aide entre 2008 et 2018

**+ 77 300 places**

pour adultes en situation de handicap ont été créées entre 2006 et 2018 (soit 22% d'adultes supplémentaires).

**+ 138 % d'utilisateurs des services à domicile**

pour adultes handicapés entre 2006 et 2018

# Pourquoi compter le carbone compte pour le secteur l'Autonomie ?

Parce que savoir c'est pouvoir



Le préalable à la décision publique est la constitution d'une base de connaissances relative à l'objet de la décision.



L'appareil statistique et de recherche sont indispensables



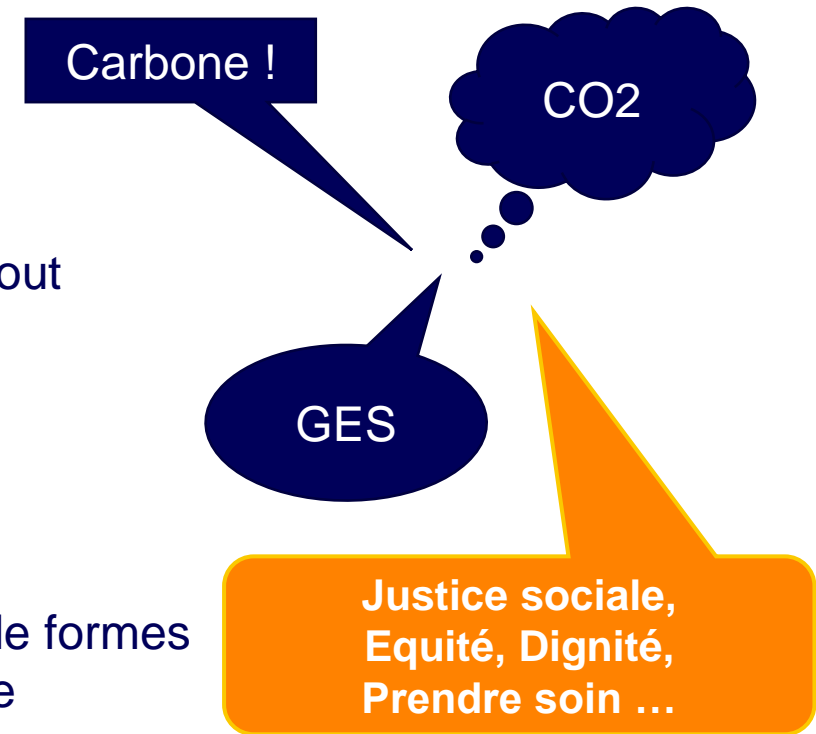
Avec la quantification du carbone, on peut craindre un prisme « tout carbone ».

→ Priorité : l'intérêt général, le bien commun et les objectifs fondamentaux de justice sociale.



Décisions publiques = Justesse et justice

→ Un processus social de connaissances doit être inséparable de formes démocratiques de délibération publique et du débat contradictoire





# Etapes de travail



## ➤ **Étape 1** : Réalisation d'une étude sur les impacts carbone des opérateurs de la branche Autonomie

- Calculer l'empreinte carbone des établissements et des services
- À l'échelle des départements et des types de structures



## ➤ **Étape 2** : Établir des scénarios de décarbonation

- Identifier et quantifier le potentiel des leviers de décarbonation du secteur
- Évaluer les trajectoires de décarbonation, dans le cas d'un virage domiciliaire ou non

## Introduction

-

# Résultats de l'empreinte carbone

-

## Plusieurs scénarios envisagés

-

## Quelles trajectoires pour une décarbonation du secteur

-

## Comment baisser les émissions du secteur ?

-

## Conclusion



# Méthode de travail

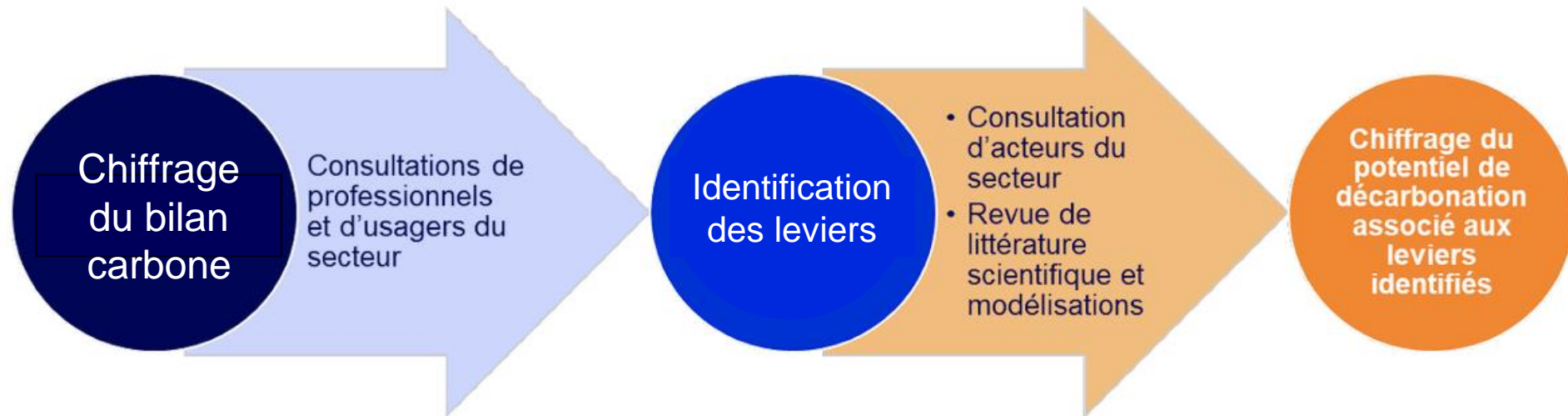
Un rapport co-construit avec les acteurs du secteur de l'Autonomie



- **Création d'un comité de pilotage** : CNSA, EN3S, ADEME, The Shift Project
- Accompagnement de la part d'un **GT Autonomie**



- **Consultation d'une quarantaine d'acteurs** du secteur pour récolter des données de terrain

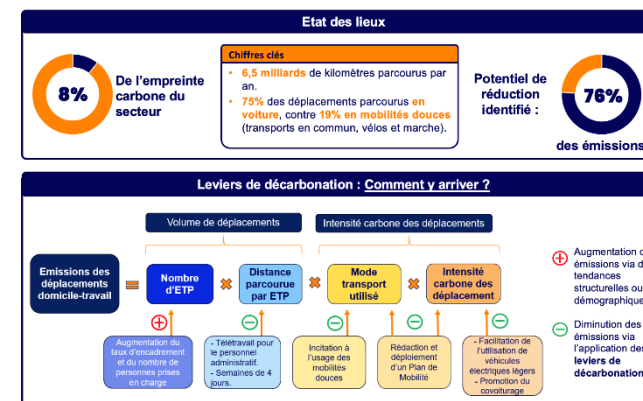


# Que publions nous aujourd'hui ?



## THE SHIFT PROJECT Fiche leviers : déplacements domicile / travail

Cette fiche concerne les déplacements des professionnels du secteur entre leur domicile et leur lieu de travail.



Un rapport complet  
190p

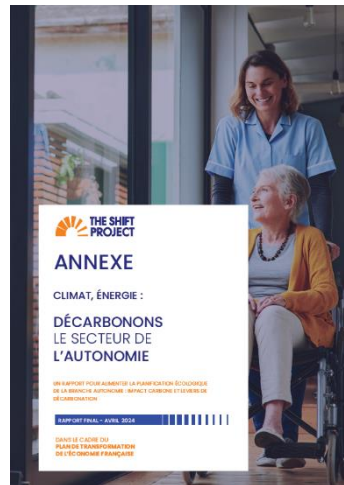
Un résumé aux décideurs  
10p

Un rapport Annexe  
30p

Une dizaine de fiches leviers

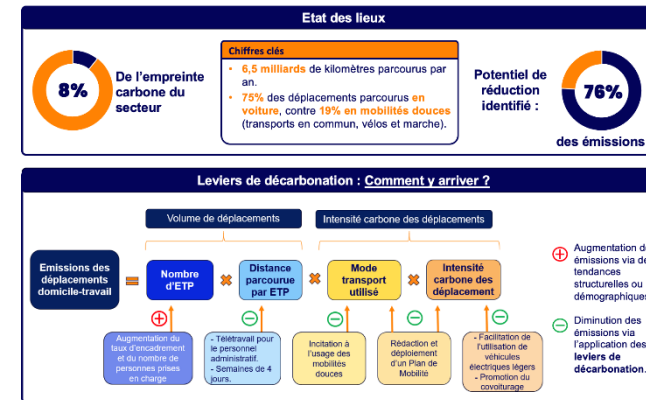
Nos 2 outils de modélisation

# Que publions nous aujourd'hui ?



## THE SHIFT PROJECT Fiche leviers : déplacements domicile / travail

Cette fiche concerne les déplacements des professionnels du secteur entre leur domicile et leur lieu de travail.



## Un résumé aux décideurs

10p

Un rapport complet  
190p

Un rapport Annexe  
30p

Une dizaine de fiches leviers

Nos 2 outils de modélisation



# Que publions nous aujourd'hui ?



Un rapport complet  
190p



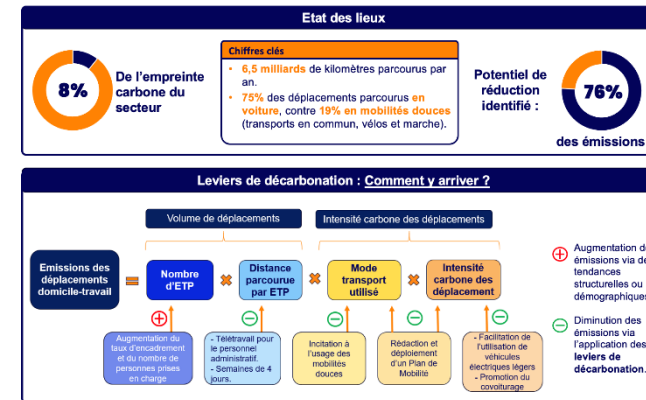
Un résumé aux décideurs  
10p



Un rapport Annexe  
30p

## THE SHIFT PROJECT Fiche leviers : déplacements domicile / travail

Cette fiche concerne les déplacements des professionnels du secteur entre leur domicile et leur lieu de travail.



Une dizaine de fiches leviers

Nos 2 outils de modélisation

# Que publions nous aujourd'hui ?



Un rapport complet  
190p



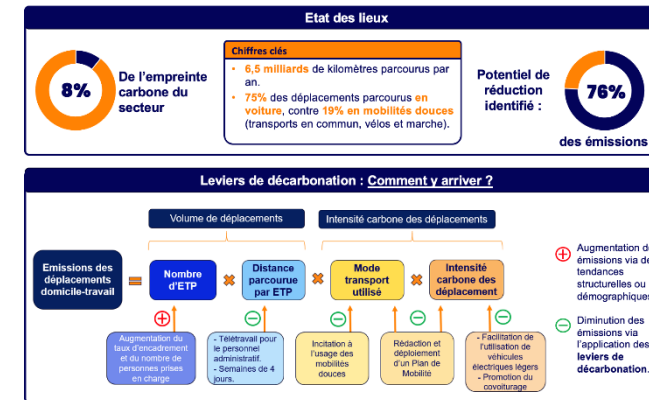
Un résumé aux décideurs  
10p



Un rapport Annexe  
30p

## THE SHIFT PROJECT Fiche leviers : déplacements domicile / travail

Cette fiche concerne les déplacements des professionnels du secteur entre leur domicile et leur lieu de travail.



## Une dizaine de fiches leviers

Nos 2 outils de modélisation

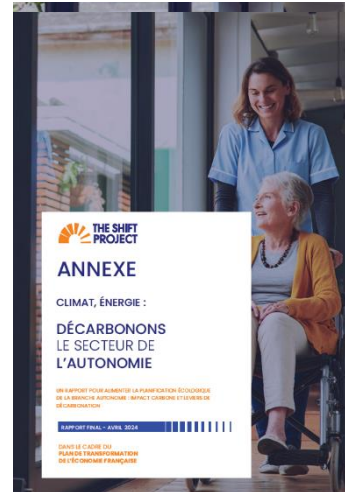
# Que publions nous aujourd'hui ?



Un rapport complet  
190p



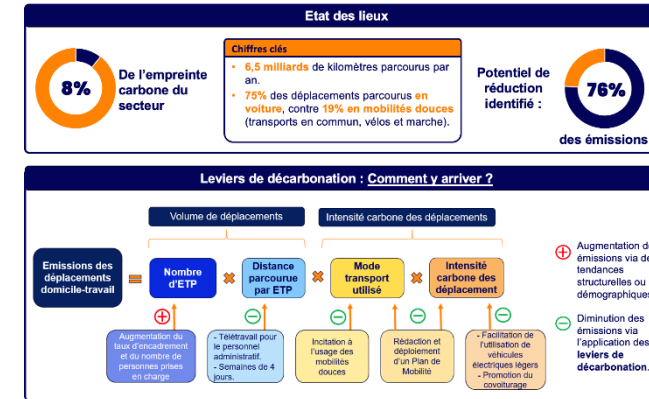
Un résumé aux décideurs  
10p



Un rapport Annexe  
30p

## THE SHIFT PROJECT Fiche leviers : déplacements domicile / travail

Cette fiche concerne les déplacements des professionnels du secteur entre leur domicile et leur lieu de travail.

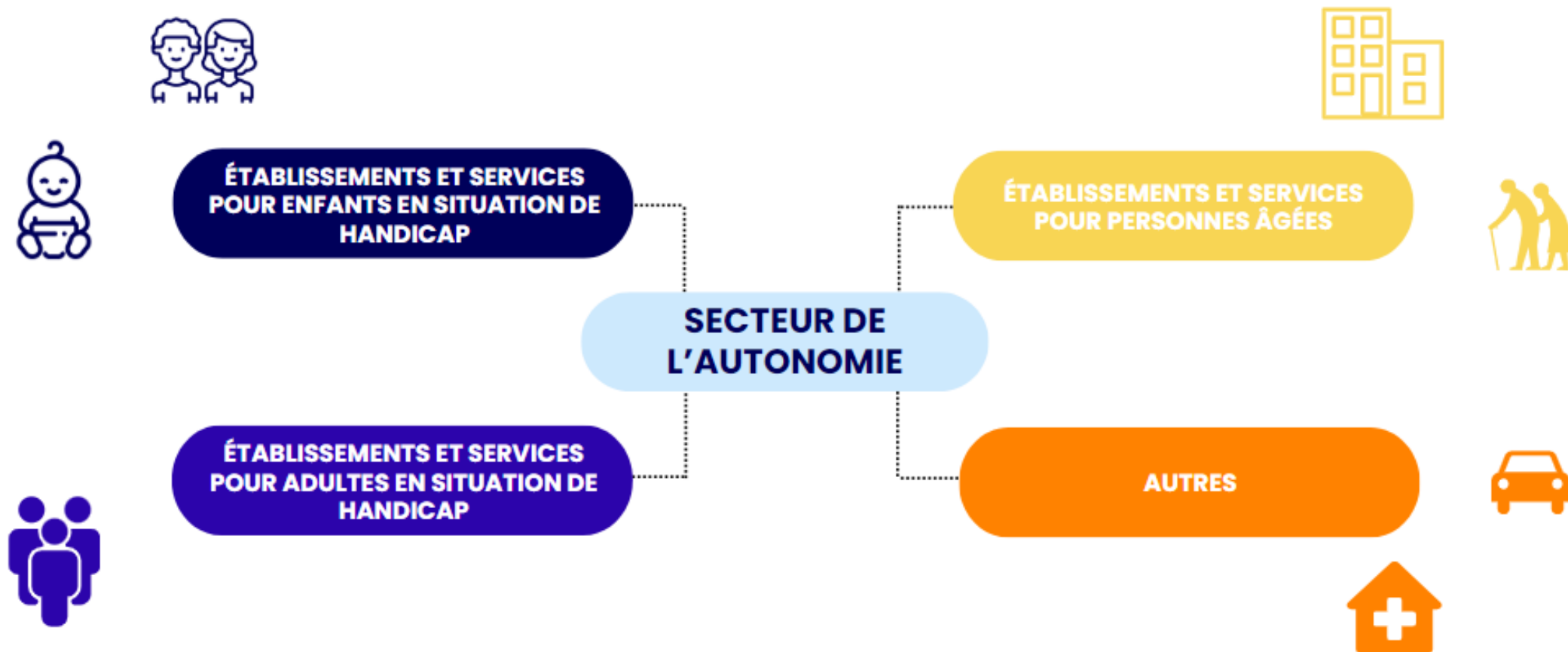


Une dizaine de fiches leviers



## Nos 2 outils de modélisation

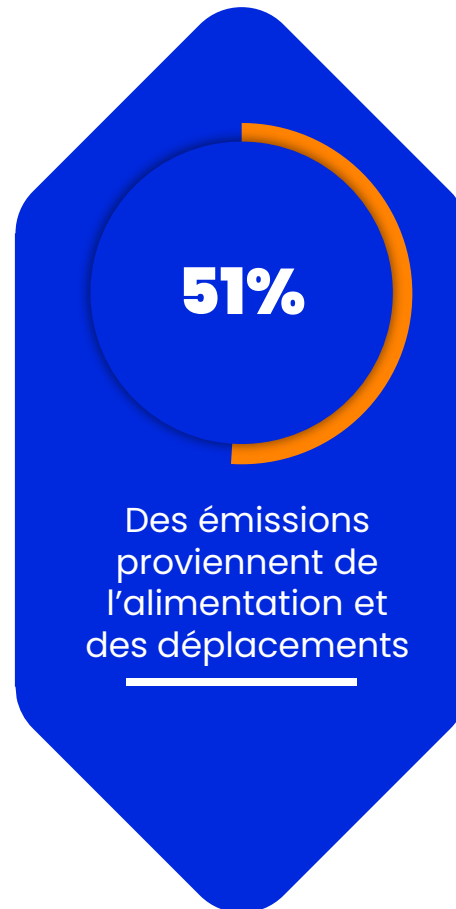
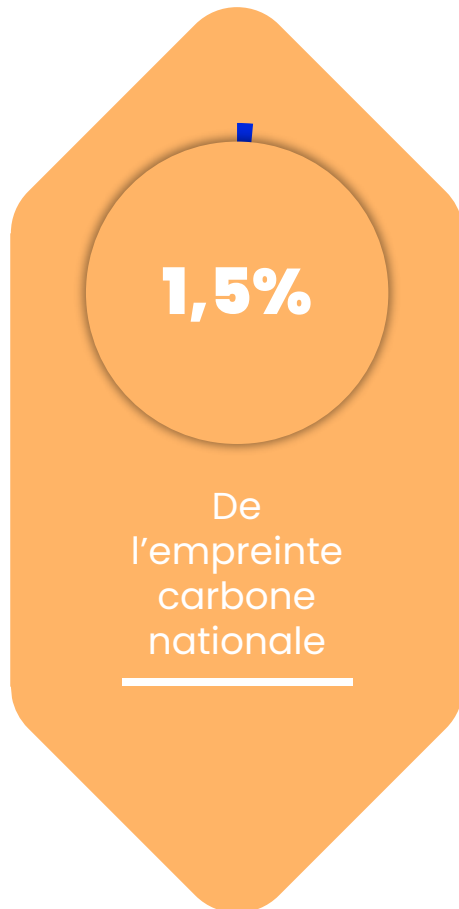
# Quel périmètre pour notre étude ?



# Résultats 2024

Empreinte carbone du secteur de l'Autonomie estimée à **10 MtCO<sub>2</sub>eq**

## Les Chiffres





# Répartition des émissions du secteur de l'autonomie

**10**  
MtCO<sub>2</sub>eq

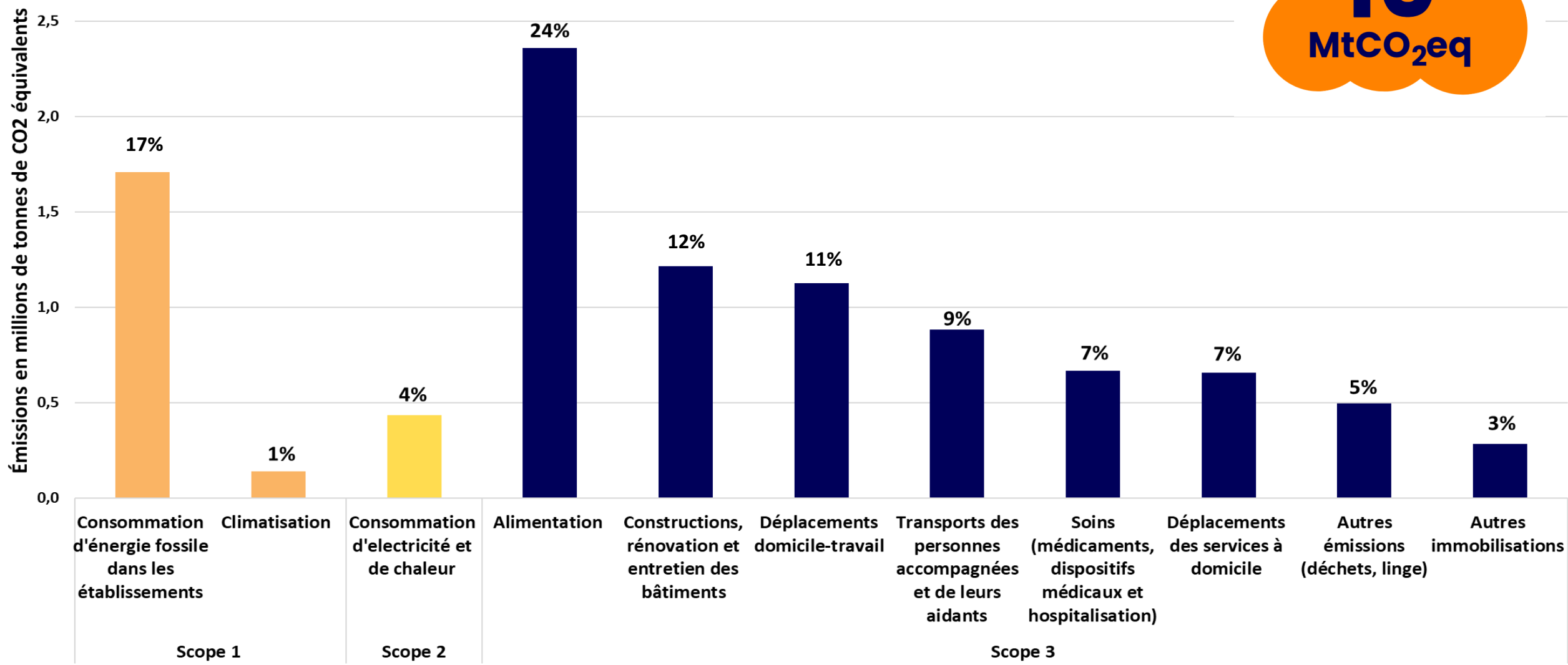
Émissions en millions de tonnes de CO<sub>2</sub> équivalents

2,5  
2,0  
1,5  
1,0  
0,5  
0,0

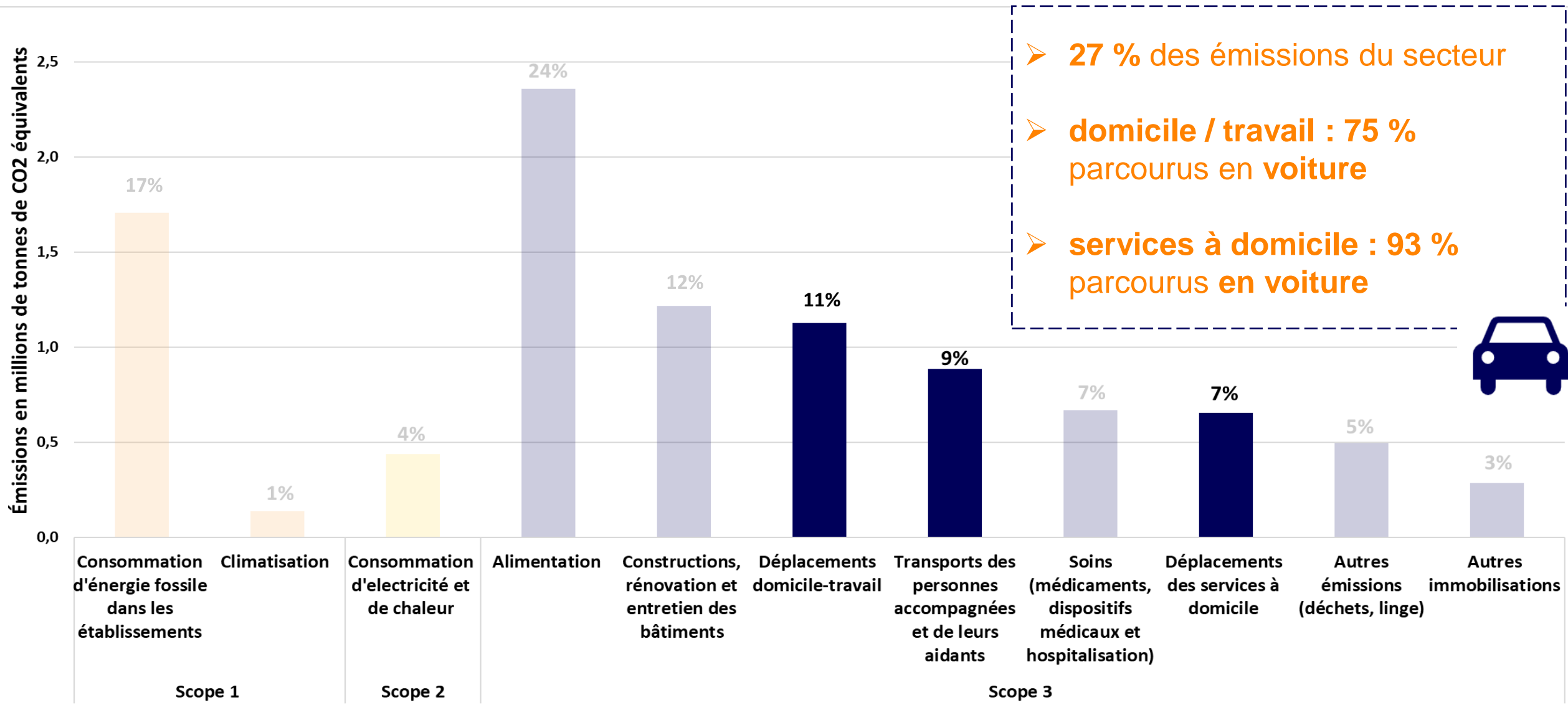
Consommation d'énergie fossile dans les établissements	Climatisation	Consommation d'électricité et de chaleur	Alimentation	Constructions, rénovation et entretien des bâtiments	Déplacements domicile-travail	Transports des personnes accompagnées et de leurs aidants	Soins (médicaments, dispositifs médicaux et hospitalisation)	Déplacements des services à domicile	Autres émissions (déchets, linge)	Autres immobilisations
Scope 1		Scope 2				Scope 3				

# Répartition des émissions du secteur de l'autonomie

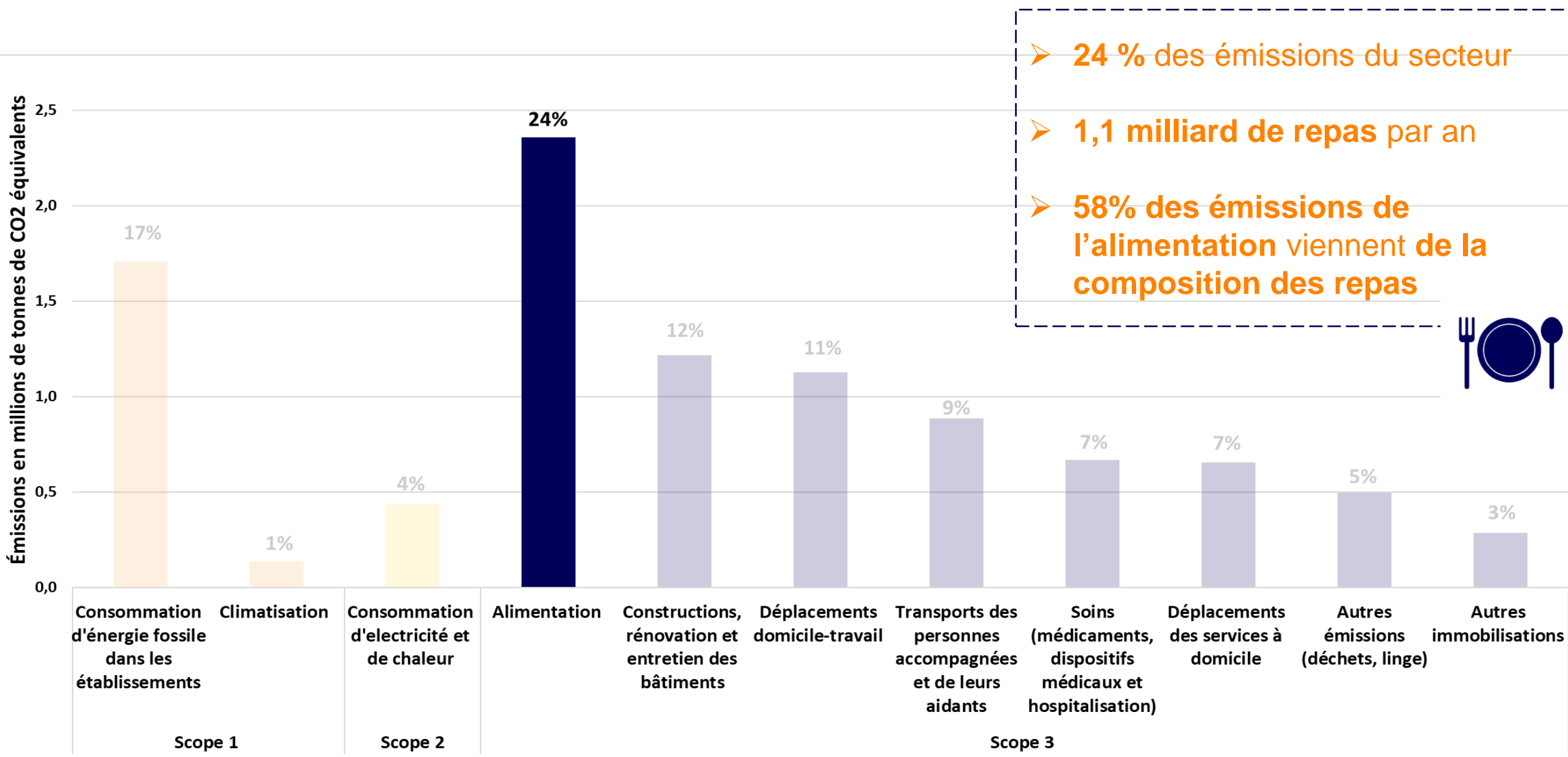
**10**  
MtCO<sub>2</sub>eq



# Répartition des émissions – focus sur les déplacements



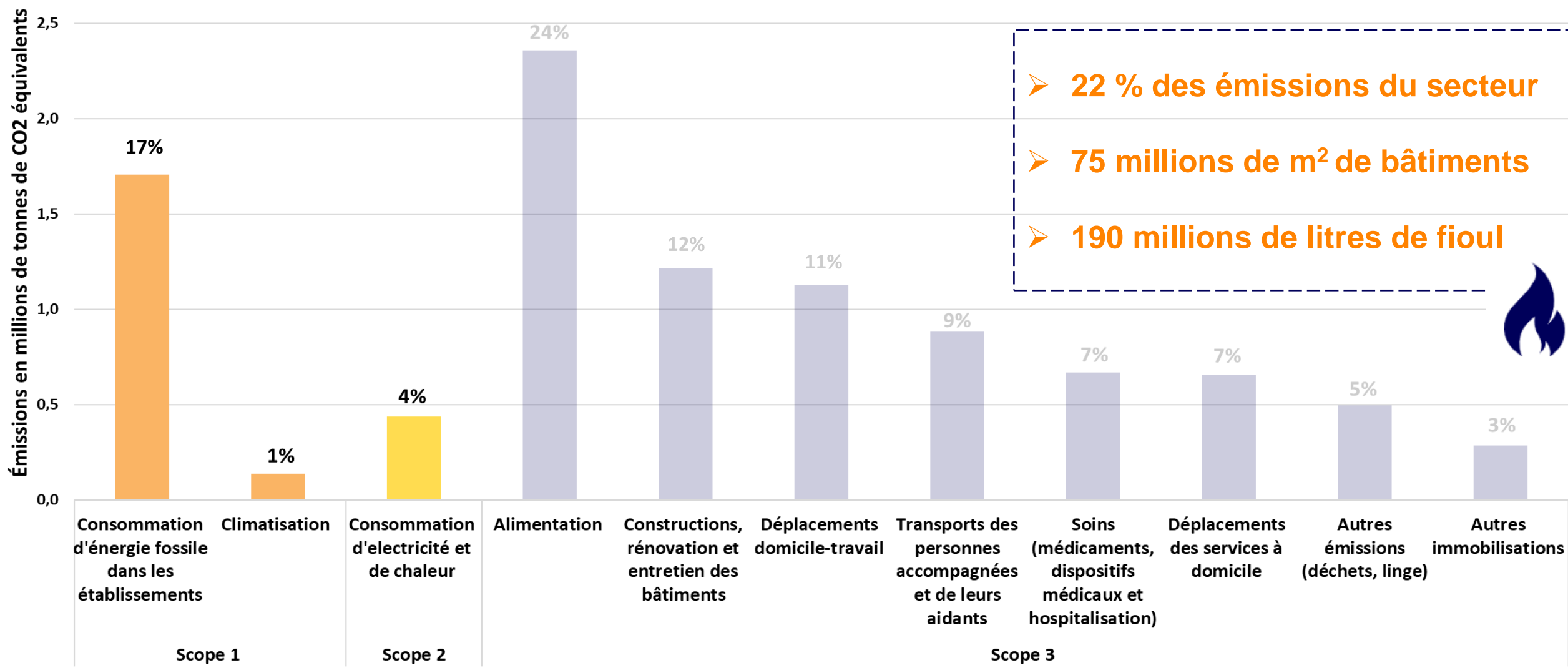
# Répartition des émissions – focus sur l'alimentation



- 24 % des émissions du secteur
- 1,1 milliard de repas par an
- 58% des émissions de l'alimentation viennent de la composition des repas

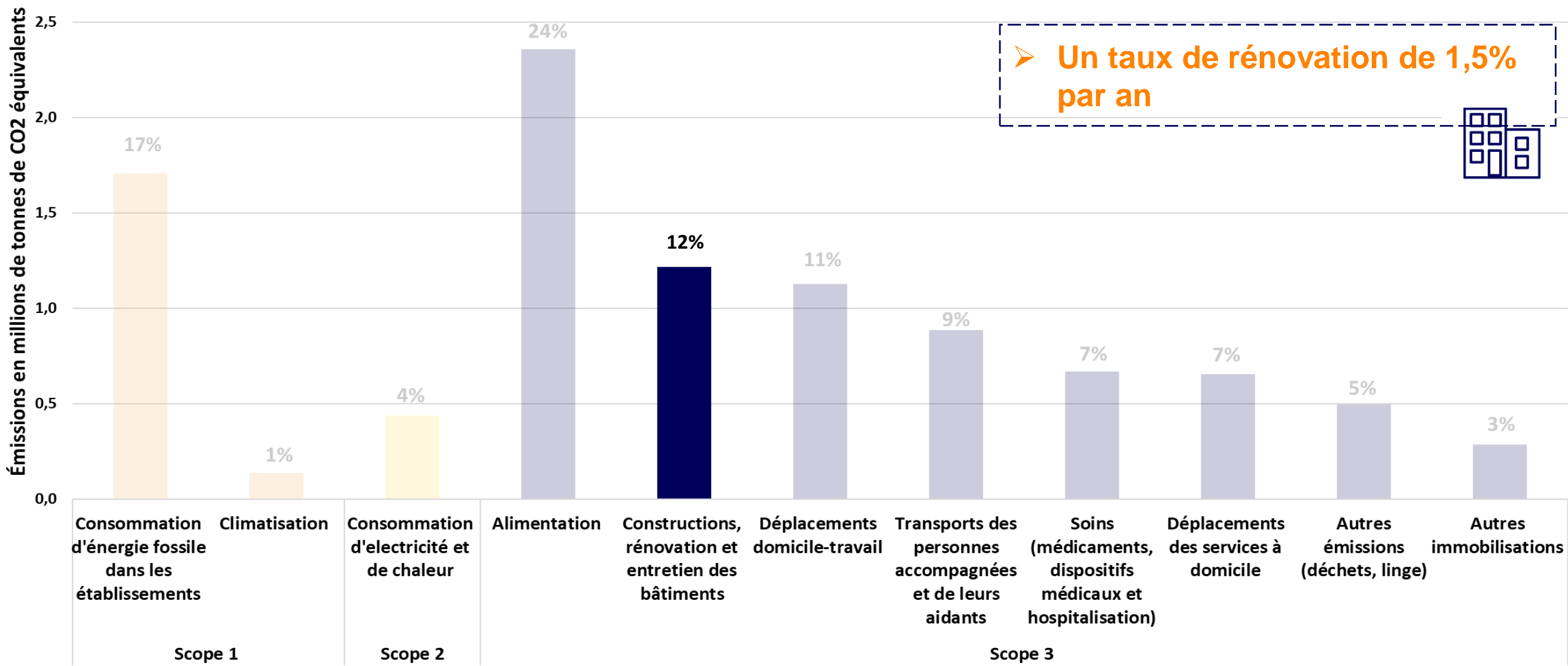


# Répartition des émissions – focus sur l'énergie (consommation des bâtiments)

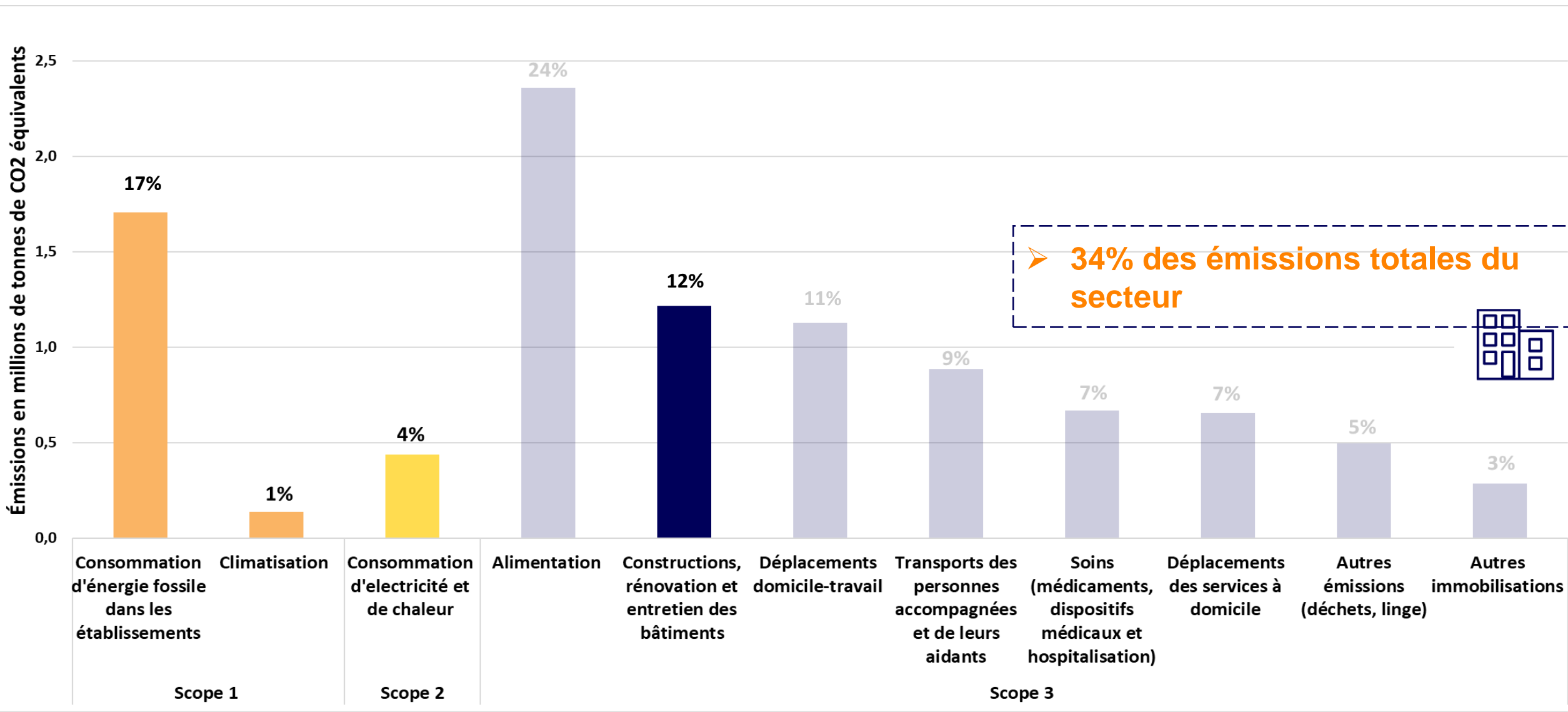




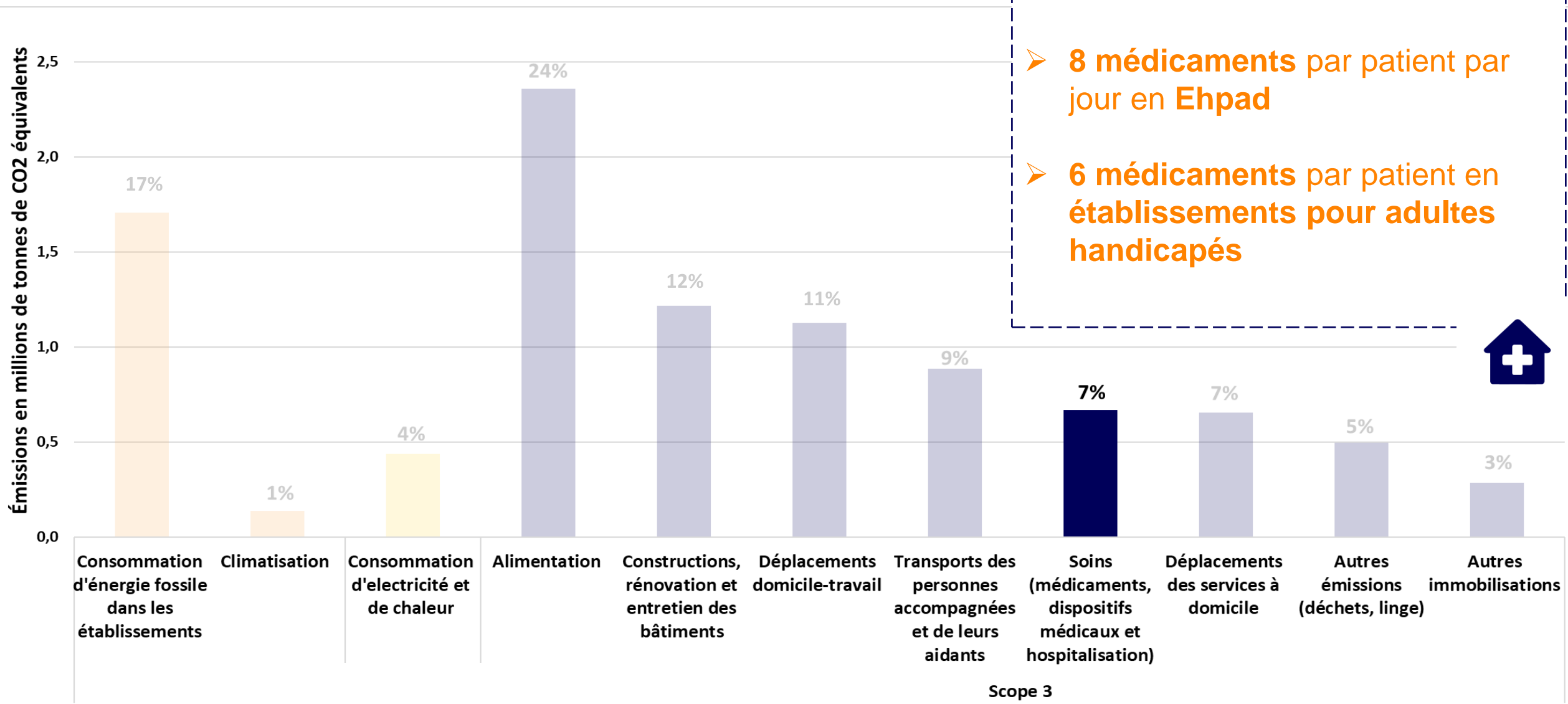
# Répartition des émissions – focus sur l'énergie (construction des bâtiments)



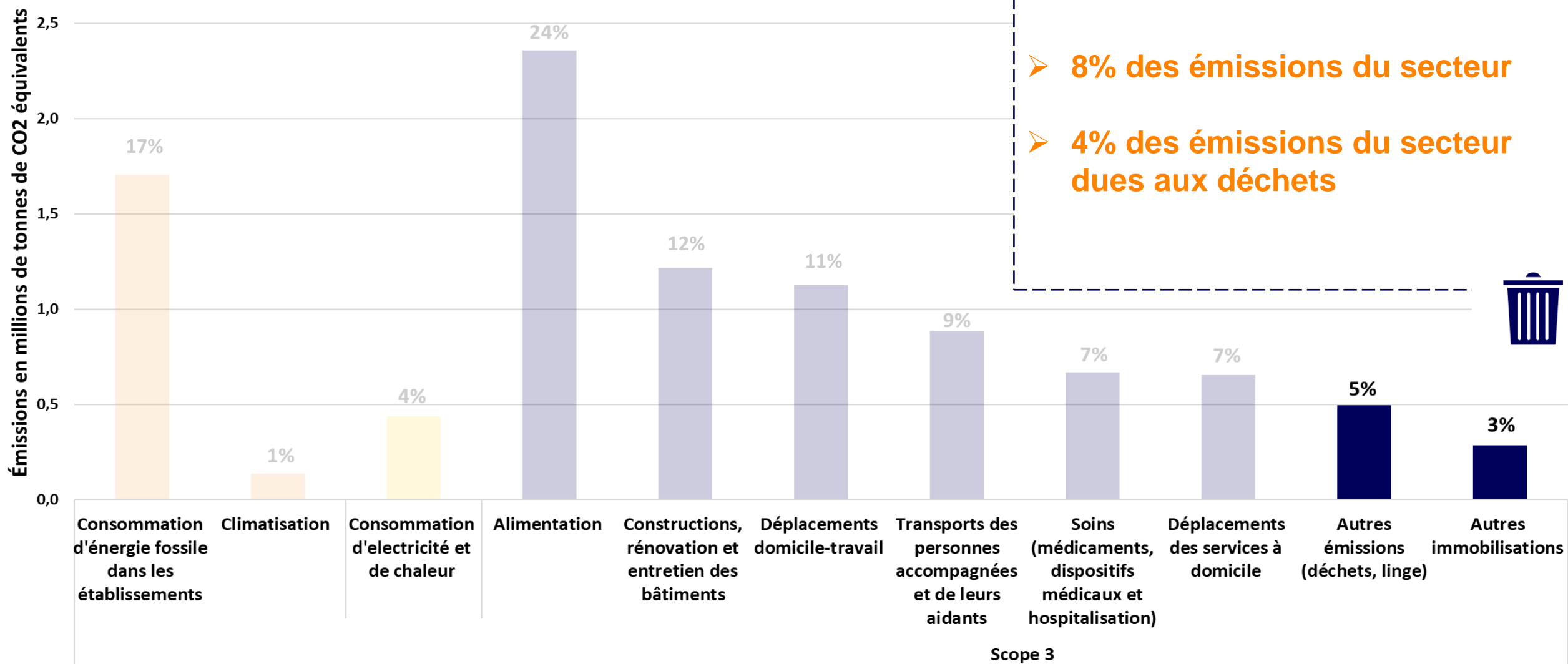
# Répartition des émissions – focus sur l'énergie (construction des bâtiments)



# Répartition des émissions – focus sur les soins



# Répartition des émissions – focus sur les « Autres »



# Répartition des émissions du secteur de l'autonomie – ce qu'il faut retenir



Un quart (27%) provient des déplacements

Un quart (22%) provient de la consommation d'énergie des bâtiments



10  
MtCO<sub>2</sub>eq



Un quart (24%) provient de l'alimentation

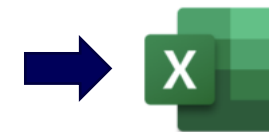
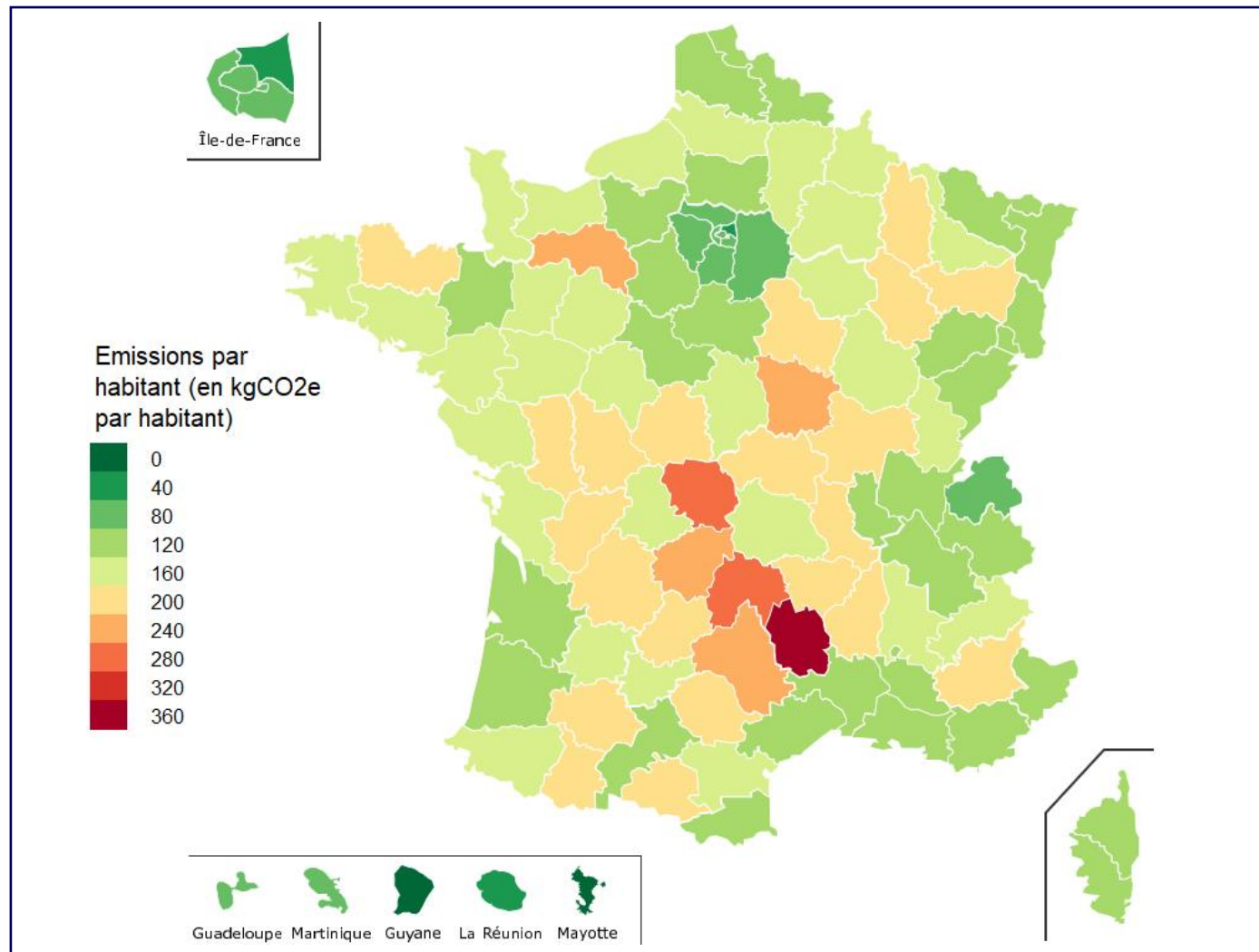
Le quart restant provient des travaux sur les bâtiments (12%), des soins (7%), des déchets et du linge (5%) et des autres immobilisations (3%).



# Des résultats à l'échelle des départements

## Emissions du secteur de l'Autonomie par habitant

Graphe et calcul The Shift Project

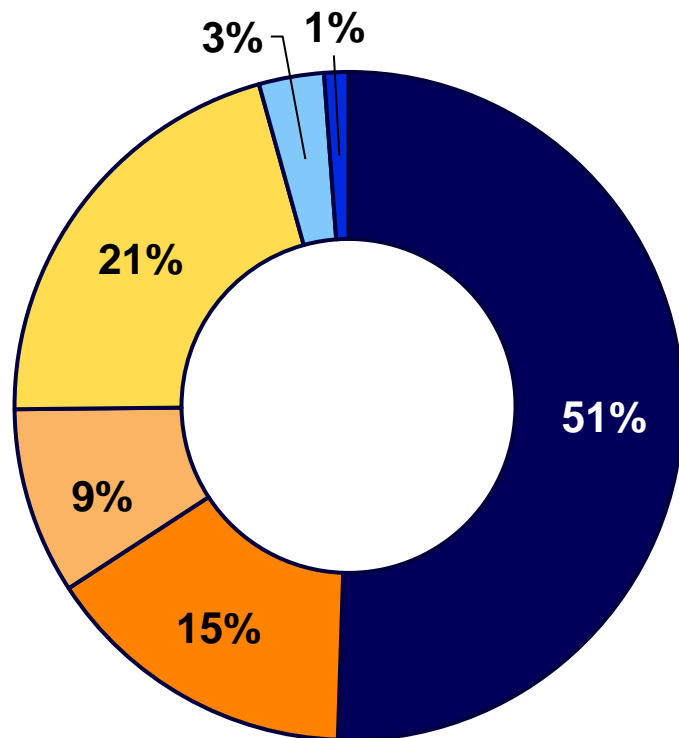


2 outils de modélisation



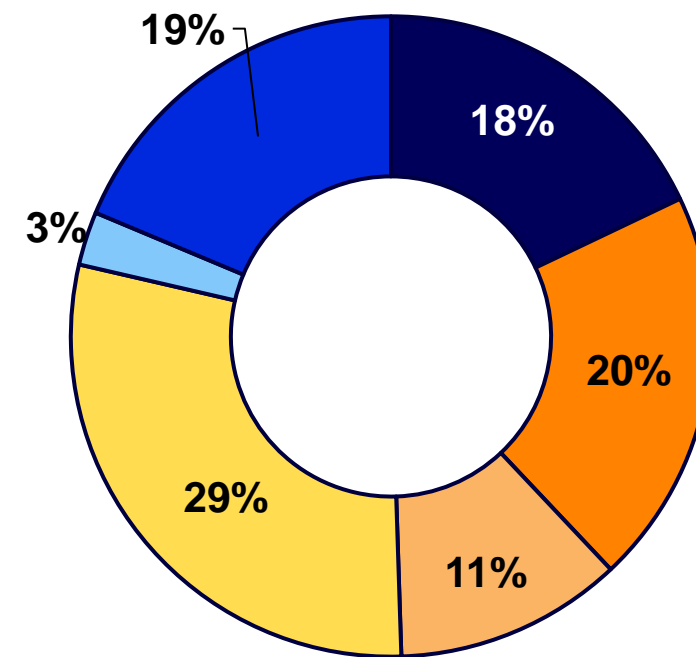
# Des résultats à l'échelle des départements et des structures

Répartition des émissions :



Pour les services à domicile

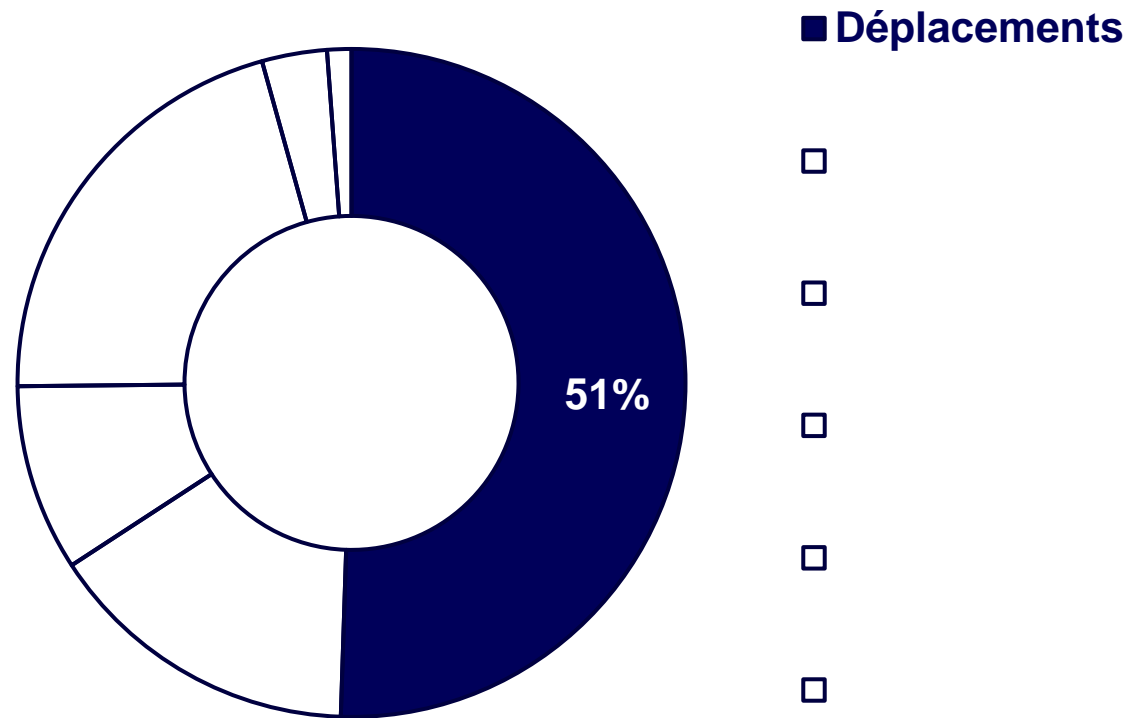
- Déplacements
- Consommation d'énergie dans les structures
- Constructions, rénovation et entretien des bâtiments
- Alimentation
- Autres immobilisations
- Autres émissions (soins, déchets, climatisation)



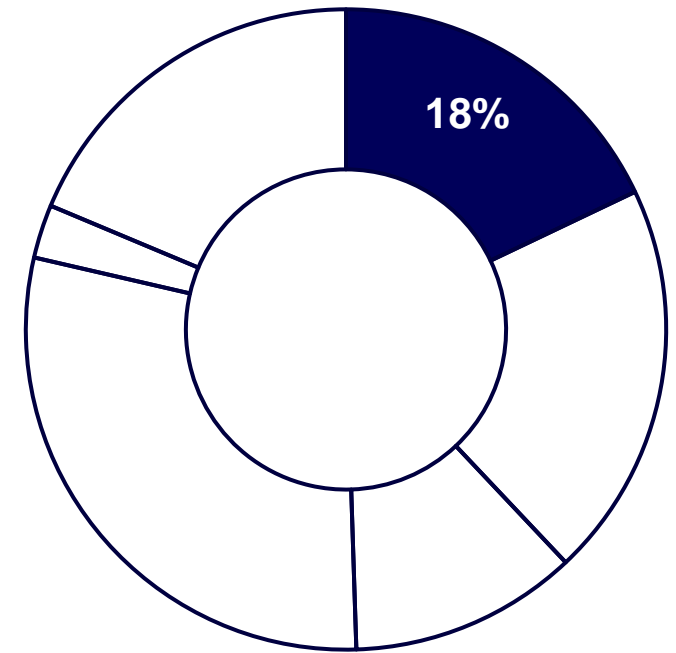
Pour les Ehpads

# Des résultats à l'échelle des départements et des structures

Répartition des émissions :



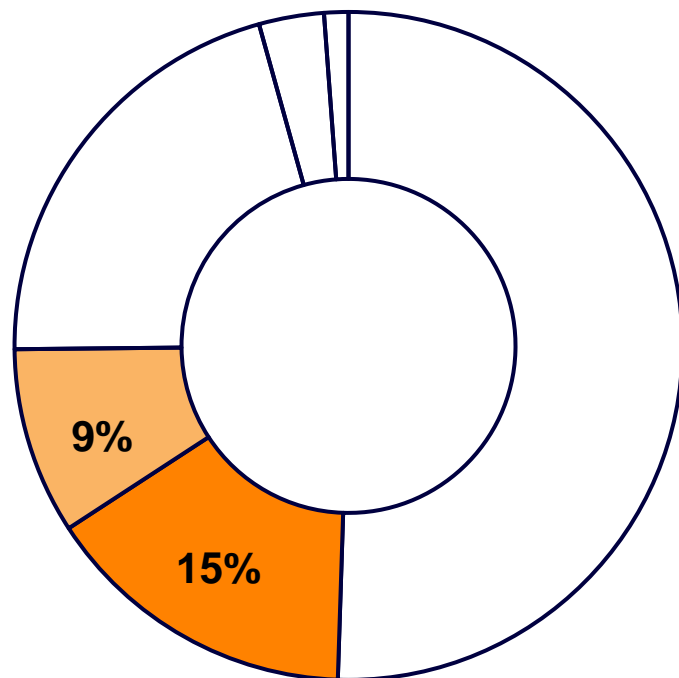
Pour les services à domicile



Pour les Ehpads

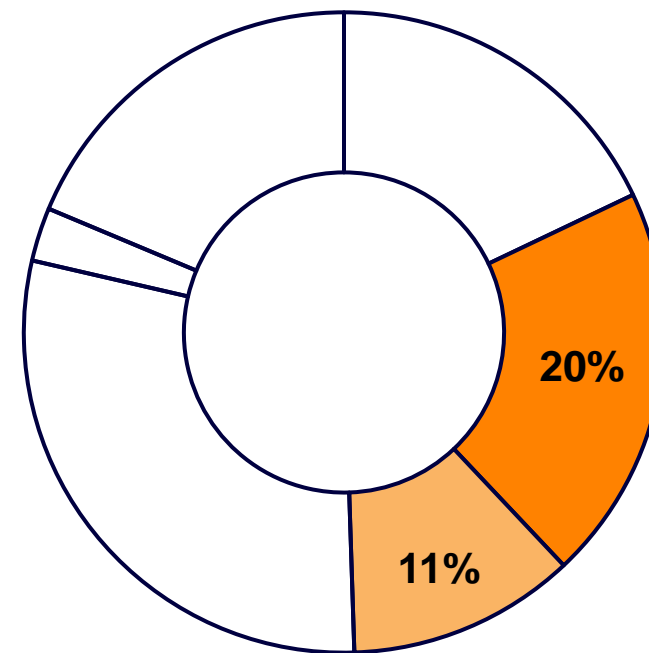
# Des résultats à l'échelle des départements et des structures

Répartition des émissions :



Pour les services à domicile

- Déplacements
- Consommation d'énergie dans les structures
- Constructions, rénovation et entretien des bâtiments
- Alimentation
- Autres immobilisations
- Autres émissions (soins, déchets, climatisation)



Pour les Ehpads

# Mais pourquoi calculer l'empreinte carbone ?



## Savoir où agir

- **Connaître des sources des émissions**



## Quels objectifs de décarbonation ?

- **Objectifs européens et Accord de Paris**



## Planifier une décarbonation

- **Scénarios quantifiés pour obtenir un plan opérationnel et quantifié.**

Introduction

-

Résultats de l'empreinte carbone

-

**Plusieurs scénarios  
envisagés**

-

Quelles trajectoires pour une  
décarbonation du secteur

-

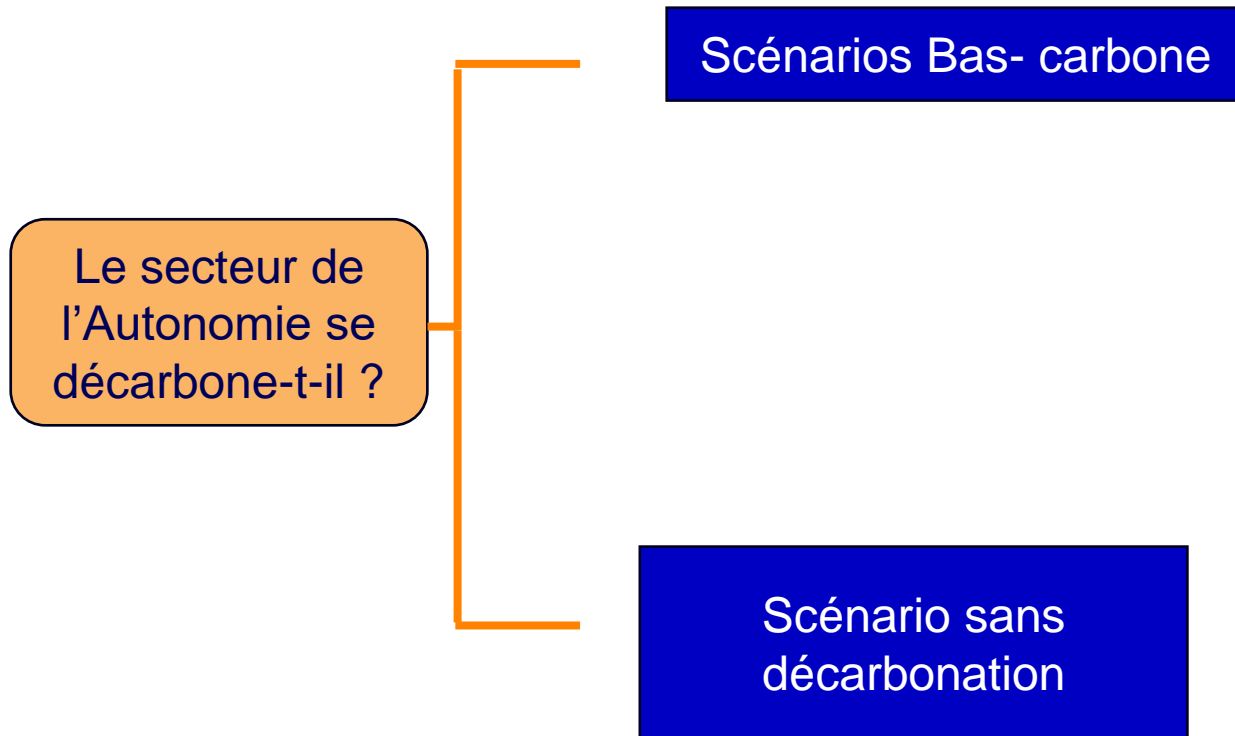
Comment baisser les émissions du  
secteur ?

-

Conclusion

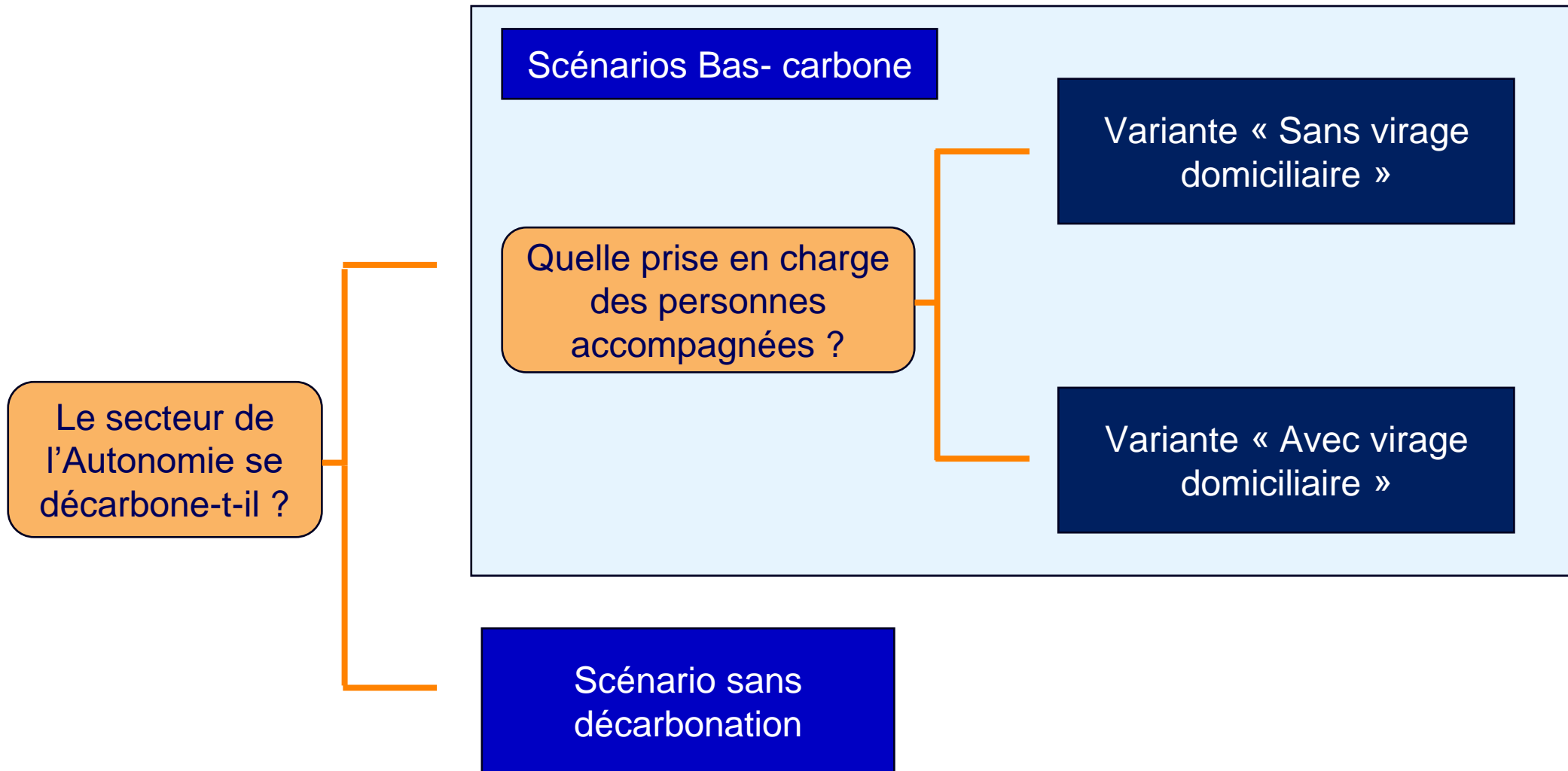


# Quels scénarios pour le secteur ?





# Quels scénarios pour le secteur ?







## Introduction

-

## Résultats de l'empreinte carbone

-

## Plusieurs scénarios envisagés

-

## Quelles trajectoires pour une décarbonation du secteur

-

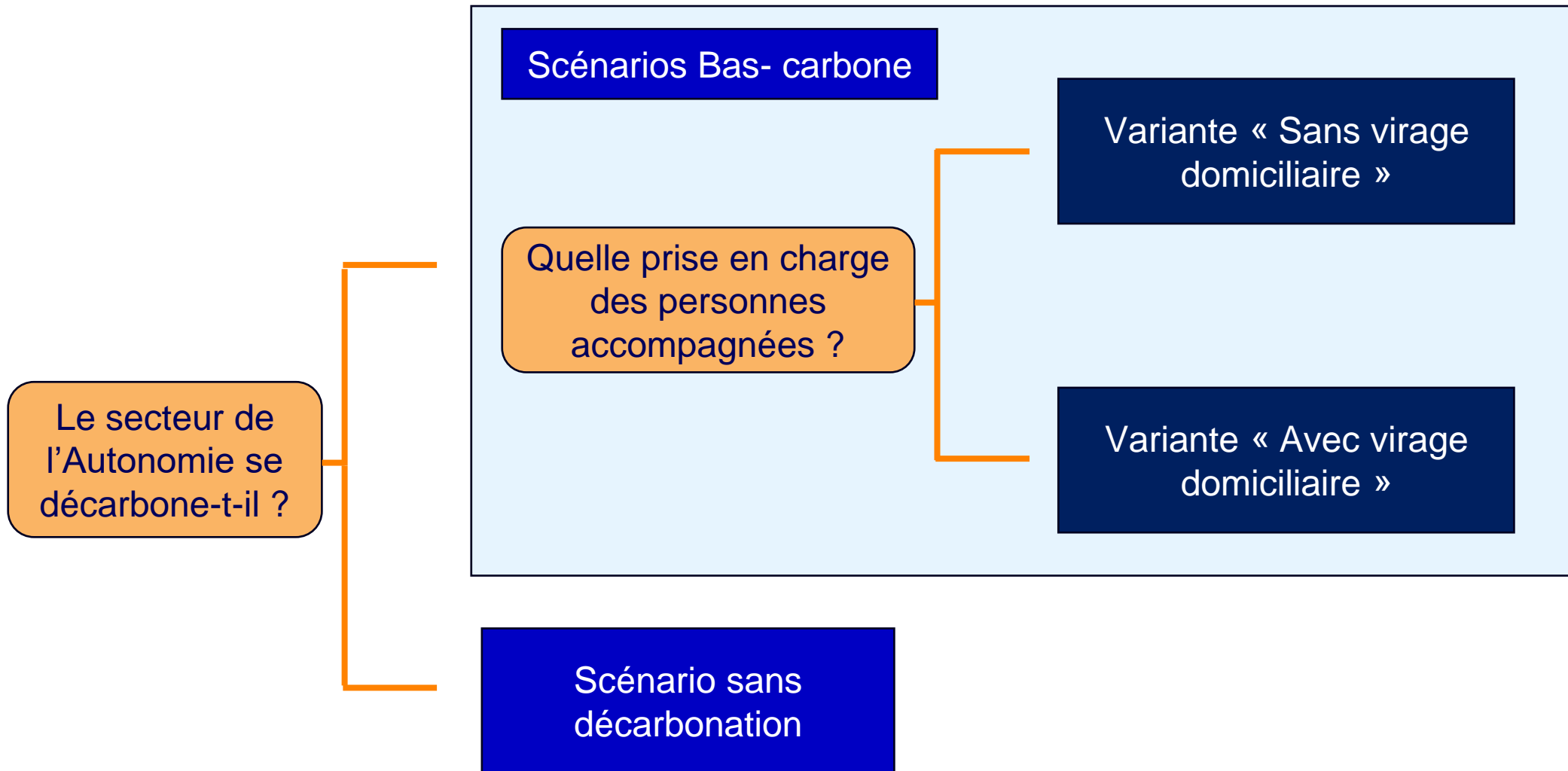
## Comment baisser les émissions du secteur ?

-

## Conclusion



# Quels scénarios pour le secteur ?



# Quels scénarios pour le secteur ?

Le secteur de  
l'Autonomie se  
décarbône-t-il ?

Scénario sans  
décarbonation



## Que se passe-t-il si le secteur ne décarbone pas ?

Si rien n'est fait, les émissions pourraient augmenter jusqu'à

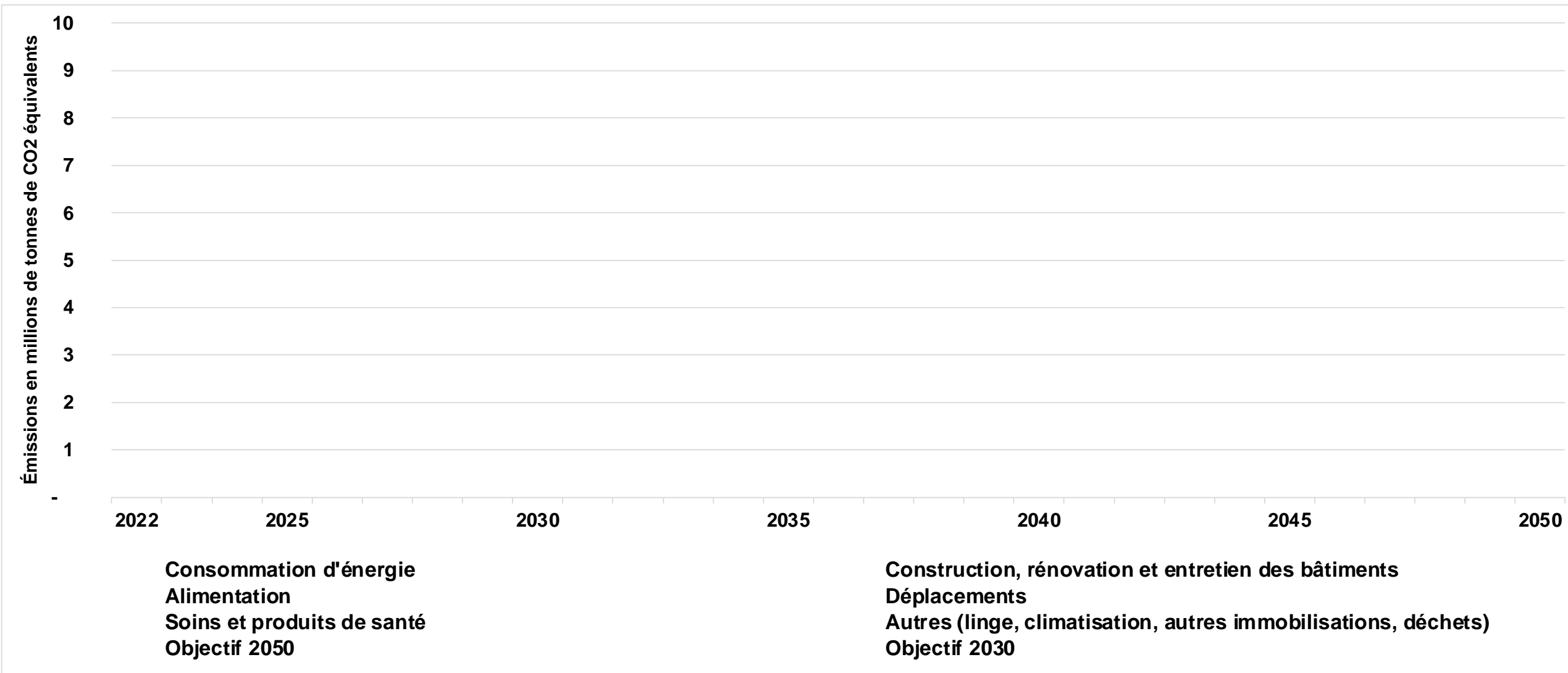


10 MtCO<sub>2</sub>e  
en 2022

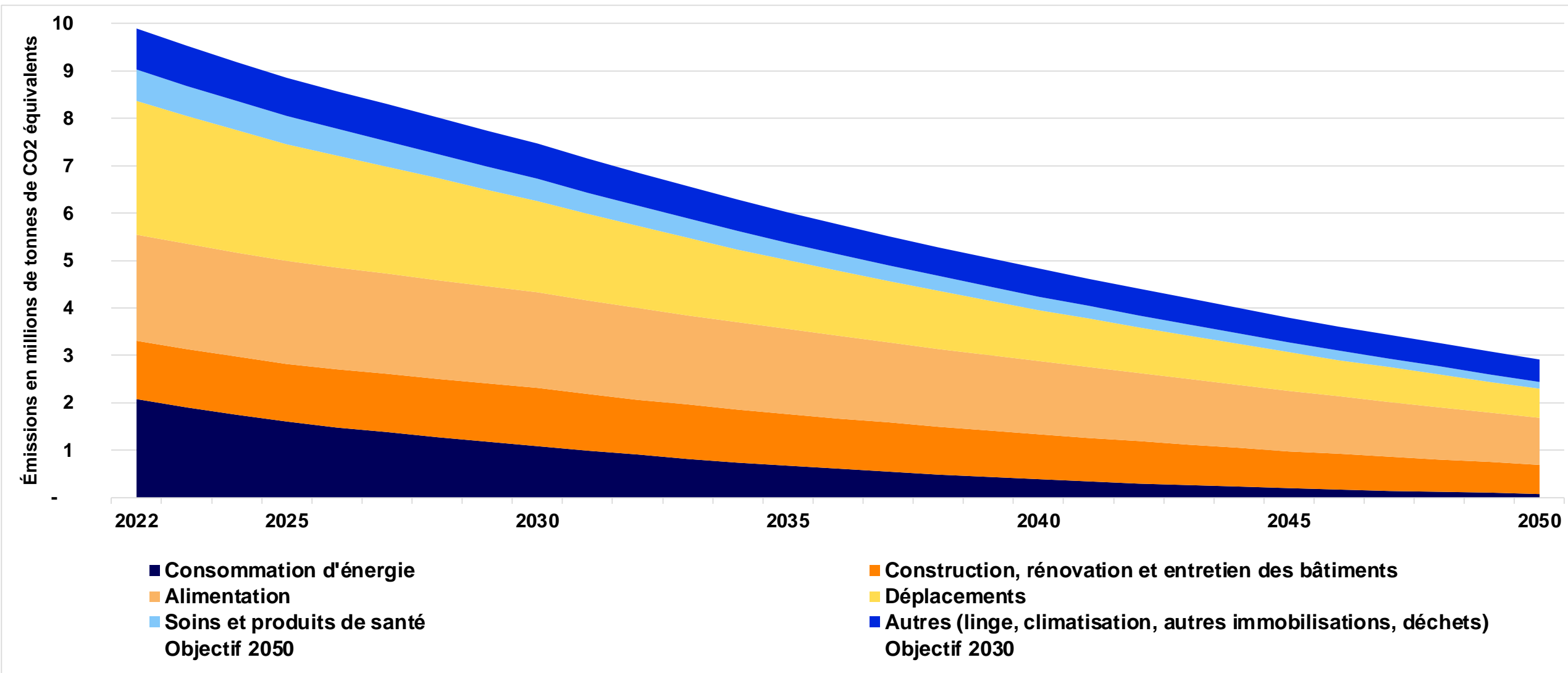
14 MtCO<sub>2</sub>e  
en 2050

# L'évolution des émissions de GES – Variante « Avec virage domiciliaire »

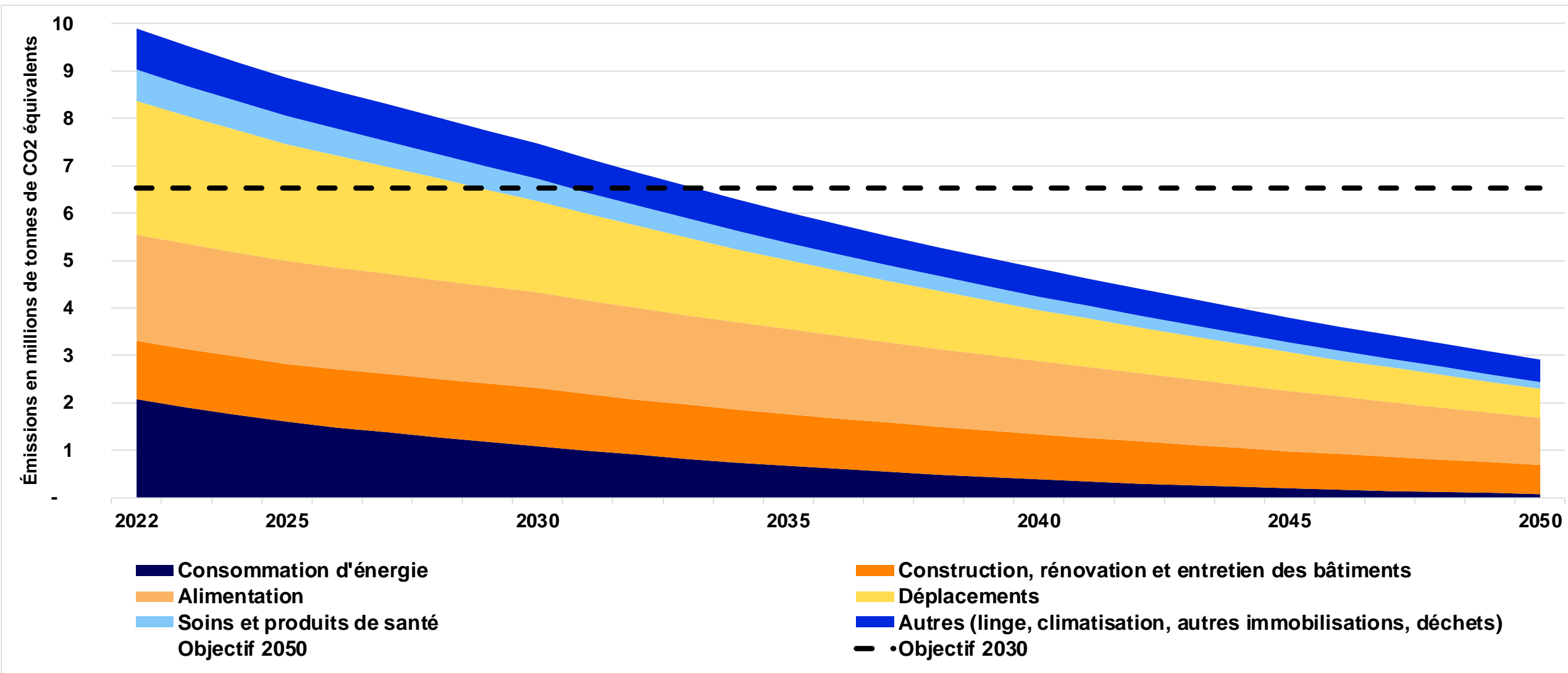
# L'évolution des émissions de GES – Variante « Avec virage domiciliaire »



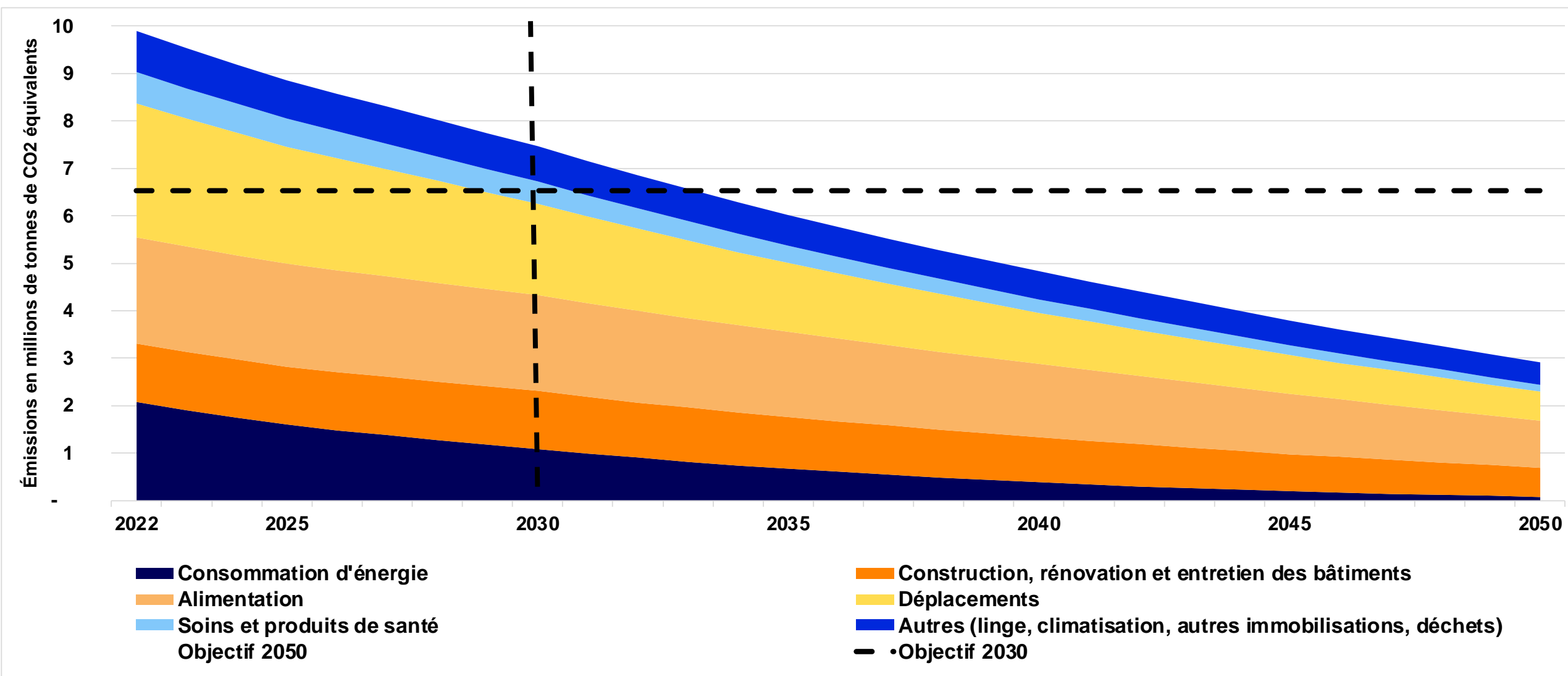
## Une trajectoire de décarbonation ambitieuse...



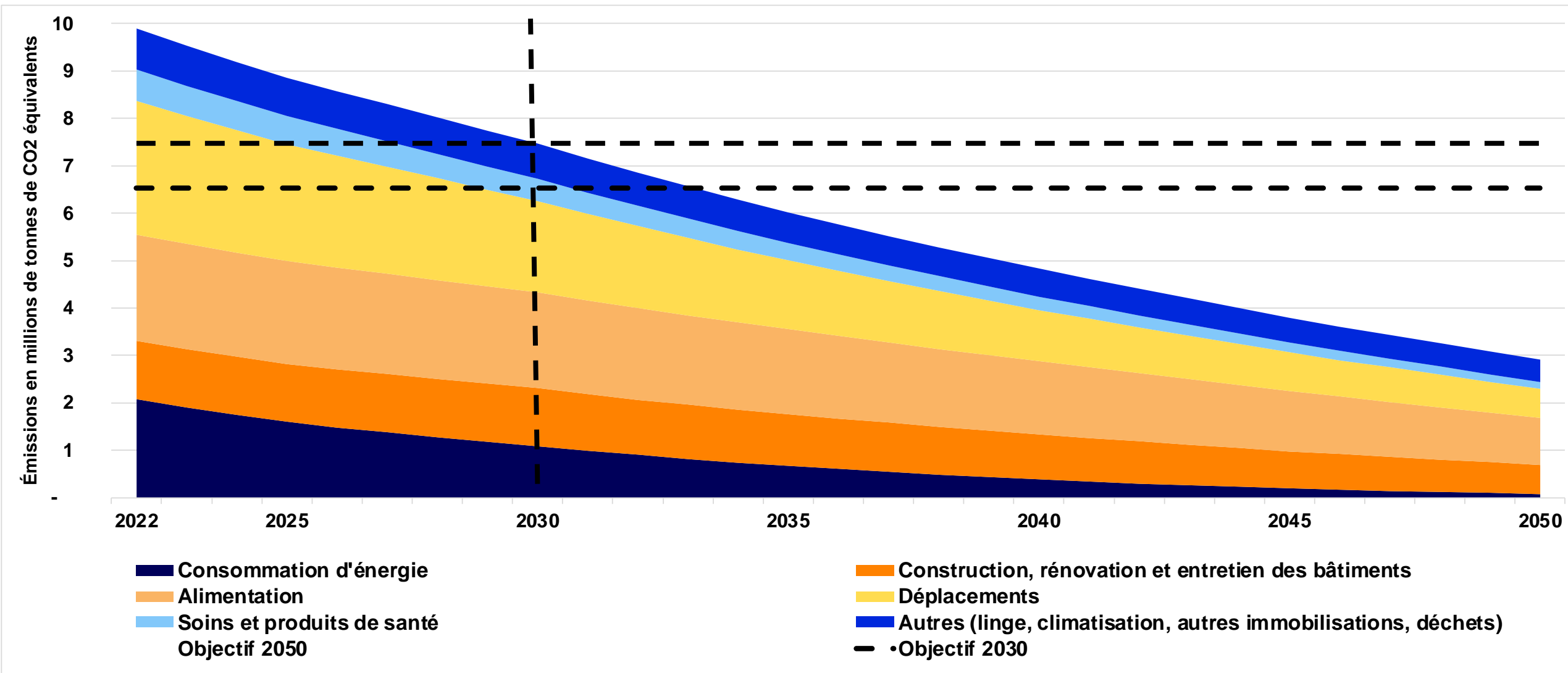
# Une trajectoire de décarbonation ambitieuse...



# Une trajectoire de décarbonation ambitieuse...

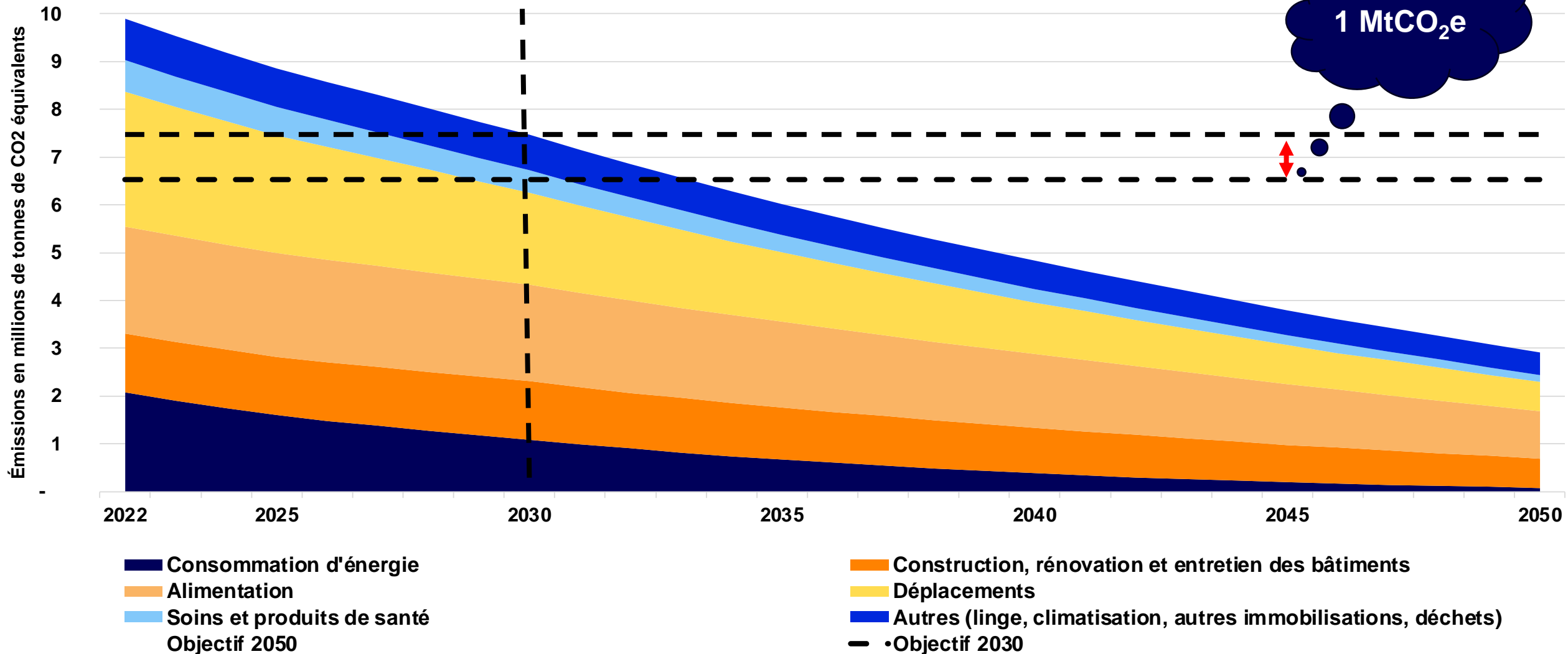


# Une trajectoire de décarbonation ambitieuse...

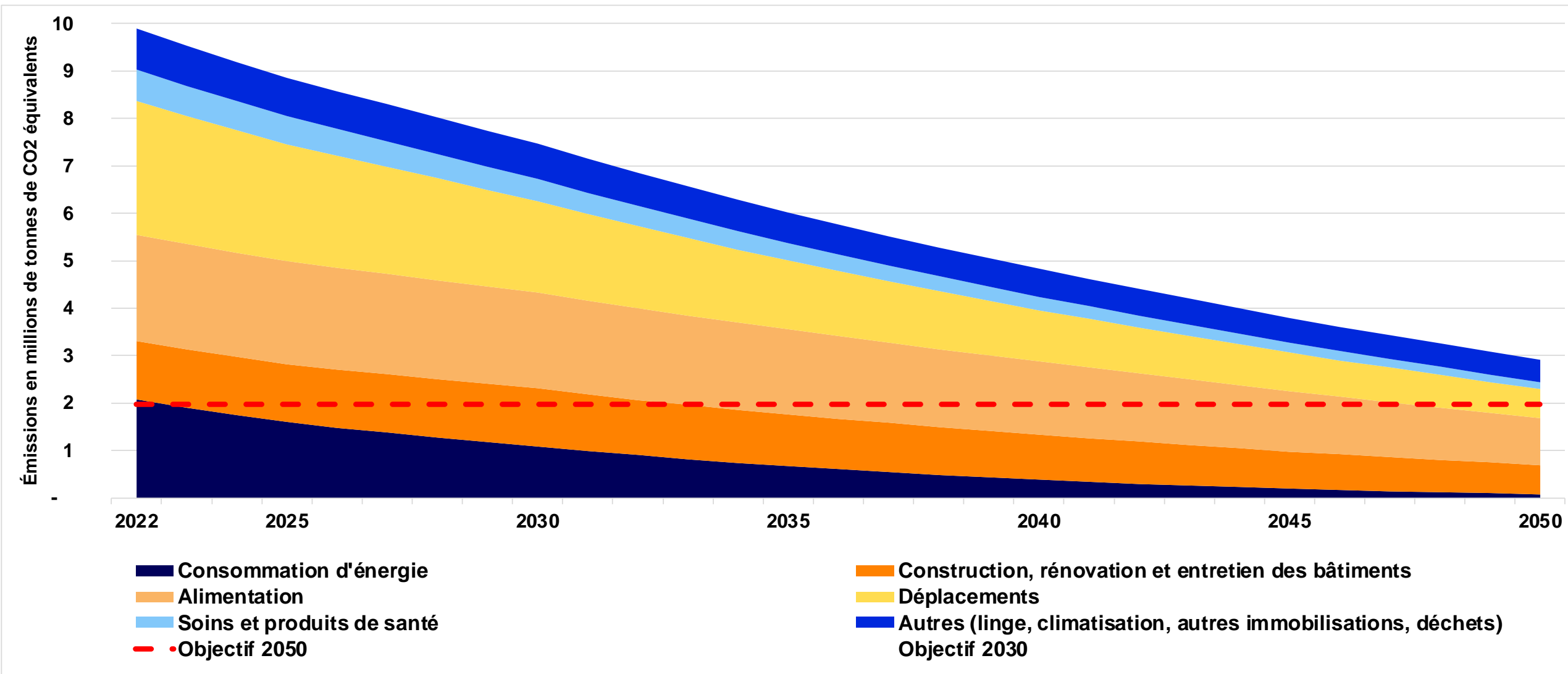




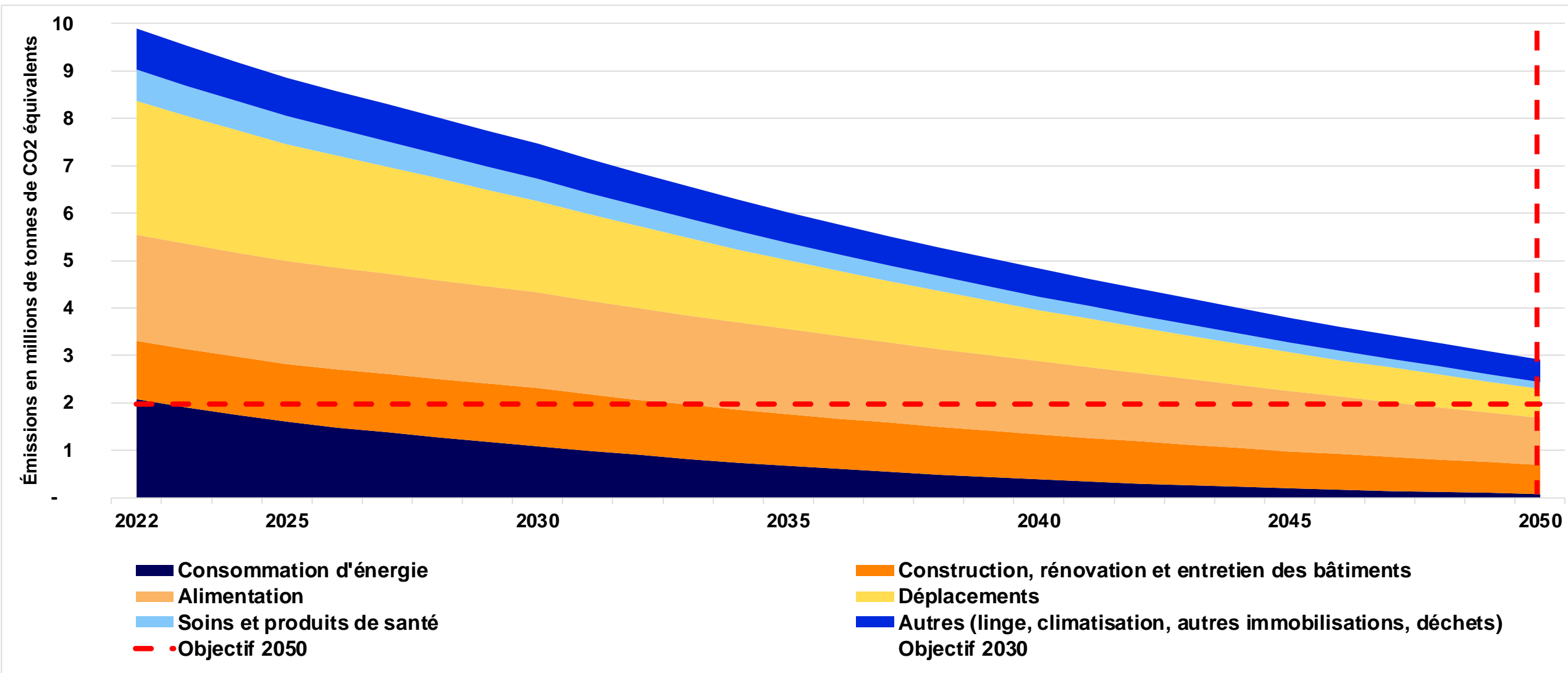
# Une trajectoire de décarbonation ambitieuse...



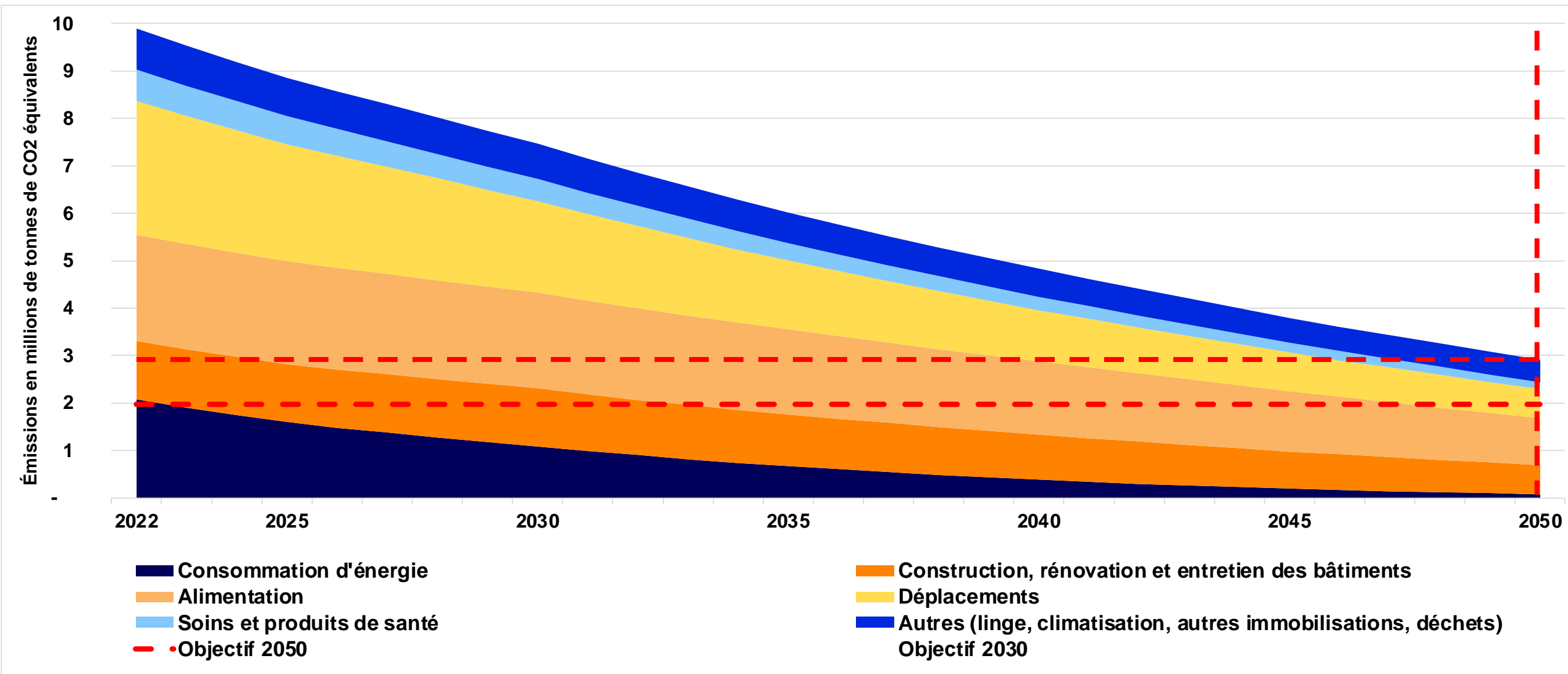
## ... mais insuffisante pour s'aligner avec l'Accord de Paris



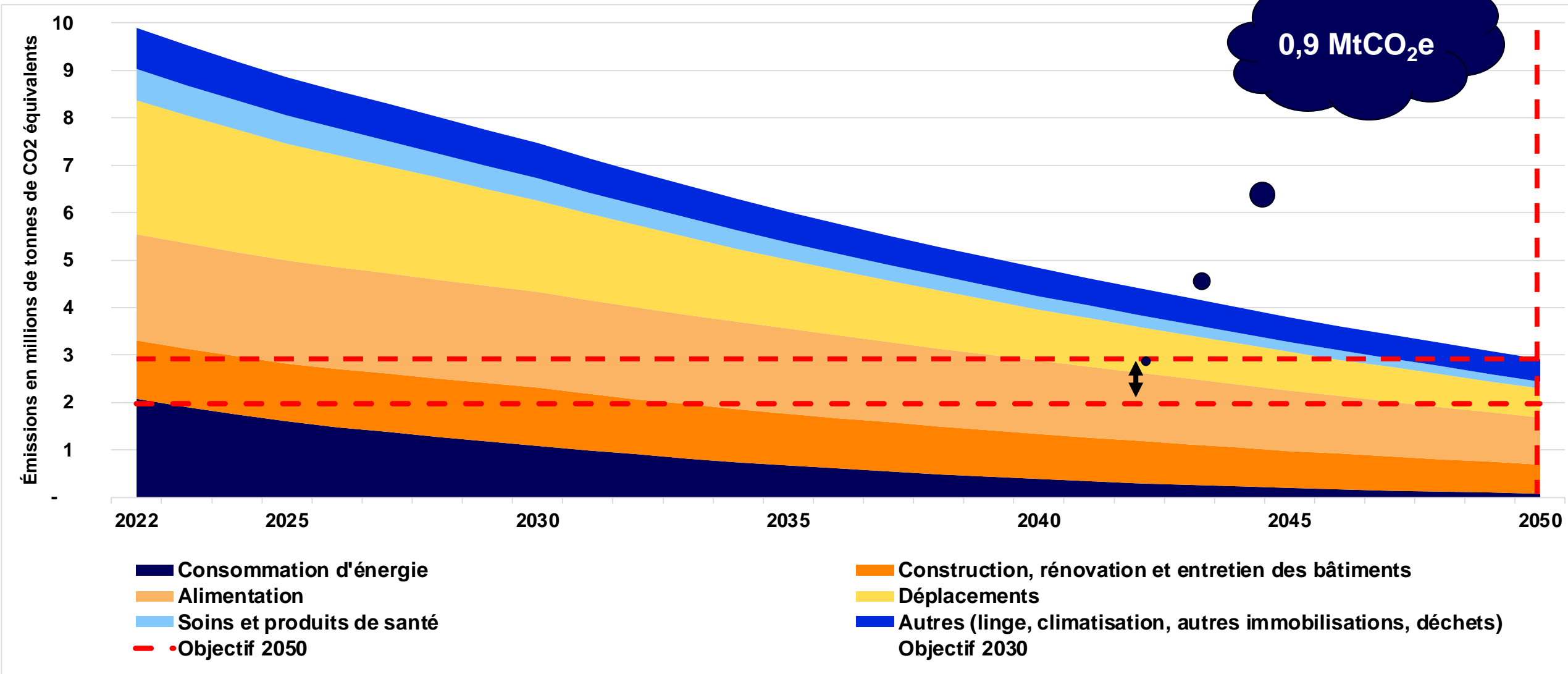
## ... mais insuffisante pour s'aligner avec l'Accord de Paris



## ... mais insuffisante pour s'aligner avec l'Accord de Paris

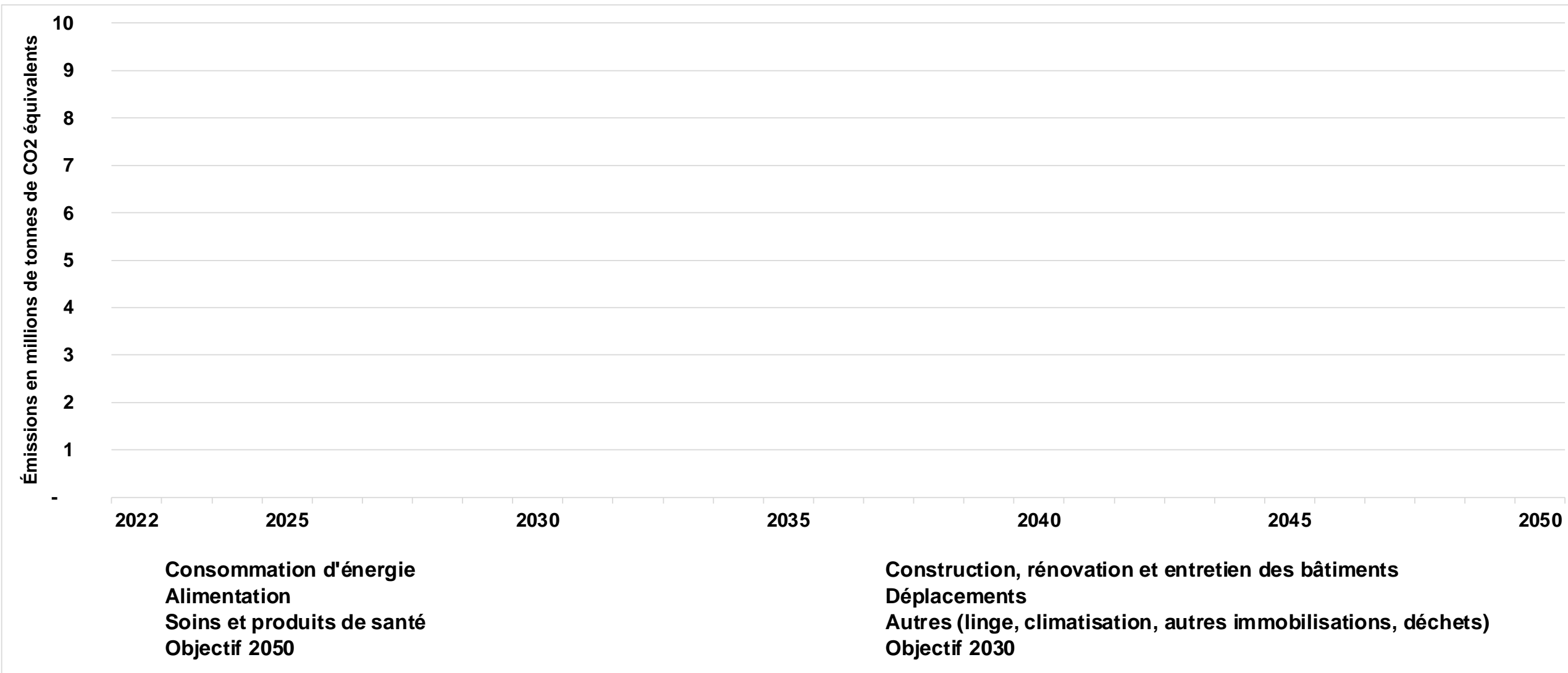


## ... mais insuffisante pour s'aligner avec l'Accord de Paris

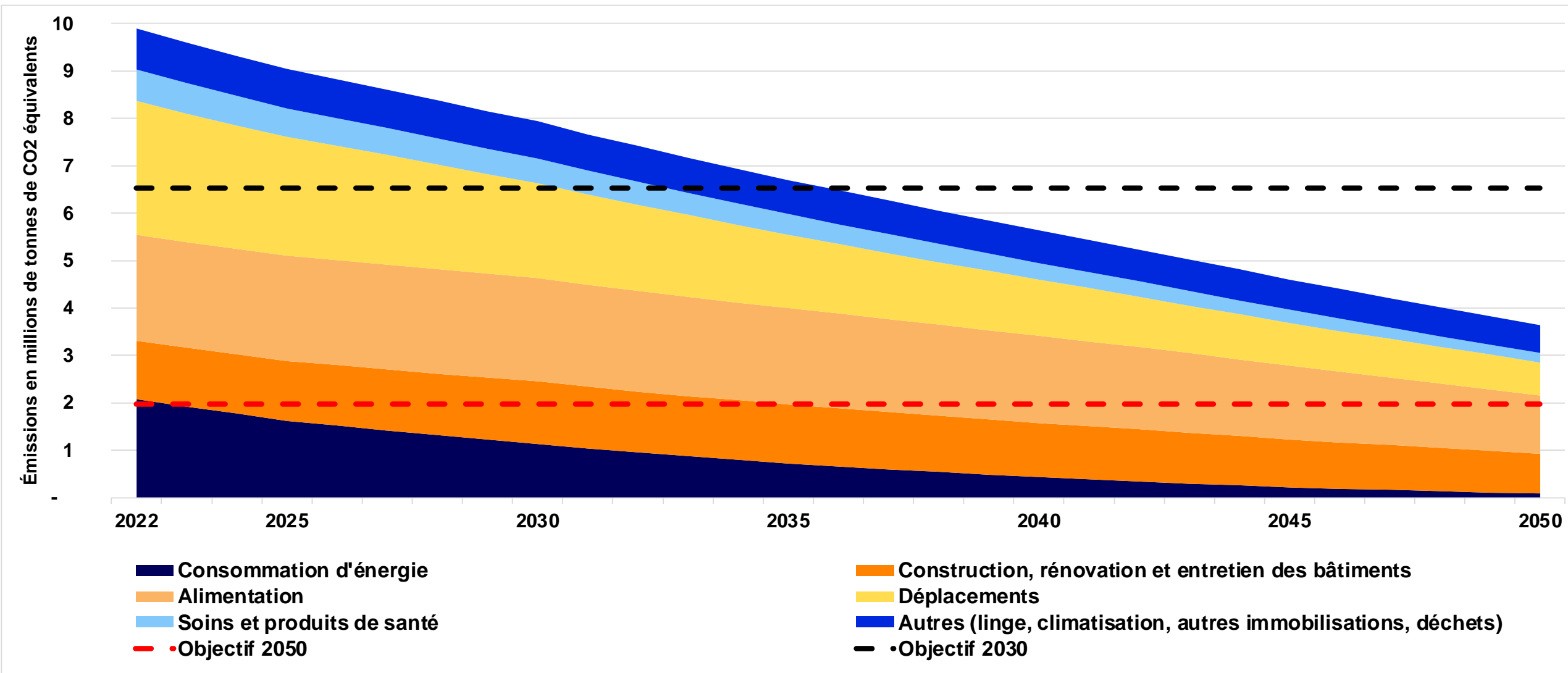


## **L'évolution des émissions de GES – Variante « Sans virage domiciliaire »**

# L'évolution des émissions de GES – Variante « Sans virage domiciliaire »

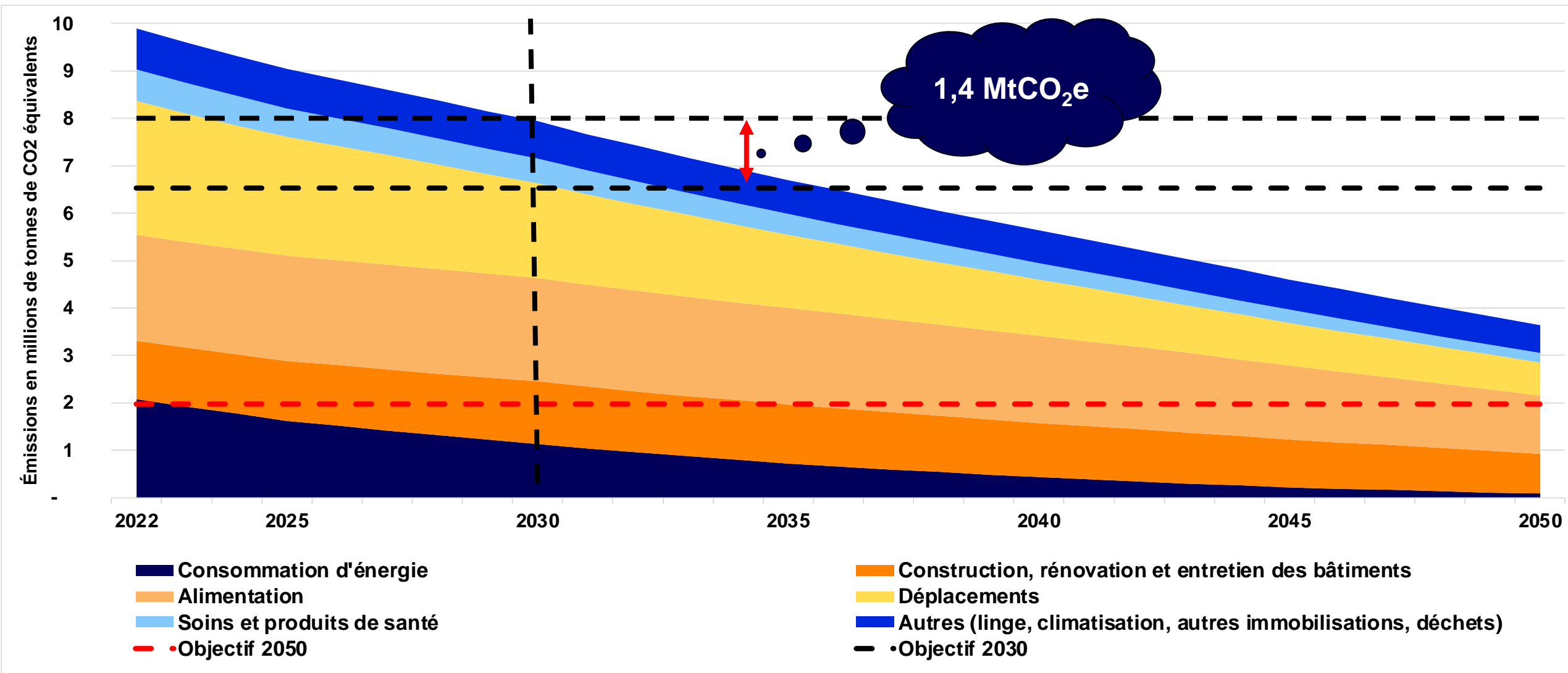


## Même résultat pour la variante « Sans virage domiciliaire »

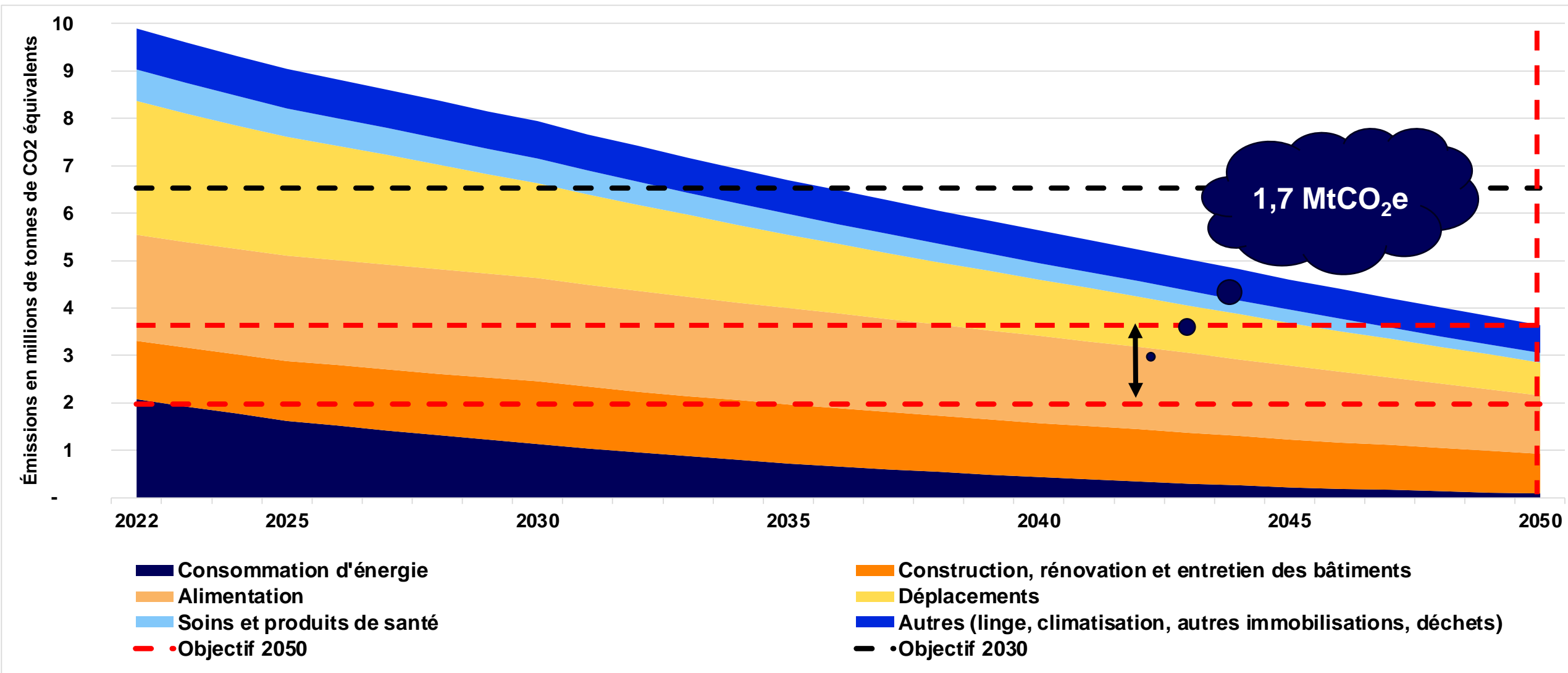




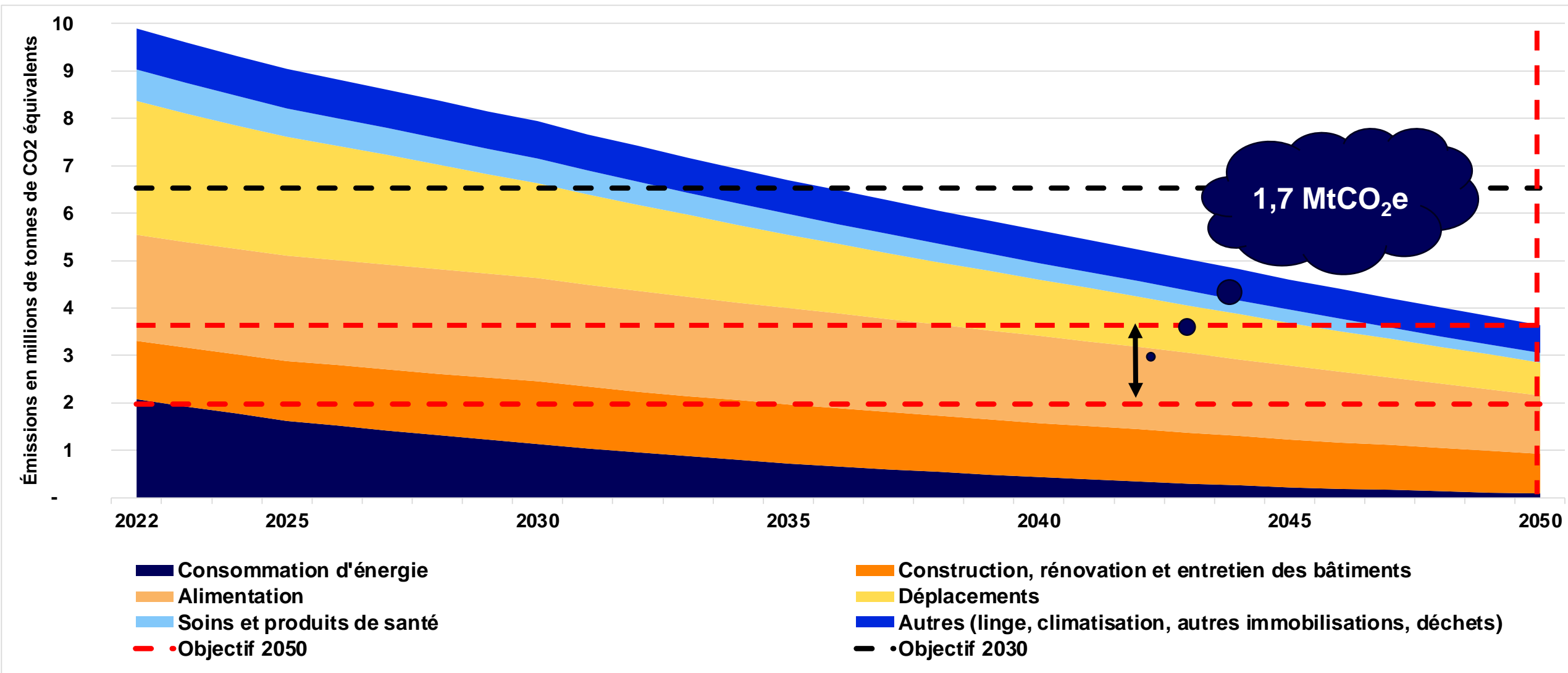
## Même résultat pour la variante « Sans virage domiciliaire »



## Même résultat pour la variante « Sans virage domiciliaire »



## Même résultat pour la variante « Sans virage domiciliaire »



**Doit-on comparer les deux variantes ?**



## Doit-on comparer les deux variantes ?

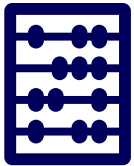


- Un périmètre **centré sur les opérateurs du secteur**

## Doit-on comparer les deux variantes ?

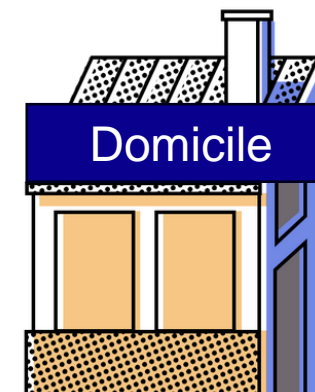
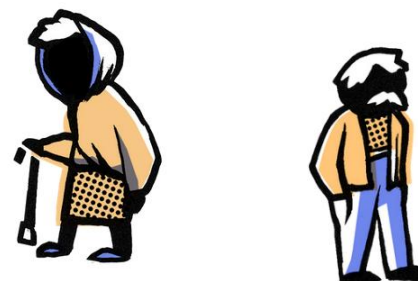
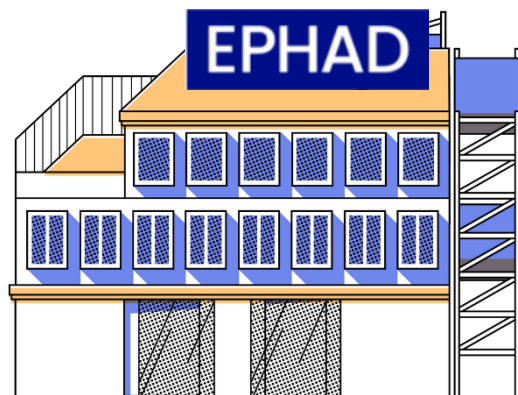


- Un périmètre **centré sur les opérateurs du secteur**

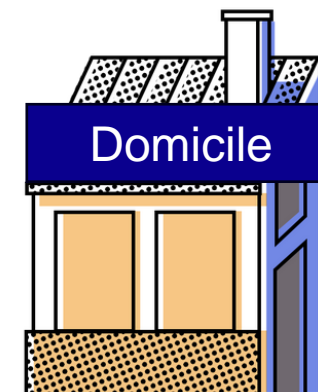
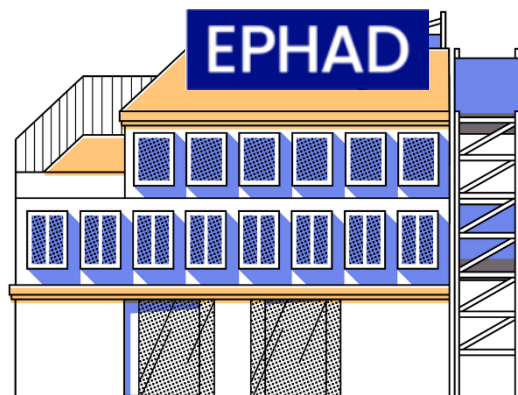


- « **Fuite de carbone** » : une partie des flux physiques sort de notre périmètre d'étude et ne sont donc pas pris en compte

# Doit-on comparer les deux variantes ?

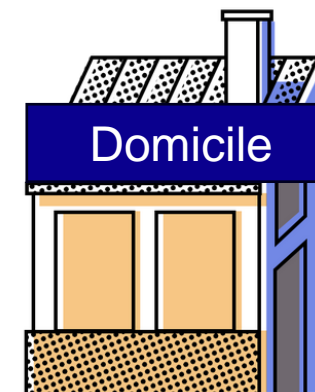
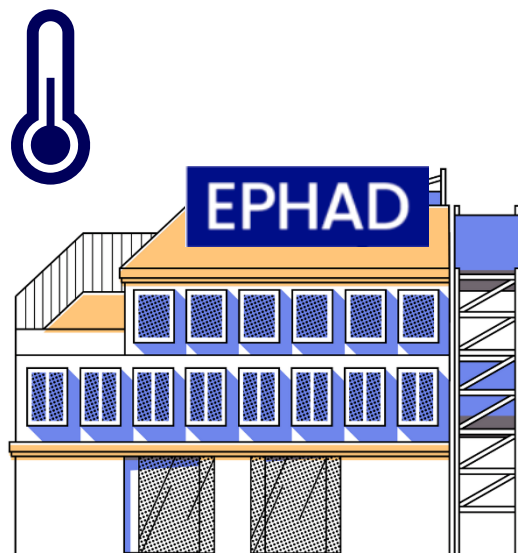


# Doit-on comparer les deux variantes ?

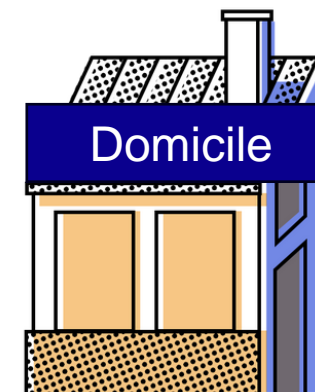
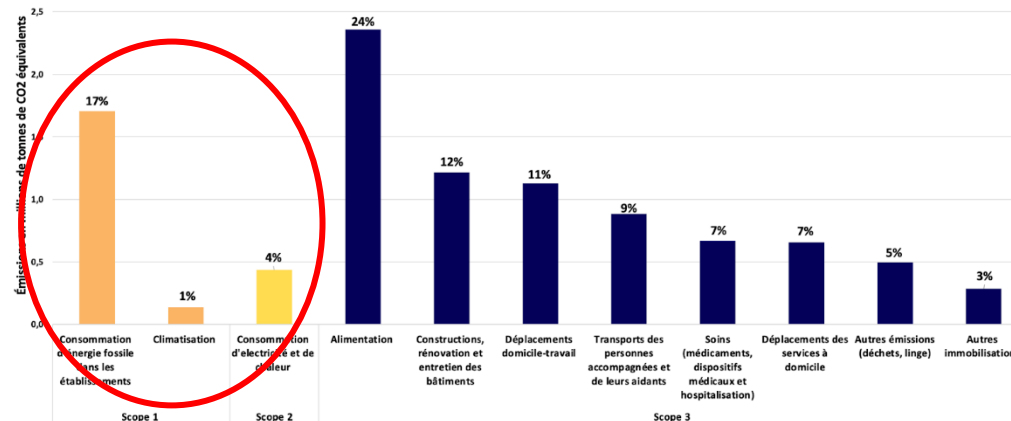
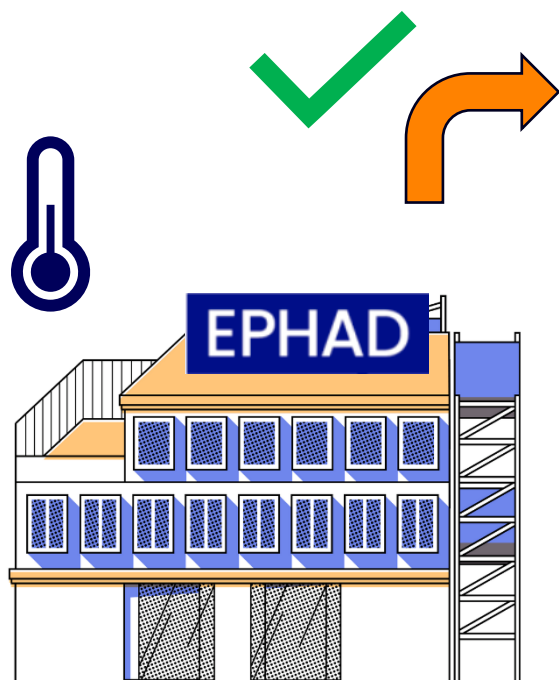




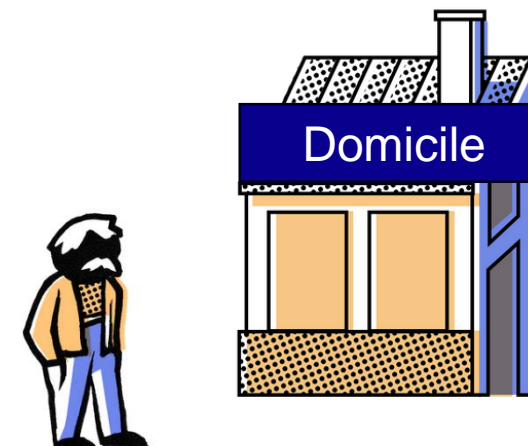
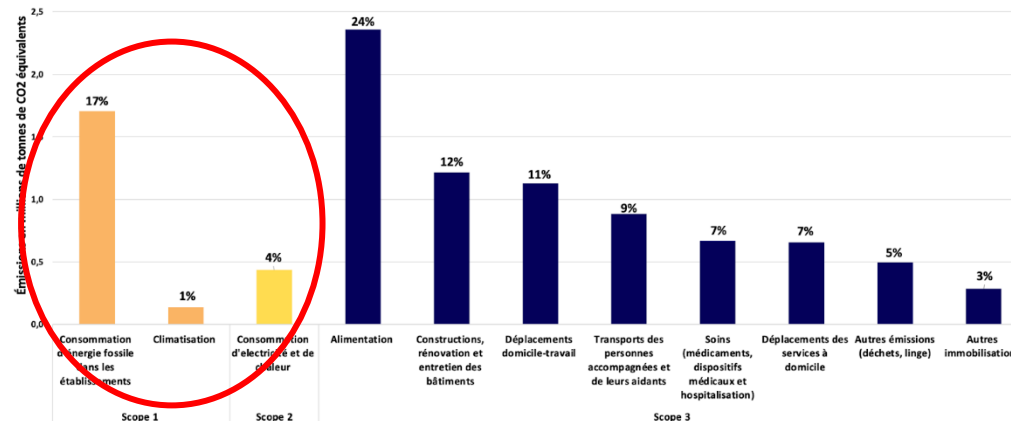
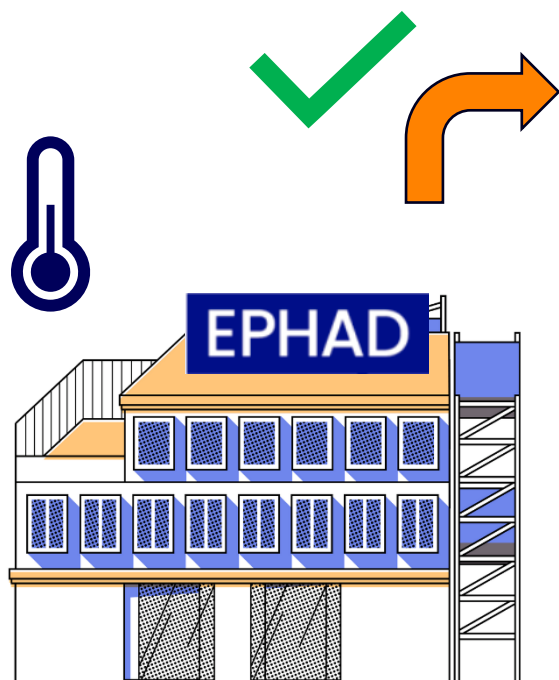
# Doit-on comparer les deux variantes ?



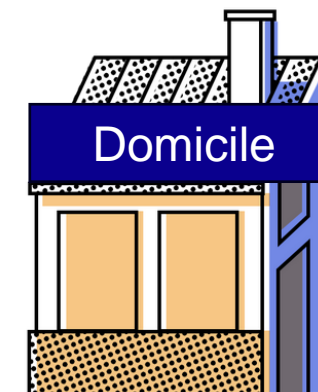
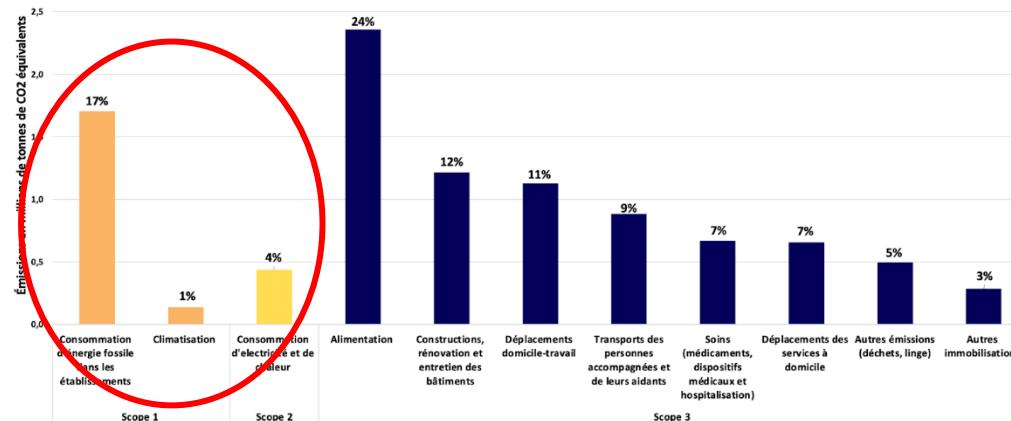
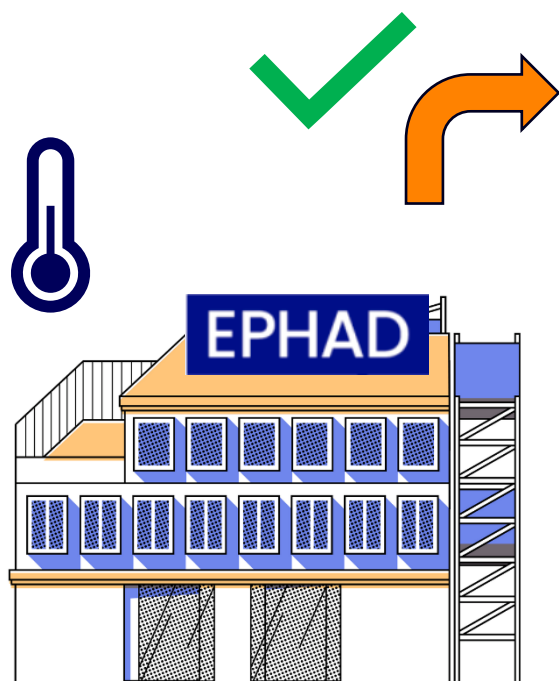
# Doit-on comparer les deux variantes ?



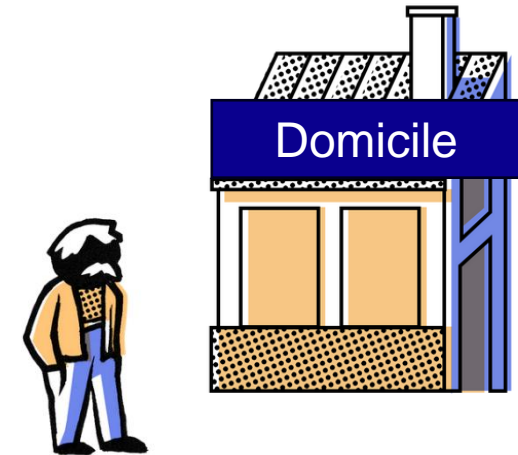
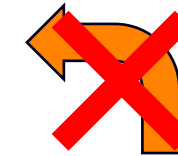
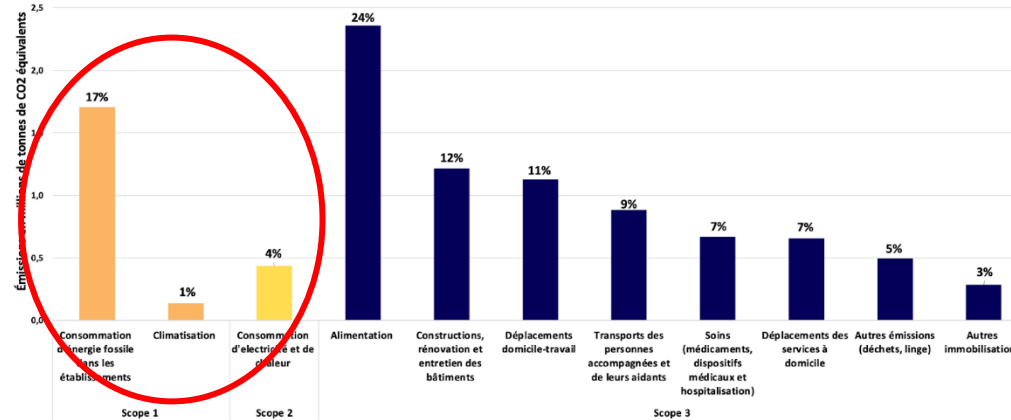
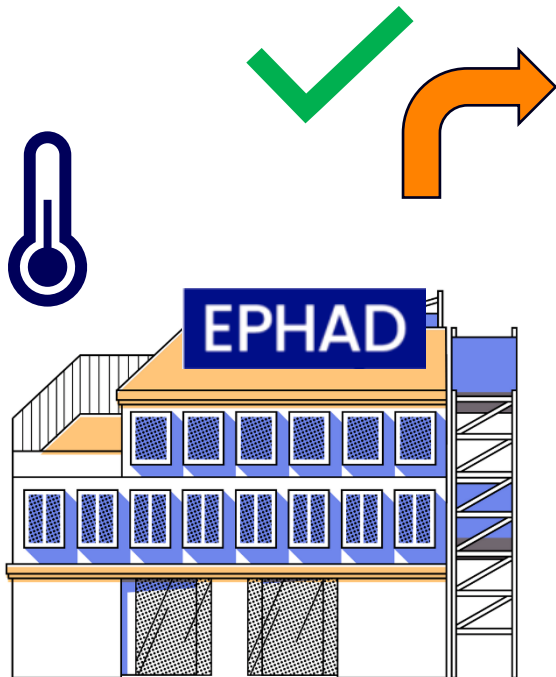
# Doit-on comparer les deux variantes ?



# Doit-on comparer les deux variantes ?



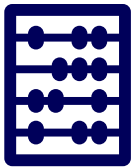
# Doit-on comparer les deux variantes ?



## Doit-on comparer les deux variantes ?



- Un périmètre **centré sur les opérateurs du secteur**



- « **Fuite de carbone** » : une partie des flux physiques sort de notre périmètre d'étude et ne sont donc pas pris en compte



- Peu importe la trajectoire de la branche : **des leviers existent et il faut décarboner**
- **Le reste de la société doit agir** également en faveur de la baisse des émissions de GES pour décarboner le domicile des personnes accompagnées

## Introduction

-

## Résultats de l'empreinte carbone

-

## Plusieurs scénarios envisagés

-

## Quelles trajectoires pour une décarbonation du secteur

-

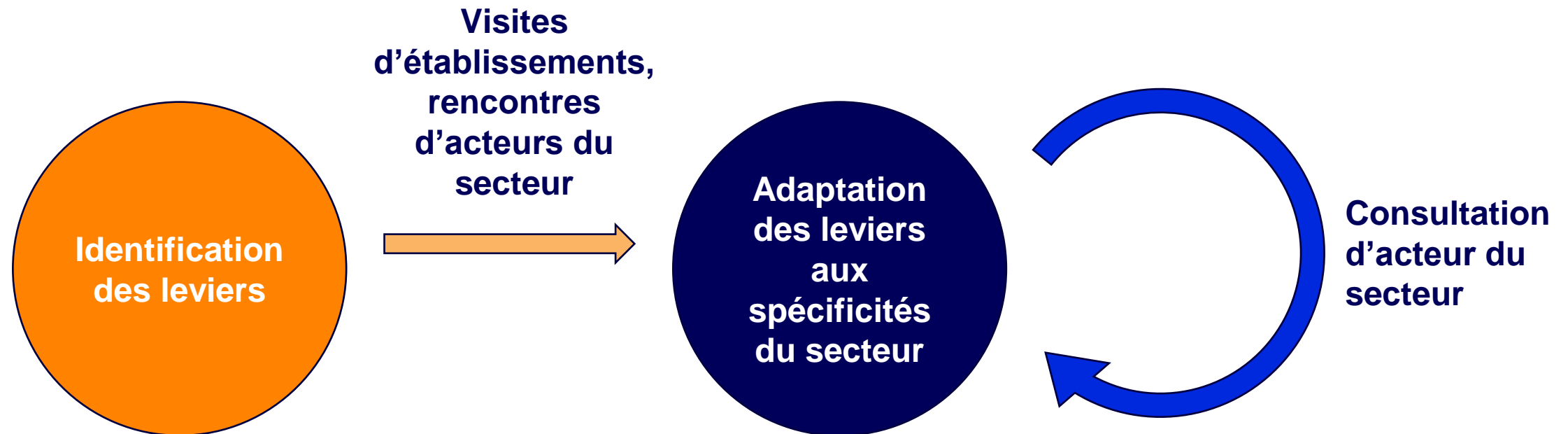
# Comment baisser les émissions du secteur ?

-

## Conclusion



# L'identification des leviers : un processus itératif





# Des outils pour les professionnels du secteur

### THE SHIFT PROJECT Fiche leviers : déplacements domicile / travail

Cette fiche concerne les déplacements des professionnels du secteur entre leur domicile et leur lieu de travail.

#### Etat des lieux

**8%**  
De l'empreinte carbone du secteur

**Chiffres clés**

- 6,5 milliards de kilomètres parcourus par an.
- 75% des déplacements parcourus en voiture, contre 19% en mobilités douces (transports en commun, vélos et marche).

Potentiel de réduction identifié :

**76%**  
des émissions

#### Leviers de décarbonation : Comment y arriver ?

**Emissions des déplacements domicile-travail** = **Nombre d'ETP** × **Distance parcourue par ETP** × **Mode transport utilisé** × **Intensité carbone des déplacements**

- Nombre d'ETP**: Augmentation du taux d'encadrement et du nombre de personnes prises en charge (+)
- Distance parcourue par ETP**: Télétravail pour le personnel administratif. - Semaines de 4 jours. (-)
- Mode transport utilisé**: Incitation à l'usage des mobilités douces (+)
- Intensité carbone des déplacements**: Rédaction et déploiement d'un Plan de Mobilité (-), Facilitation de l'utilisation de véhicules électriques légers - Promotion du covoiturage (-)

⊕ Augmentation des émissions via des tendances structurelles ou démographiques.

⊖ Diminution des émissions via l'application des leviers de décarbonation.

### THE SHIFT PROJECT Fiche leviers : déplacements domicile / travail

#### - Détail des leviers proposés -

**Distance parcourue par ETP**

72 % de la baisse vient de ...

**Mode transport utilisé**

**Intensité carbone des déplacements**

18 % de la baisse vient de ...

#### Diminution des émissions par kilomètre parcouru

- **Facilitation de l'utilisation de véhicules électriques légers** : via l'installation de bornes de recharges pour véhicules électriques par les établissements.
- **Promotion du covoiturage** : diffusion des offres de covoiturage, utilisation d'une application pour le covoiturage intra et inter-entreprise, stationnement réservés, cartographie en amont des lieux d'habitation pour identifier les pools de covoiturage garantie trajet en cas d'annulation
- **Autres leviers exogènes** : décarbonation des industries automobiles, etc.

### THE SHIFT PROJECT Fiche leviers : déplacements domicile / travail

#### - Freins, co-bénéfices et exemple de bonne pratique -

#### Bénéfices liés à l'utilisation du vélo

- 70% des employés utilisant un mode alternatif (marche & vélo) s'estiment satisfaits de leur **qualité de vie au travail**, contre 70% pour les usagers des transports en commun et 65% des automobilistes<sup>1</sup>.
- **Bénéfices pour la santé** : réduction de 40 à 50% des risques de mortalité liés au cancer ou à une maladie cardiovasculaire pour les usagers du vélo.
- **Bénéfices économiques** : réduction des coûts de déplacements pour les salariés et pour les employeurs.

#### Freins à l'implémentation

- La décarbonation des déplacements domicile-travail **dépend des spécificités territoriales** : desserte en transport en commun, étalement urbain, etc.
- Elle repose également sur une **décarbonation du reste de la société** : développement des réseaux de pistes cyclables, d'un réseau de bornes électriques, etc.

1 Ekevdev, Enquête mobilité & qualité de vie au travail, 2019  
2 University of Glasgow, Institute of Cardiovascular and Medical Sciences, 2017  
3 Etude de l'impact économique de l'Activité Physique et Sportive (APS) sur l'entreprise, le salarié et la société civile, MEDSP, CNOSF, AGSR La Mondiale, 2015

## Des prérequis essentiels

Pour soutenir et accompagner une décarbonation plus active du secteur.



➤ **Planifier la décarbonation**



➤ **Financer la transition du secteur**



➤ **Outiller**



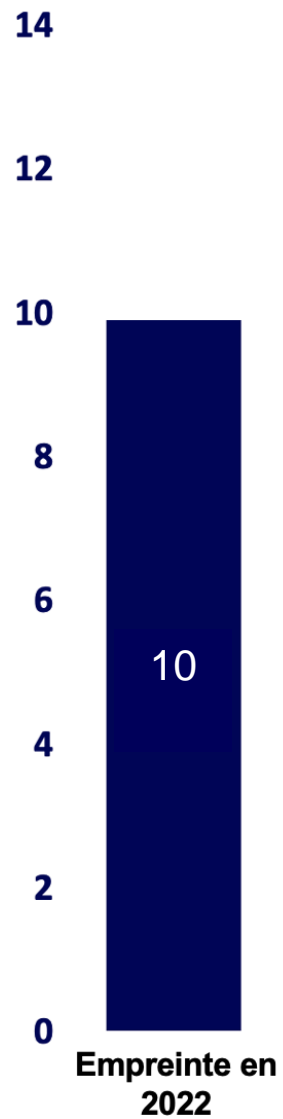
➤ **Former les professionnels du secteur aux enjeux énergie-climat**



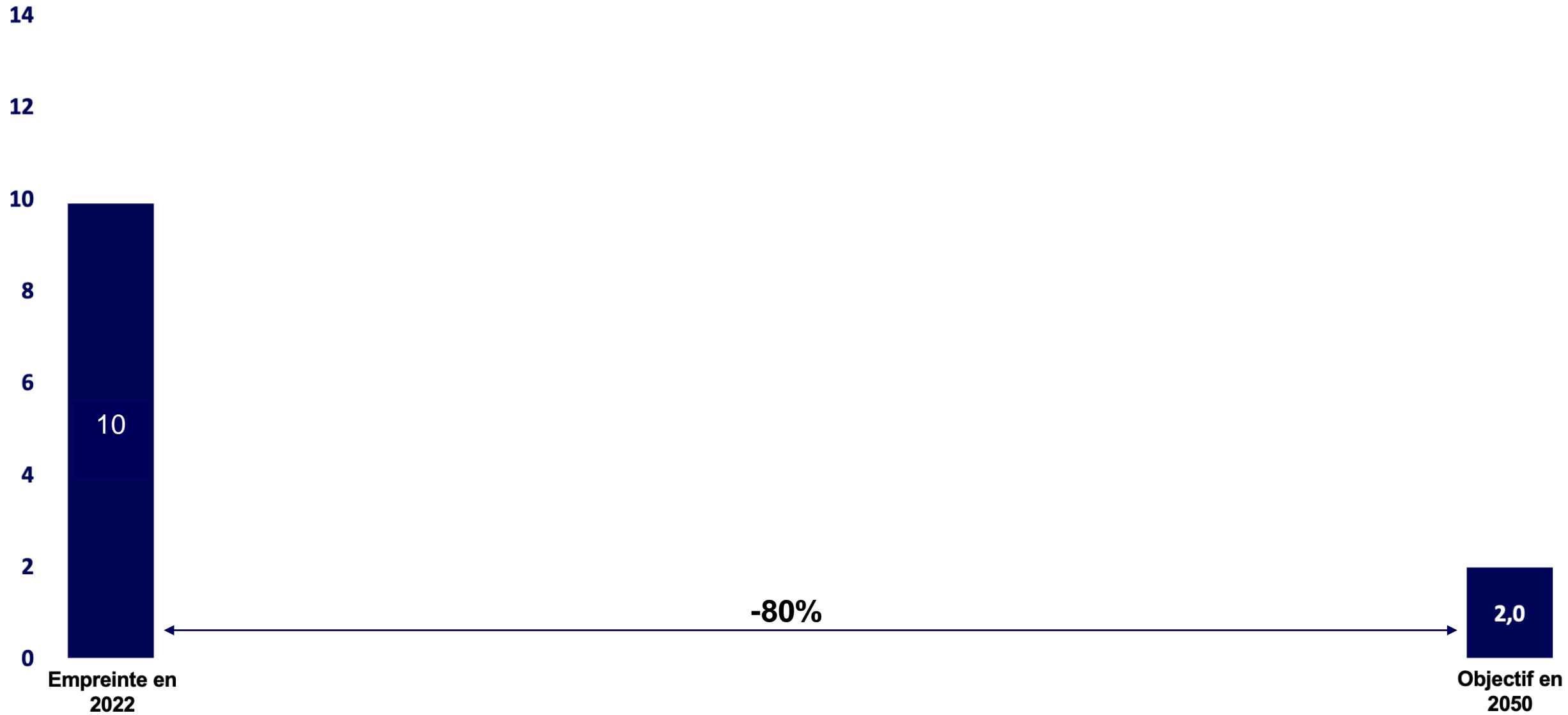
➤ **Sensibiliser et accompagner les usagers**

# Quantification des leviers de décarbonation

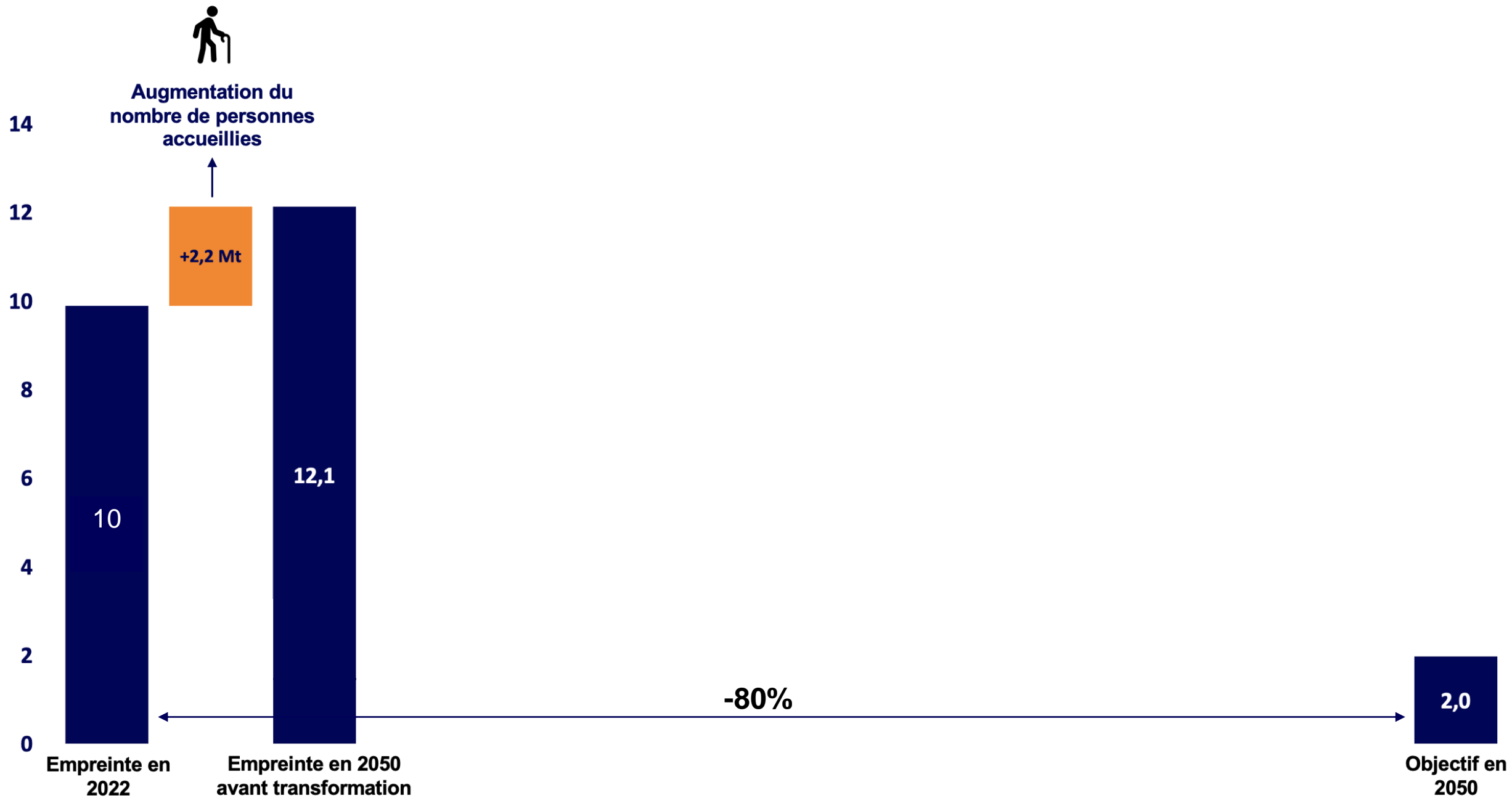
Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



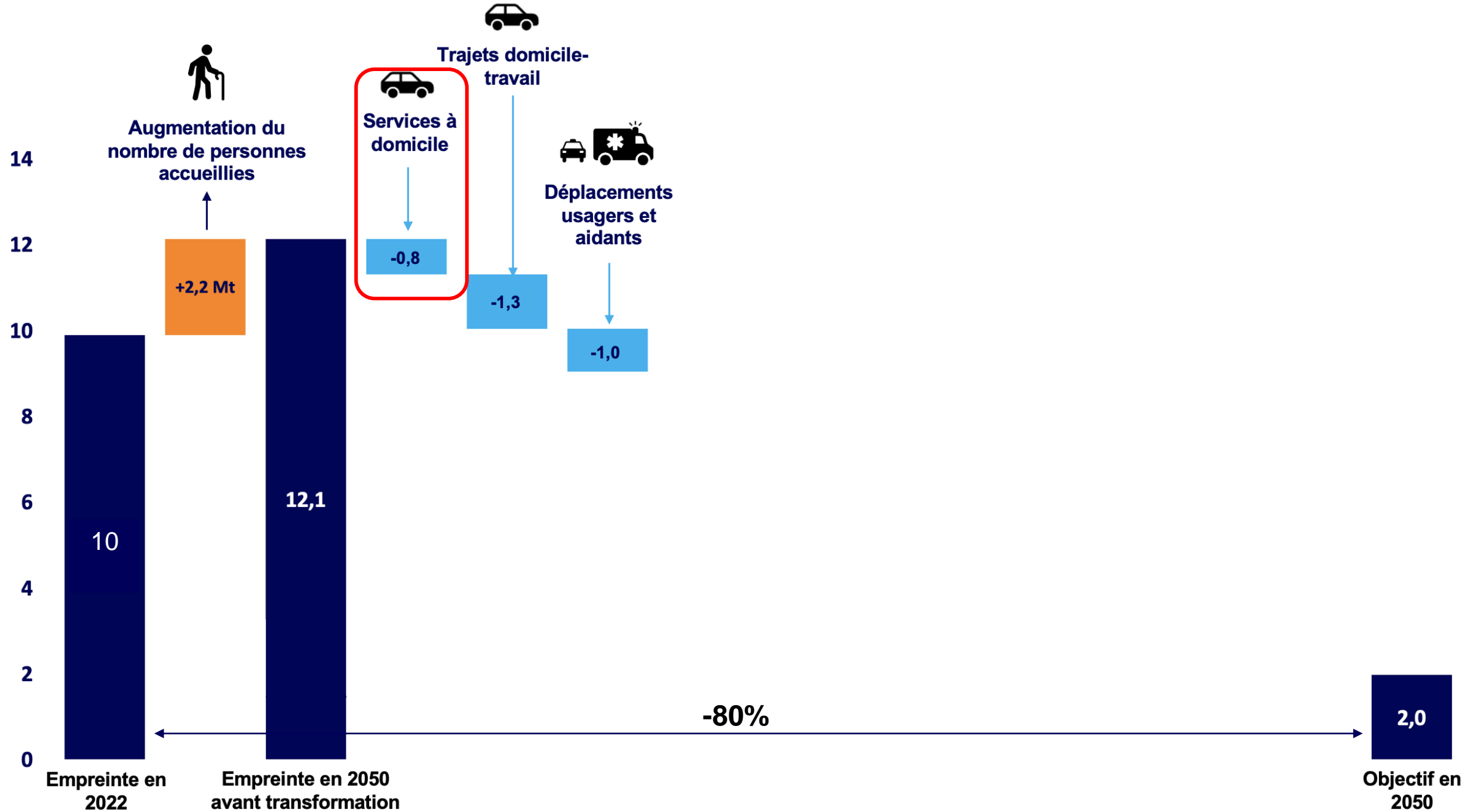
Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



# Réduire les émissions des déplacements des services à domicile



## Leviers et actions



## Exemples concrets

### Facilitations à l'utilisation de véhicules électriques légers



- Achats de flottes, aides à l'achats, etc.

### Optimiser les distances parcourues



- **Optimisation des déplacements au sein des structures** de services à domicile.

### Mise à disposition de véhicules bas carbone par les Conseils Départementaux

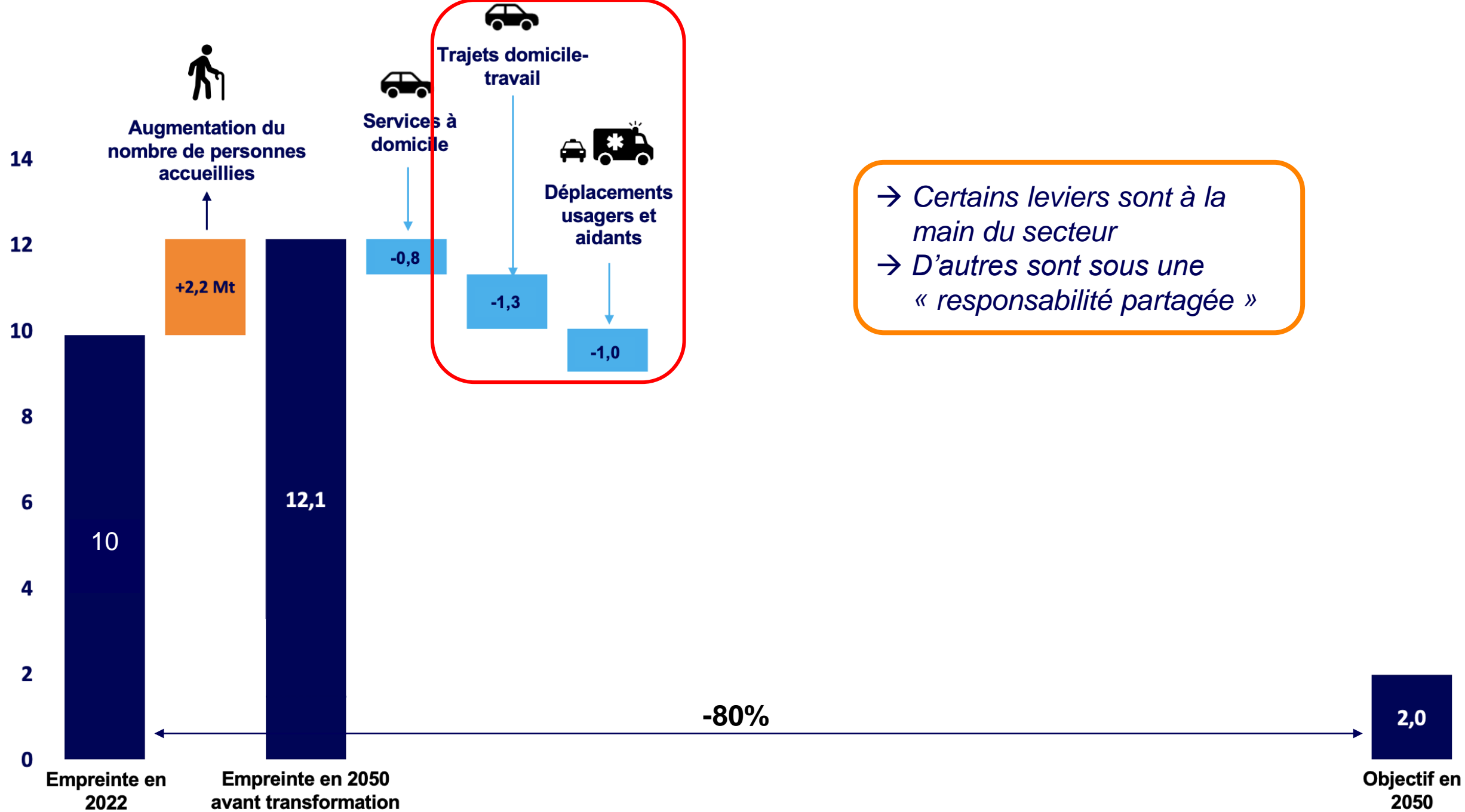
- Véhicules bas carbone pour 147 salariés en 2022.
- Extension sur sept départements en 2024 : flotte de plus de 850 véhicules.

### Développement d'équipes locales autonomes

- Expérimentation dans le département du Nord.
- Les distances parcourues par les auxiliaires de vie ont diminuée de moitié.

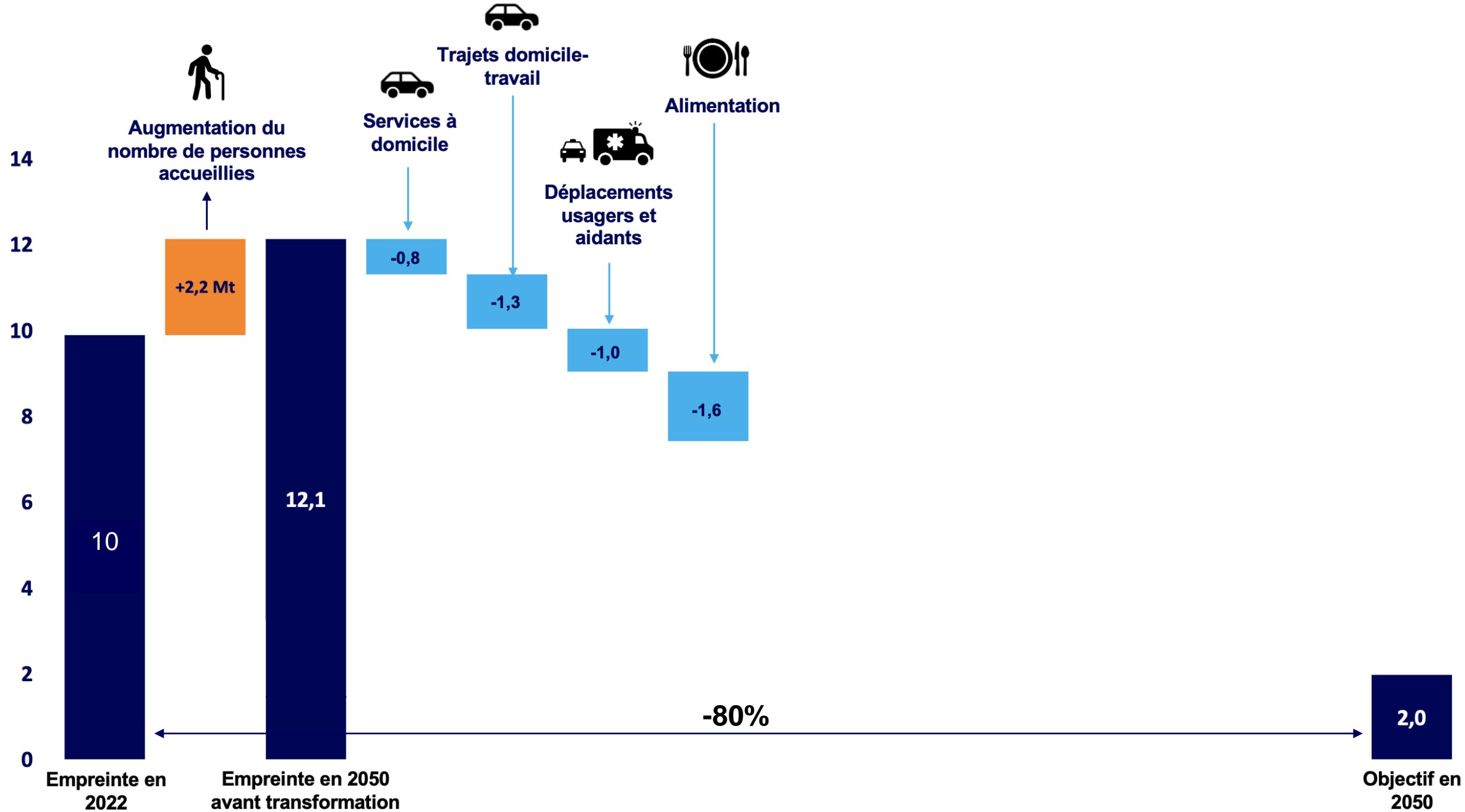


Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents

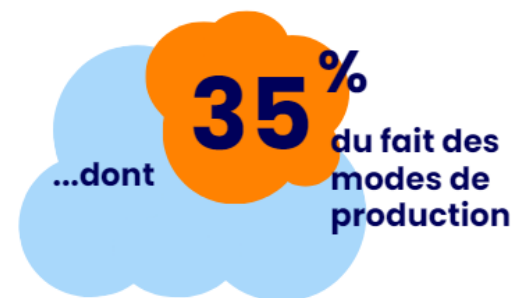


→ Certains leviers sont à la main du secteur  
→ D'autres sont sous une « responsabilité partagée »

Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



# Réduire les émissions de l'alimentation



# Réduire les émissions de l'alimentation



## Leviers et actions

### Réduire les émissions dues aux aliments



Limitier les repas à base protéique d'origine animale au profit de protéines végétales



## Exemples concrets

### Diversifier les protéines servies (lentilles, pois chiche, etc.)

- Un Ehpad en Belgique a mis en place un menu végétarien par semaine
- Un Ehpad a obtenu le label Cantine Good Food qui nécessite notamment produits biologiques, offre végétarienne et produits de saison.



## Freins à l'implémentation

### Freins culturels

- Alimentation végétarienne perçue comme incompatible avec la lutte contre la dénutrition
- Consommation de viande perçue comme essentielle dans l'alimentation du patient
- Absence de communication en amont

### Lutter contre le gaspillage alimentaire



Replacer le cuisinier et les résidents au centre de la restauration

### Adapter les menus et les quantités servies

- Démarche Maison Gourmande et responsable (500 ehpad)
- Identification des profils de mangeurs, estimation des pertes, enquêtes de satisfaction

- Des **aides financières** sont nécessaires pour permettre aux établissements de respecter la loi Egalim (au moins 50 % de produits durables et de qualité, dont au moins 20 % de produits bio)
- Normes sanitaires et d'hygiène

# Réduire les émissions de l'alimentation



## Leviers et actions



## Exemples concrets



## Freins à l'implémentation

### Penser local et de saison



Impliquer les acteurs locaux et les collectivités

### Mettre en place des partenariats locaux

- Un Ehpad (Meurthe-et-Moselle) a développé des partenariats avec des producteurs locaux pour bénéficier d'aliments issus de circuits courts et de saison

### Freins réglementaires

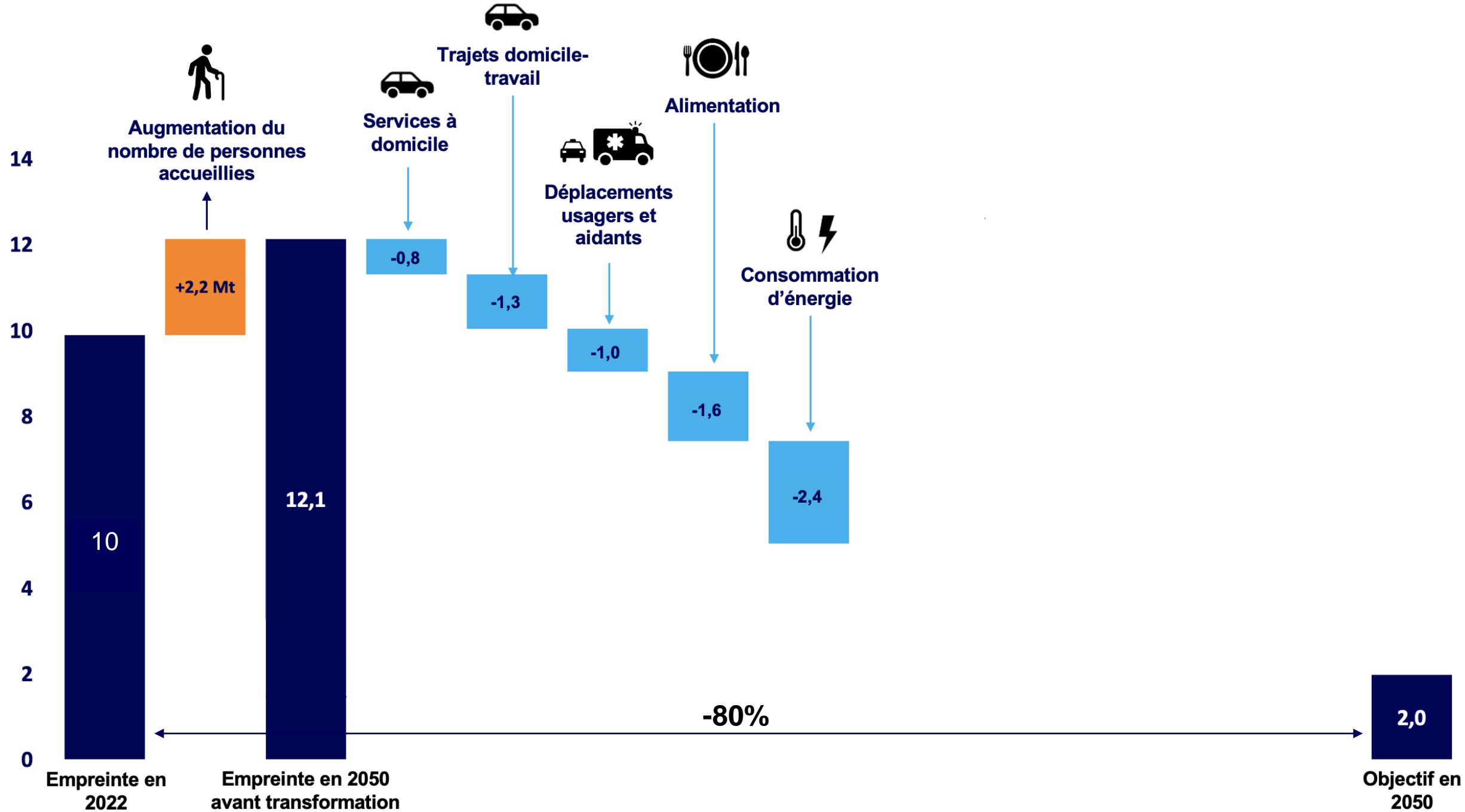
- Rigidité du système réglementaire dans les marchés
- Politique d'achat en centrale nationale



**Redonner un sens à l'alimentation en établissement**

**Fédérer les équipes autour d'un projet (label...)**

Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



# Réduire les émissions liées à la consommation d'énergie



## Leviers et actions

### Réduire la consommation d'énergie



➤ Massifier la rénovation thermique globale et performante des bâtiments :



➤ Faire preuve de sobriété dans les usages

### Réduire la consommation d'énergie fossile

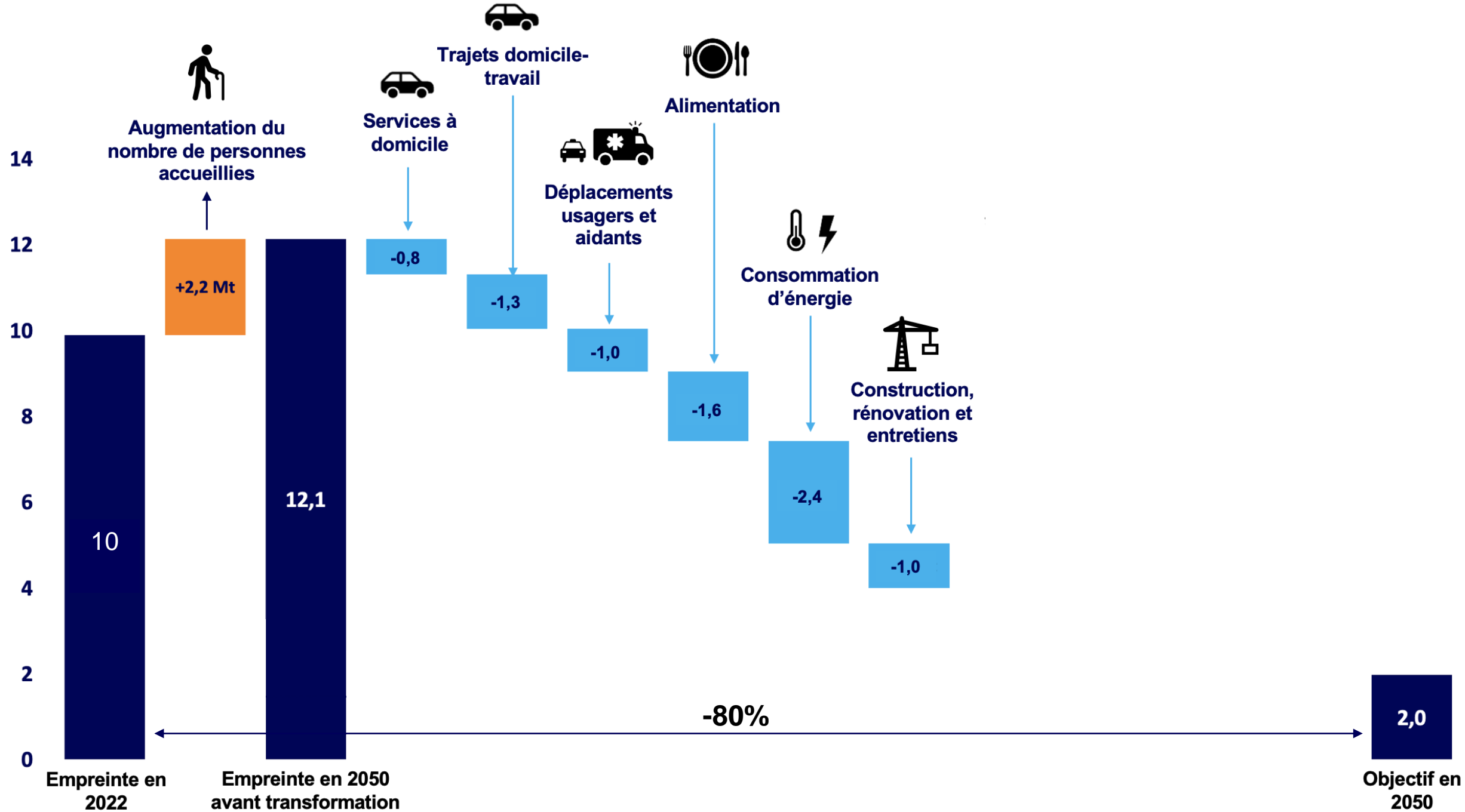
➤ Remplacer les systèmes de chauffage et/ou de production d'eau chaude au gaz et au fioul par des sources d'énergie bas-carbone.



## Exemples concrets et réglementations

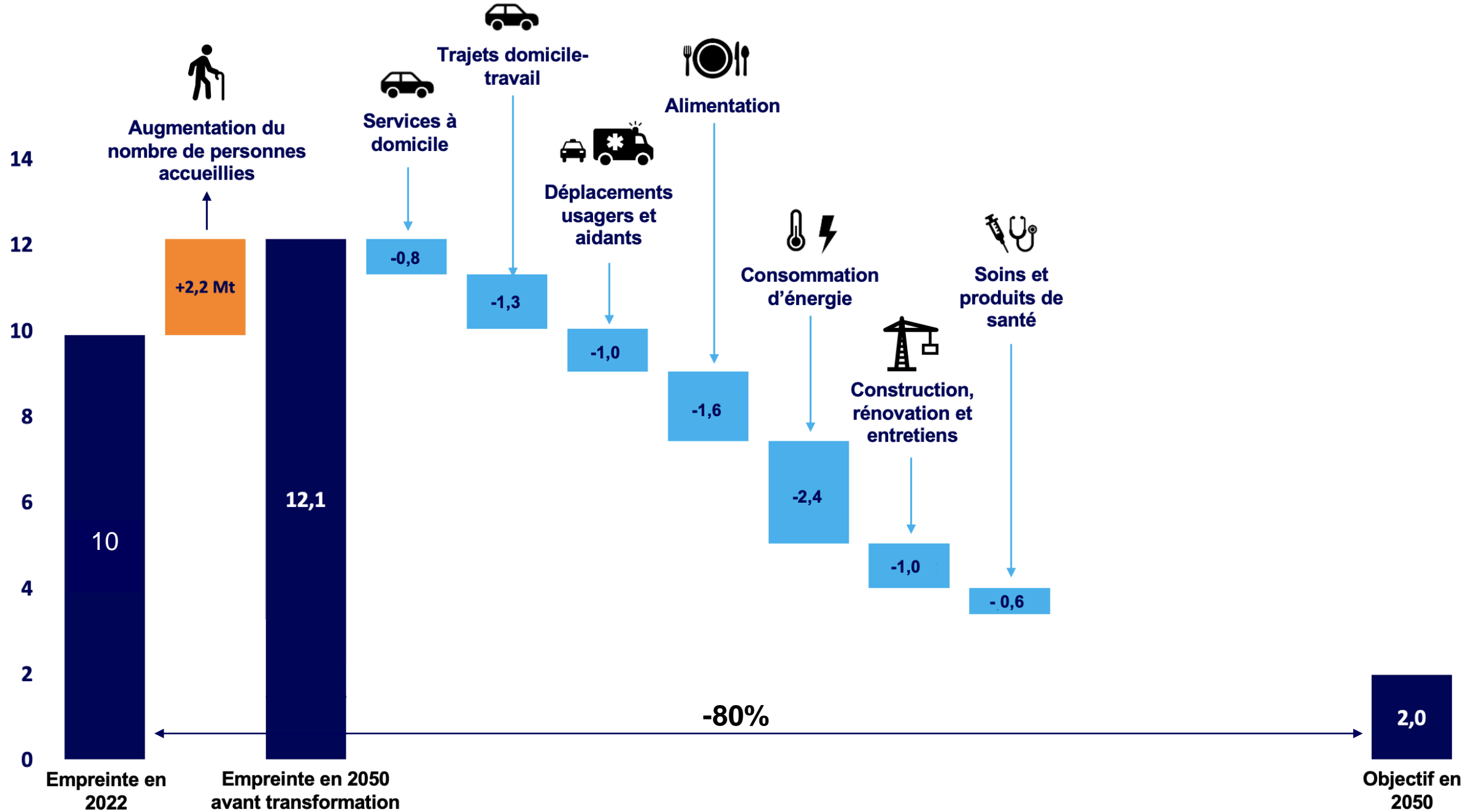
- **Plusieurs fiches et guides publiés par l'ANAP** sur le cadre juridique ou encore sur des actions à mettre en place pour réduire sa consommation
- **Le «décret tertiaire »** : -40% de la consommation en 2030, -50 % en 2040 et -60 % en 2050
- **les directeurs d'établissements peuvent faire appel à un conseiller transition énergétique et écologique en santé (CTEES)**

Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents





Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



# Baisser les émissions liées à la consommation de produits de santé





## Leviers et actions




## Exemples concrets

### Réduction de la consommation des médicaments

-  ➤ Généralisation et extension des **conciliations médicamenteuses**
-  ➤ Développement des **thérapies non-médicamenteuses**

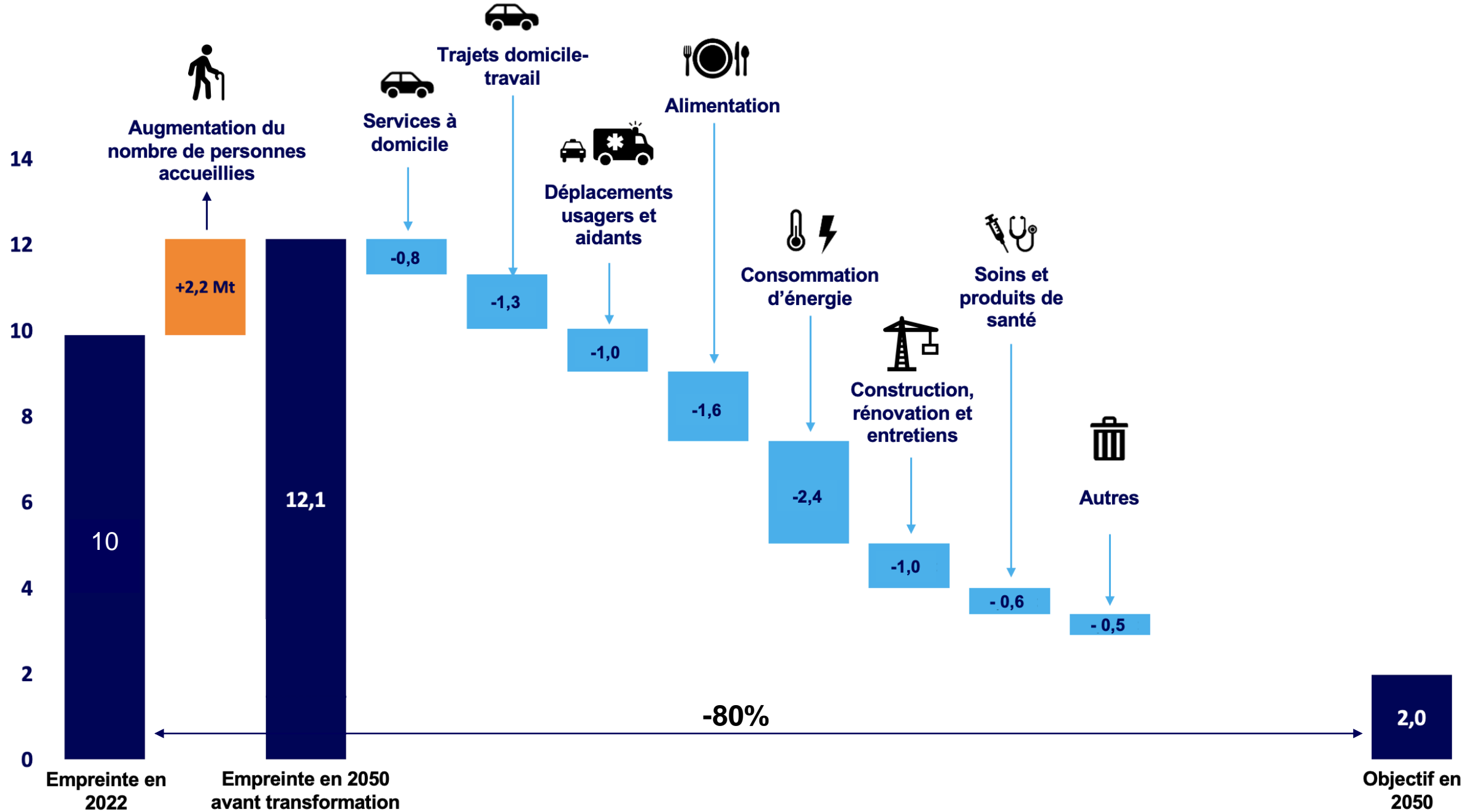
- **Co-bénéfices sanitaires**
- 20% des hospitalisations liées à la iatrogénie médicamenteuse

### Réduction de l'intensité carbone

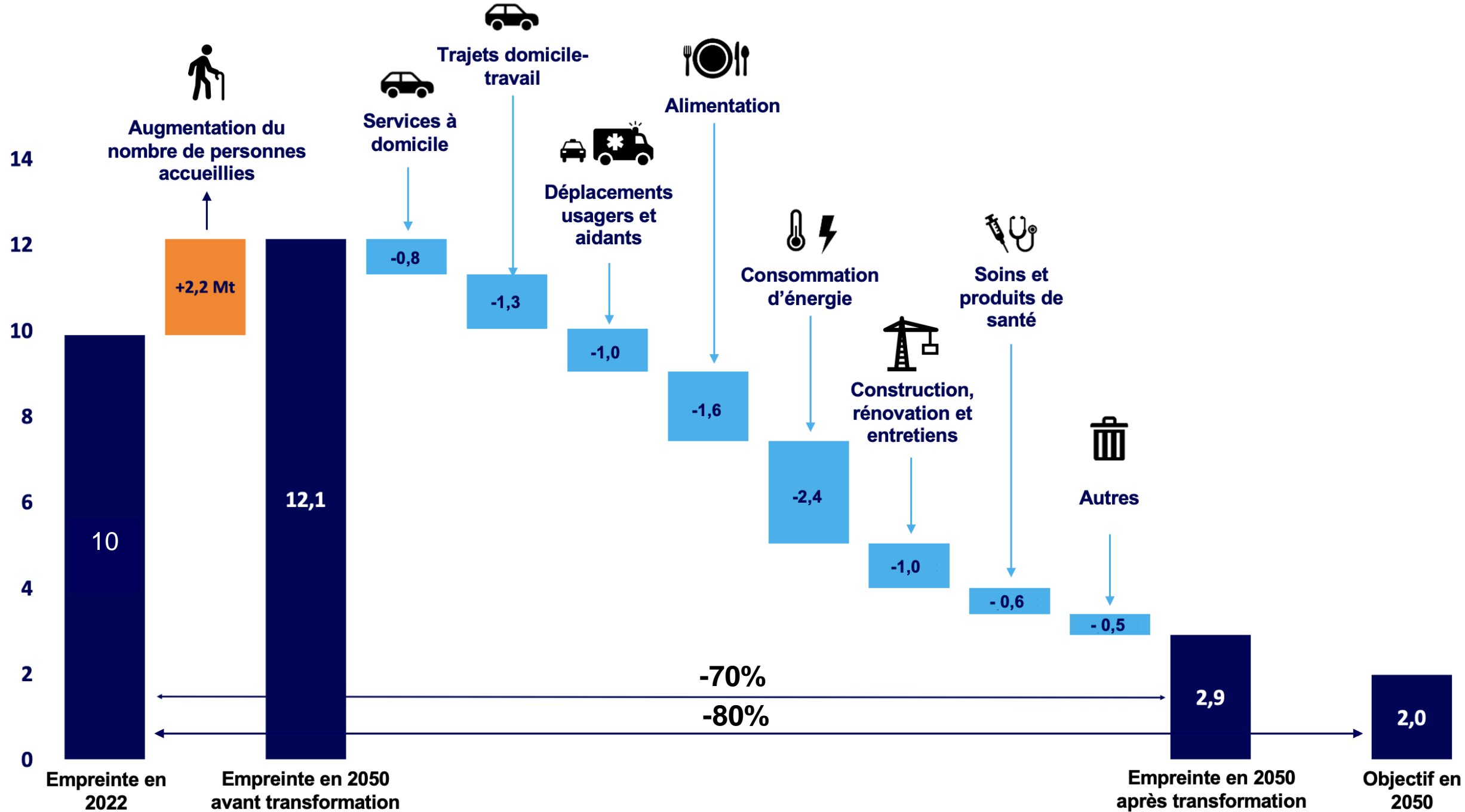
-  ➤ Renforcement des **formations** du personnel aux bons usages des dispositifs médicaux.
- Développement de **filères de reconditionnement** des dispositifs médicaux.

- Prescription infirmière écoresponsable de pansements au CHU de Bordeaux
- Exemple d'entreprise de reconditionnement de dispositifs médicaux

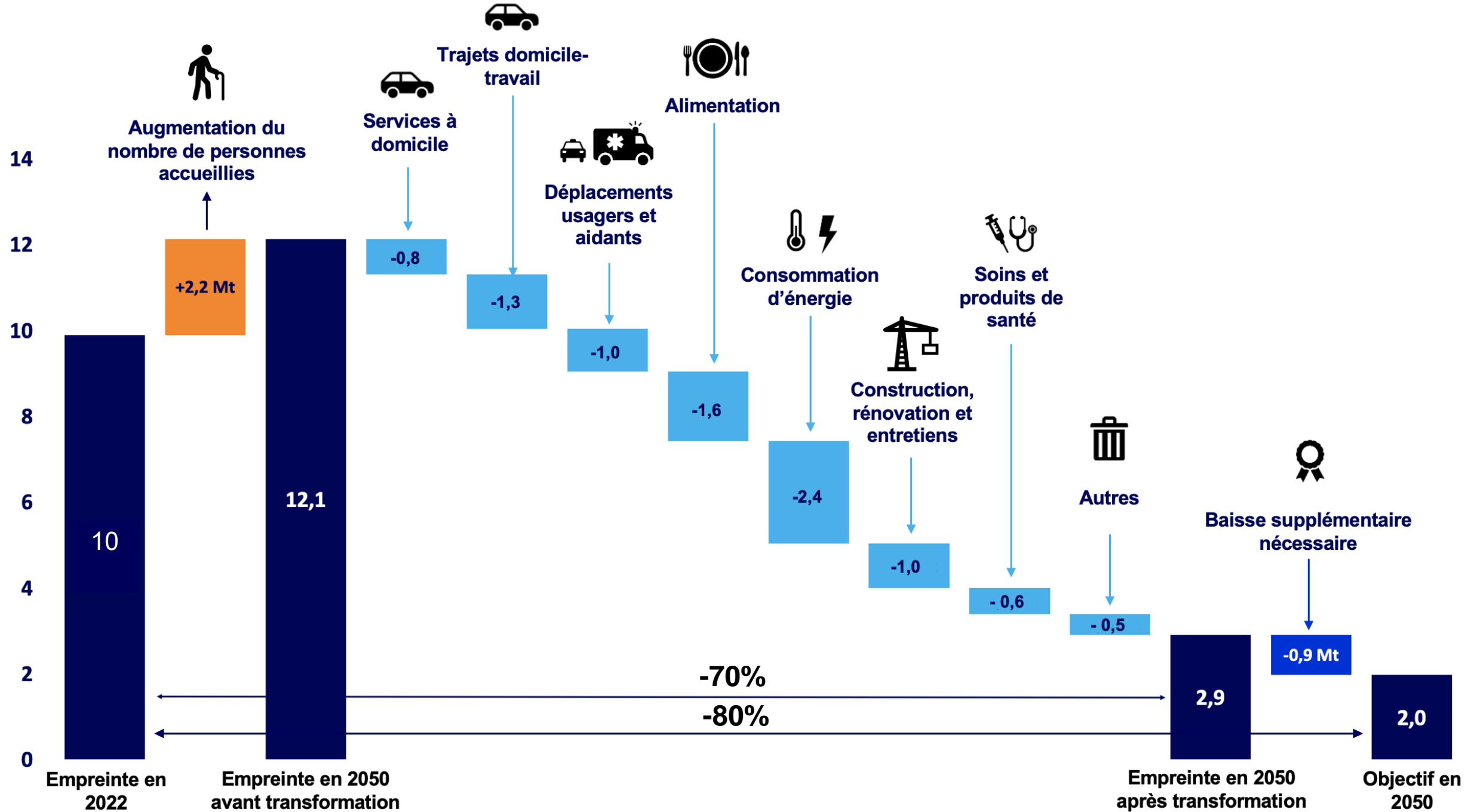
Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



Émissions en millions de tonnes de CO2 équivalents



## Introduction

-

## Résultats de l'empreinte carbone

-

## Plusieurs scénarios envisagés

-

## Quelles trajectoires pour une décarbonation du secteur

-

## Comment baisser les émissions du secteur ?

-

## Conclusion



## Que faut-il retenir ?



➤ **Le secteur émet 10 MtCO<sub>2</sub>e/an avec** : Un quart pour les **déplacements**, un quart pour **l'alimentation**, un quart pour **l'énergie**

➤ Peu importe la trajectoire de la branche, **les leviers de décarbonation sont nombreux** et permettent de baisser significativement les émissions du secteur : **jusqu'à 70%**



➤ **83 % de la baisse des émissions** proviennent de leviers dont l'activation **implique totalement ou en partie le secteur de l'Autonomie.**

➤ Le secteur de l'Autonomie **peut participer à la décarbonation du reste de la société**



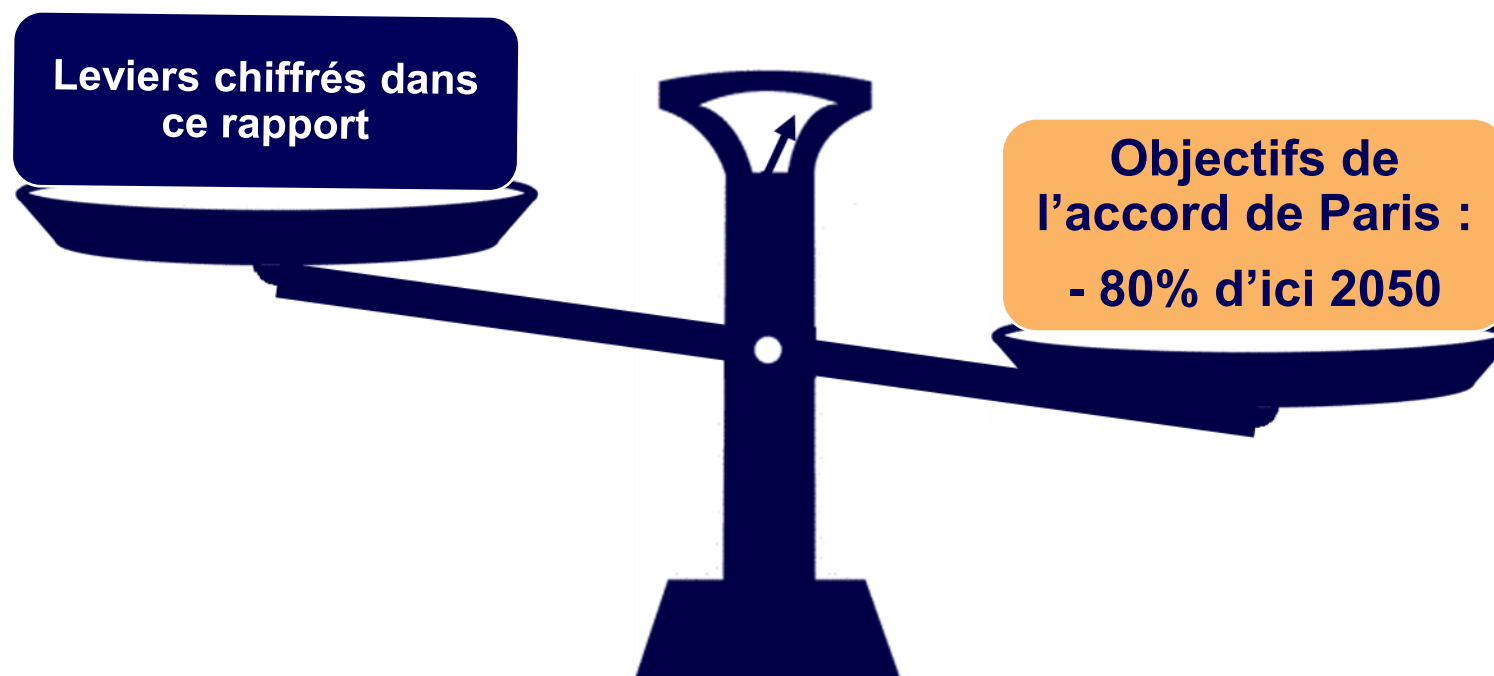
➤ Avec les leviers de décarbonation identifiés à ce jour, le secteur de l'Autonomie serait donc en bonne voie mais ne **parviendrait pas totalement à atteindre les objectifs de 34 % de baisse d'ici 2030 et de 80 % de baisse d'ici 2050.**

# Comment atteindre les objectifs de l'Accord de Paris ?

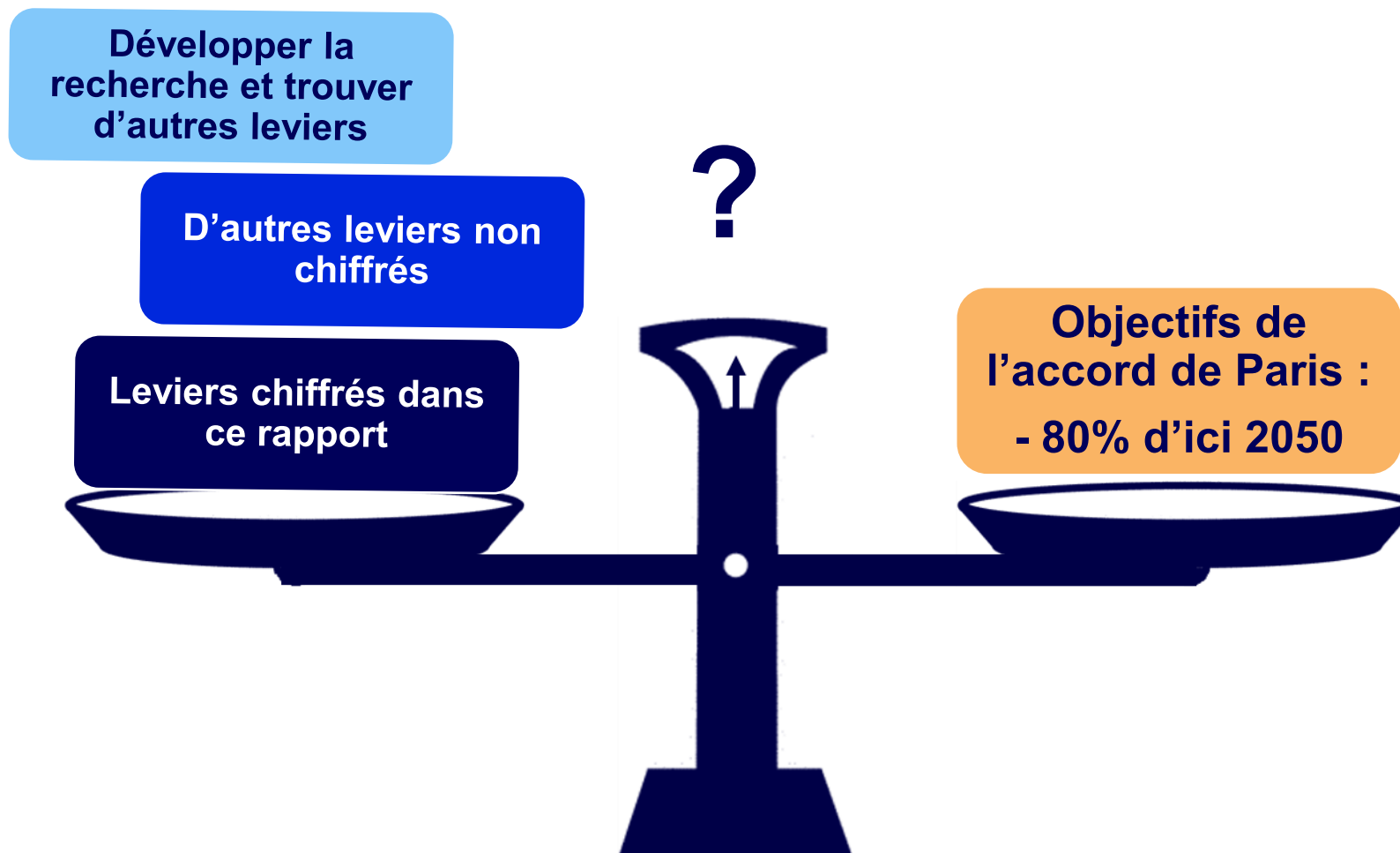




# Comment atteindre les objectifs de l'Accord de Paris ?

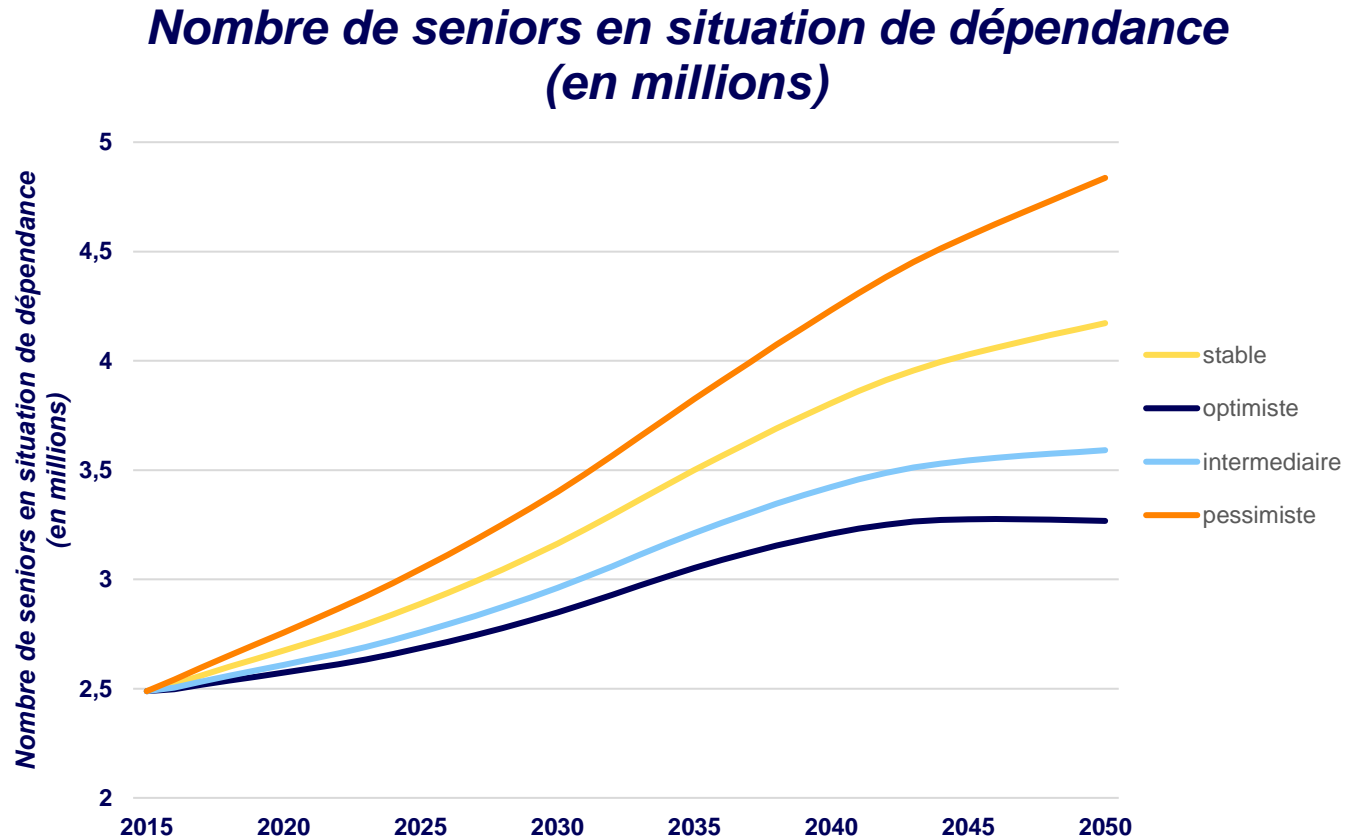


# Comment atteindre les objectifs de l'Accord de Paris ?



# Prévenir la perte d'Autonomie ?

- **Nécessité de diminuer le recours au secteur**
- Notre rapport explore des leviers de prévention de la dépendance.
- L'efficacité en terme d'émissions reste à démontrer.
- Travail dédié sur la prévention, la promotion de la santé et le juste soin.
- [sante@theshiftproject.org](mailto:sante@theshiftproject.org)  
[ct-sante@theshifters.org](mailto:ct-sante@theshifters.org)



Source: modèle LIVIA (DREES) et EP 24 (INSEE)

# Décarbonation de la Branche autonomie et planification écologique



**Vanessa Wisnia-Weill**

**Directrice du financement de l'offre**

*Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (CNSA)*



# Vers les scénarios de la Branche Autonomie dans le cadre PESS

03/ 2023 – 03/ 2024

## Construire les leviers quantifiés pour atteindre les accords de Paris

- Travail partenarial Shift + CNSA + EN3S (Écosystème mobilisé)



## Mise en mouvement / financements/ appropriation / concertation

### Calcul du coût (opex, Capex), schémas de financements et scénarios :

- Avec les ARS et les CD, les OG, Bureau et commissions du Conseil
- Articulations ministère
- **Quantifier le coût de la décarbonation pour la branche**, étudier comment accompagner les opérateurs (modèles de financement; partage du coût)
- **Début opérationnalisation : les acteurs s'approprient les leviers et construisent leurs variantes / trajectoires**

### Dimensionner nos ambitions et outiller le secteur pour bâtir des scénarios de décarbonation de la branche sur les territoires

- Au-delà des esms, une planification : stratégies industrielles / aménagements du territoire pour un passage à l'échelle
- Pratiques Esms à partager et développer – outillage des acteurs
- Implication des personnes
- Modes de pilotage FDR + ARS et CD / ANAP

T 2 2024

S2 2024





# Enjeu de double dividende dans la décarbonation de la France, en partie commun avec les autres caisses

Depuis Gilets jaunes, **croisement questions sociales et climat (transition juste)** : Focalisation **redistribution / pouvoir d'achat, sécurité sociale** angle mort alors que.....

- Empreinte carbone importante + **aspects industriels et planification écologique**
- Sécurité sociale **vecteur majeur de redistribution** et infrastructure sociale
- Pauvreté + logement : 50 Md€ : Ma Prim rénov 2022 : 3 Md€ / Autonomie 37 Md€ : **appui opérateurs pour décarboner ? Part Fonds vert ?**
- **Enjeux tarifaires et de financement pour un passage à l'échelle ?**
- Enjeux **normatifs** : Équité intergénérationnelle (contribution PA à transition) + « Contrat social » / Etat social

Posez vos questions via l'onglet  
**Q&R sur Zoom**, ou en  
**commentaire sur Facebook !**

## Introduction

-

## Résultats de l'empreinte carbone

-

## Plusieurs scénarios envisagés

-

## Quelles trajectoires pour une décarbonation du secteur

-

## Comment baisser les émissions du secteur ?

-

## Conclusion

-

## Q&A

## Introduction

-

## Résultats de l'empreinte carbone

-

## Plusieurs scénarios envisagés

-

## Quelles trajectoires pour une décarbonation du secteur

-

## Comment baisser les émissions du secteur ?

-

## Conclusion

-

## Table ronde

-

## Q&A



# Table Ronde « *Les scénarios de décarbonation à l'épreuve du secteur de l'autonomie* »



**Claude Jeandel**

*Vice-président*

*conseil scientifique de la CNSA  
professeur des universités-praticien hospitalier  
en médecine interne et gériatrie  
CHU de Montpellier*



**Delphine Maisonneuve**

*Directrice générale*

*Groupe VYV et de VYV3*



**Dominique Libault**

*Président*

*Haut-conseil au financement de la protection sociale  
et directeur de l'EN3S*



**Delphine Roy**

*Directrice Adjointe,  
responsable du pôle santé et autonomie  
Institut des Politiques Publiques (IPP)*



*Modération*

**Laurie Marraud**

*Cheffe de projet Santé à The Shift Project,  
maîtresse de conférence à l'EHESP et titulaire de la  
Chaire RESPECT*

**Posez vos questions via l'onglet Q&R sur Zoom !**

Posez vos questions via l'onglet  
**Q&R sur Zoom**, ou en  
**commentaire sur Facebook !**

## Introduction

-

## Résultats de l'empreinte carbone

-

## Plusieurs scénarios envisagés

-

## Quelles trajectoires pour une décarbonation du secteur

-

## Comment baisser les émissions du secteur ?

-

## Conclusion

-

## Table ronde

-

## Q&A

**Merci de votre attention !**

[www.theshiftproject.org](http://www.theshiftproject.org)

[autonomie@theshiftproject.org](mailto:autonomie@theshiftproject.org)

