



les états généraux
SportPlanète

19 Mars 2024 / **LYON**

CO-ORGANISÉS PAR

**THE SHIFT
PROJECT**



Mesurons l'empreinte
carbone de notre
venue !



DECARBONONS LES STADES !

- 09h30 Propos introductifs
- 10h00 *Grand témoin - ANNULE*
- 10h00 Présentation du rapport intermédiaire
- 11h00 Questions du public
- - - Pause - - -
- 11h45 Table Ronde - Réactions d'acteurs et actrices
 du secteur
- 12h30 Questions du public
- 12h45 Conclusion de la matinée
- - - Repas - - -
- 14h30 Ateliers collaboratifs
- 16h15 Restitution des ateliers en plénière
- 17h00 Conclusion





Guy Delrieux

Mandataire du Conseil administration
MAIF – Pôle militant de Lyon





Laurent Morel

Vice-président du Shift Project

*Président de l'Institut français de la performance
énergétique du bâtiment (IFPEB) et d'A4MT, associé de
Carbone 4*



Julie Nublat Faure

Adjointe au Maire de Lyon

Chargée des Sports, Grands Evènements Sportifs, Vie Associative, Education Populaire



DÉCARBONONS

Les grandes manifestations sportives dans

LES STADES

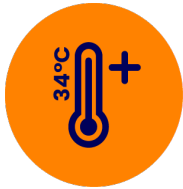
Rapport intermédiaire & Ateliers collaboratifs

19.03.2024

Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet **Q&R sur Zoom**, ou en **commentaire sur Facebook** !



Le Shift Project, c'est quoi ?



le think tank de la **décarbonation**
qui travaille sur le climat et l'énergie



une association d'intérêt général
guidée par la **rigueur scientifique**



éclairer & influencer les débats
sur la **transition énergétique**

The Shift Project : Qui sommes-nous ?

THE SHIFT
PROJECT

THE
SHIFTERS

Bureau



Jean-Marc
Jancovici



Laurent
Morel



Michel
Lepetit



Geneviève
Férone-Creuzet

Équipe salariée



Matthieu Auzanneau
Directeur

20+ *Salariés*



Recherche



Influence



**Partenariats et
Administration**

Chefs de projet & experts

20+ *Chefs de projet*



100+ *Experts
thématiques*

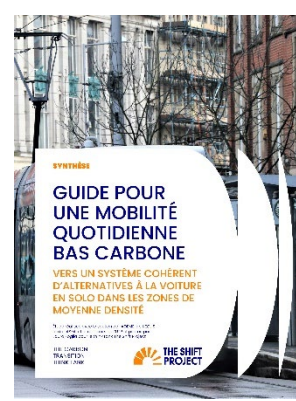
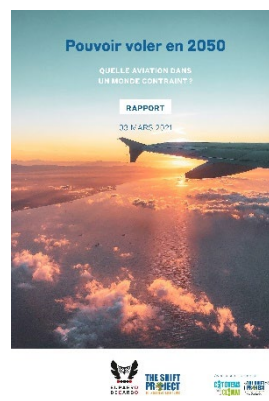
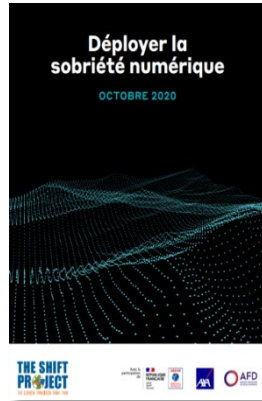
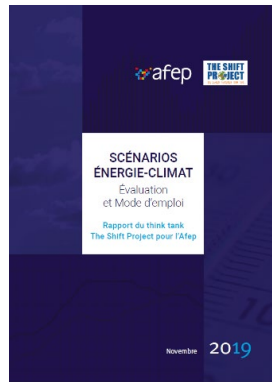
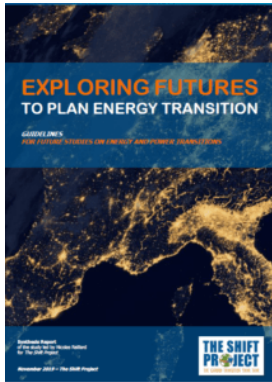
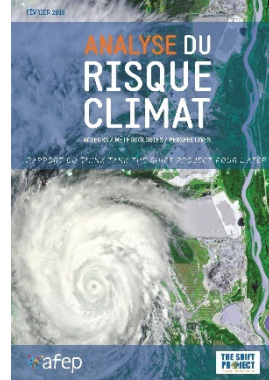
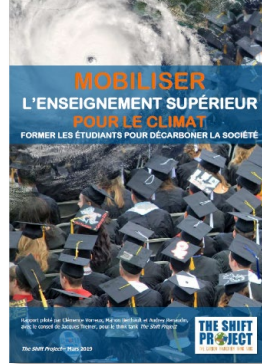
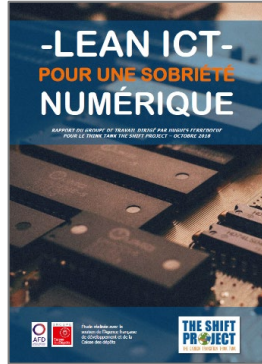
Bénévoles

26 000+
Membres



**Réseau international
soutien & diffusion
de nos travaux**

Depuis 2010, des dizaines de rapports



Sport, Stades : Qui sommes-nous ?

THE SHIFT PROJECT

THE SHIFTERS

Pilotage



Jean-Noël
Geist



Pauline
Brouillard



Alan
Lemoine



Justine
Birot



Guillaume
Gouze

Groupe de travail

10 contributrices et
contributeurs
experts du secteur



En charge
d'accompagner la
recherche de données,
la consolidation
méthodologique et la
relecture du rapport

Partenaire



**Sport
Planète**
fédéré par **MAIF**

Cercle thématique Sport des Shifters

150+ personnes



Le cercle thématique Sport & Climat est un groupe oeuvrant pour la sensibilisation du mouvement sportif aux enjeux climatiques et énergétiques.

Groupe de travail



Jimmy Bercon

Ancien athlète de haut niveau en kayak et consultant indépendant sport-environnement



Mael Besson

Fondateur de l'agence SPORT 1.5



Justine Birot

Directrice au sein de l'Association de l'Institut du Sport Durable, co-pilote du rapport pour The Shift Project



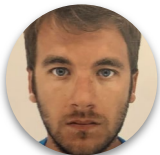
Anthony Ceffa Decauville

Chargé d'impact RSE Développement Durable Sport Planète, MAIF, ancien Store Manager chez Décathlon



Amélie Clerc

Membre de Pour un réveil écologique, co-fondatrice Les Climatosportifs



Franck D'Agostini

Chef de projet RSE dans le secteur sportif



Aurélie Dyèvre

Vice-présidente SporTech FR



Clara Girard

Manager en transition écologique dans le sport et ex-responsable développement durable au Stade de France



Guillaume Gouze

Consultant sport A4MT et CDES, ancien stadium manager, expert technique et données



Louis Hulot

Navigateur Mini Transat', ingénieur centralien et data scientist



Alan Lemoine

Chargé de projet Sport et co-pilote du rapport pour The Shift Project



Véronique Martin

Ingénieure ENSTA, fondatrice du cabinet de conseil RSE-Sport



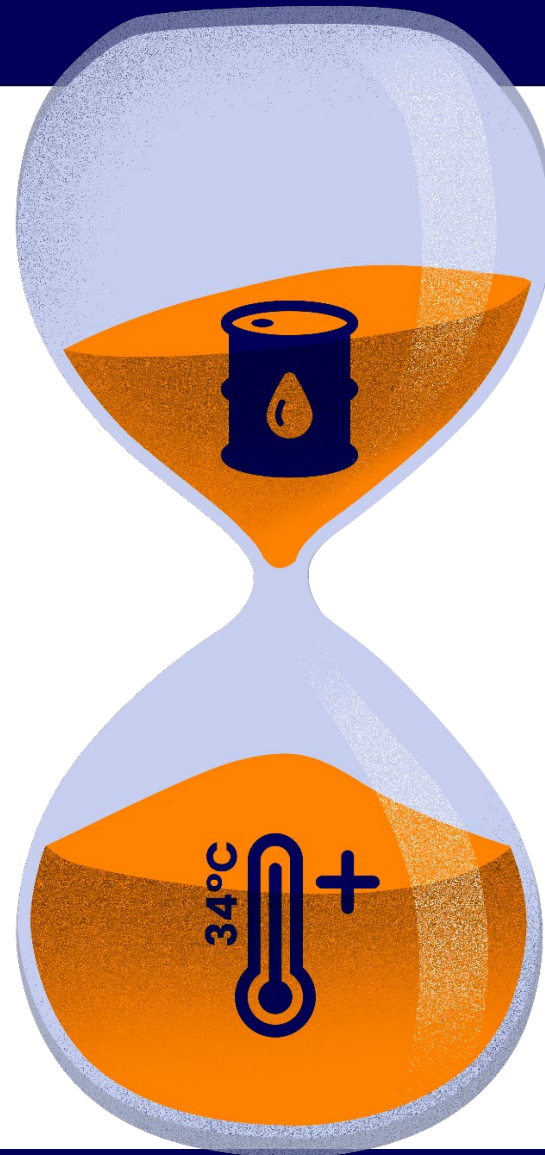
Thibaut Valour

Chargé de mission pour l'association l'Institut du Sport Durable

Pourquoi ? La double contrainte carbone

CLIMAT

D'un côté, le changement climatique nous engage à **réduire nos émissions de gaz à effet de serre** pour réduire son intensité



ÉNERGIE

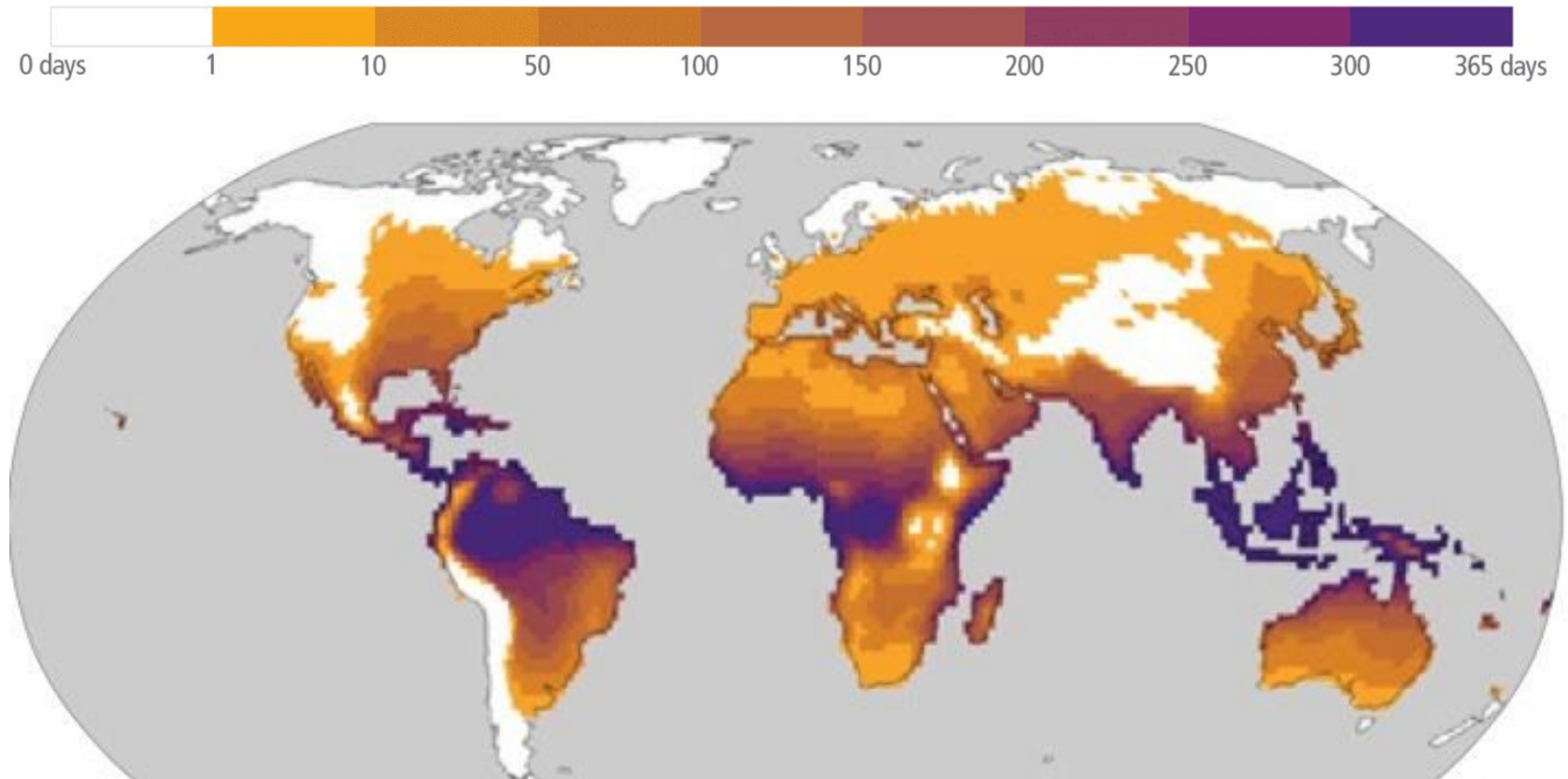
De l'autre, la contraction inéluctable de l'approvisionnement fossile nécessite de l'anticiper, donc **de réduire la consommation de pétrole et gaz** avant qu'elle ne diminue de force

Pourquoi ? La double contrainte carbone

Limiter les impacts...

CLIMAT

D'un côté, le changement climatique nous engage à **réduire nos émissions de gaz à effet de serre** pour réduire son intensité



Nombre de jours par an supérieur au seuil mortel d'humidité et de chaleur – Scénario RCP 8.5 (4,2°C – 5,4°C)

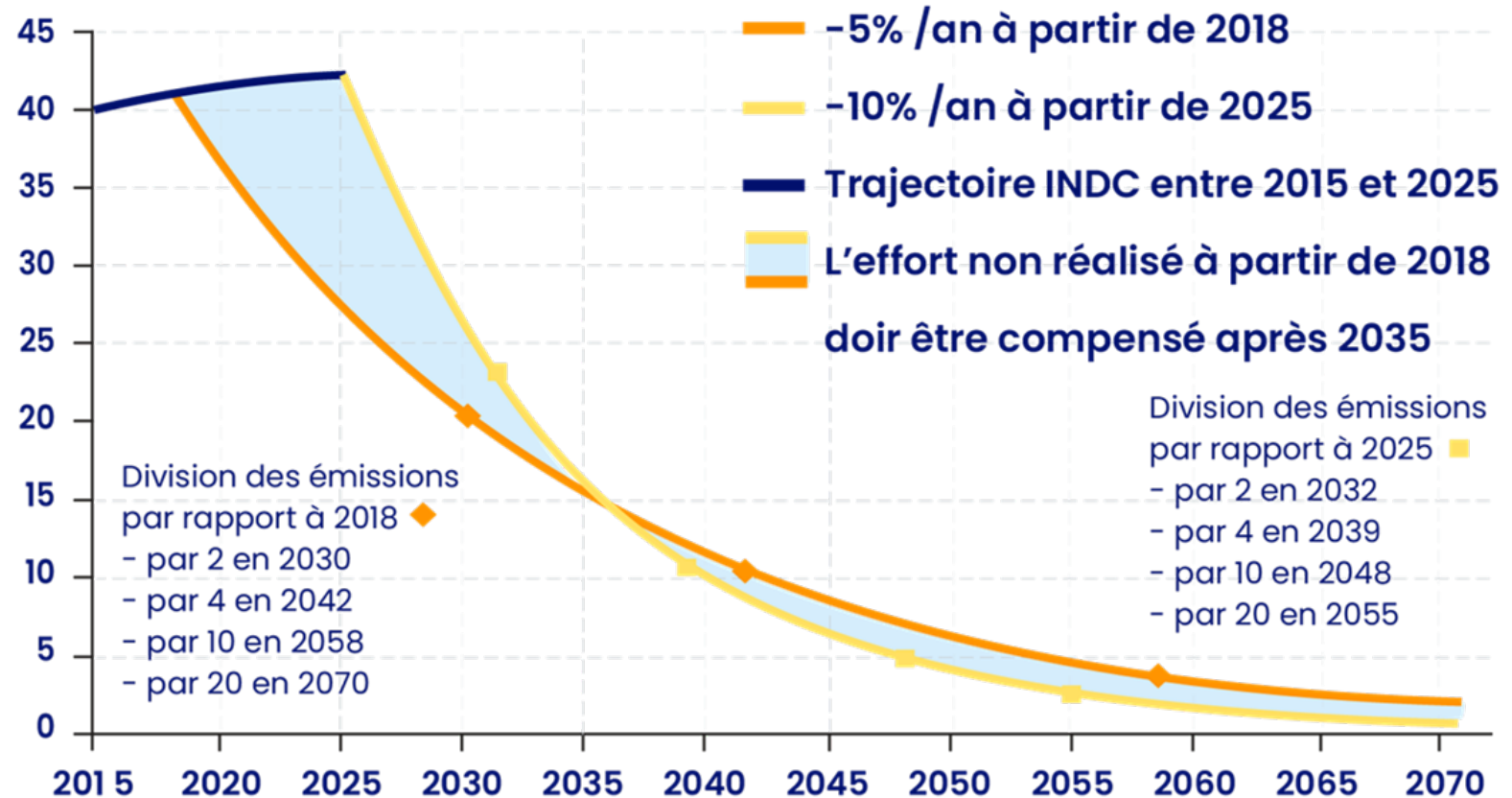
Source : GIEC, 2023, Rapport de synthèse du sixième rapport d'évaluation, Figure SPM.3b page 16

Pourquoi ? La double contrainte carbone

...donc réduire les émissions de gaz à effet de serre

CLIMAT

D'un côté, le changement climatique nous engage à **réduire nos émissions de gaz à effet de serre** pour réduire son intensité

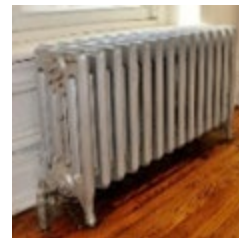
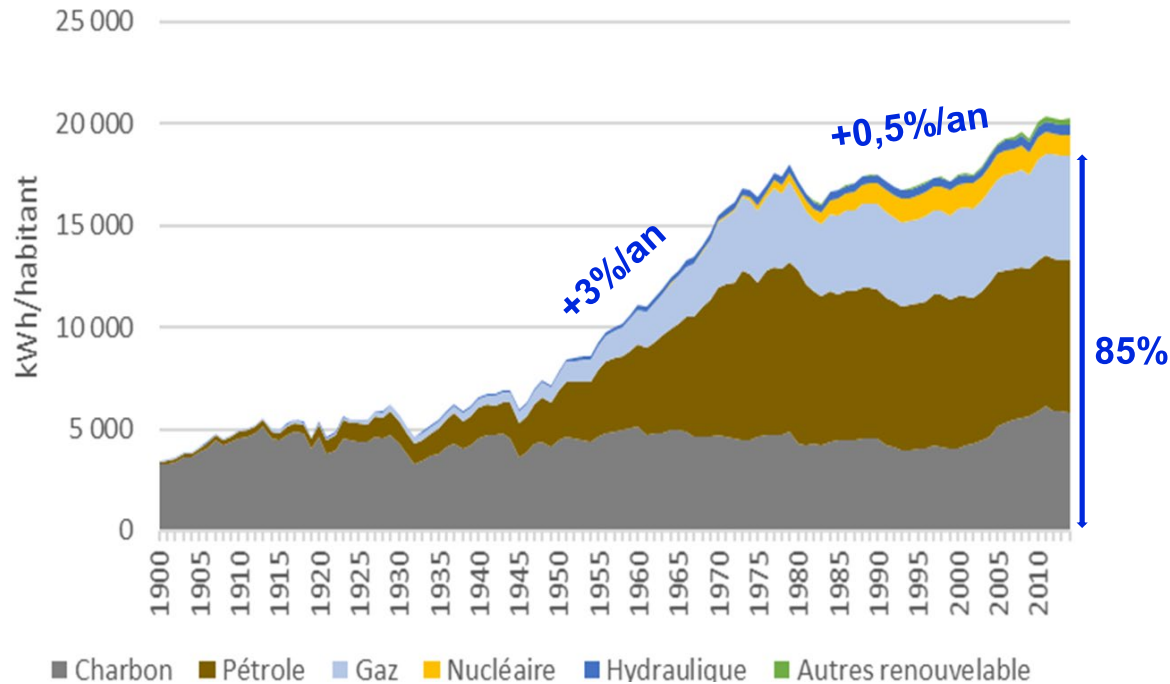


Trajectoires d'émissions de CO2 mondiales compatibles avec une hausse de température limitée à 2°C.

Source : The Shift Project

Pourquoi ? La double contrainte carbone

L'énergie, au coeur de la problématique



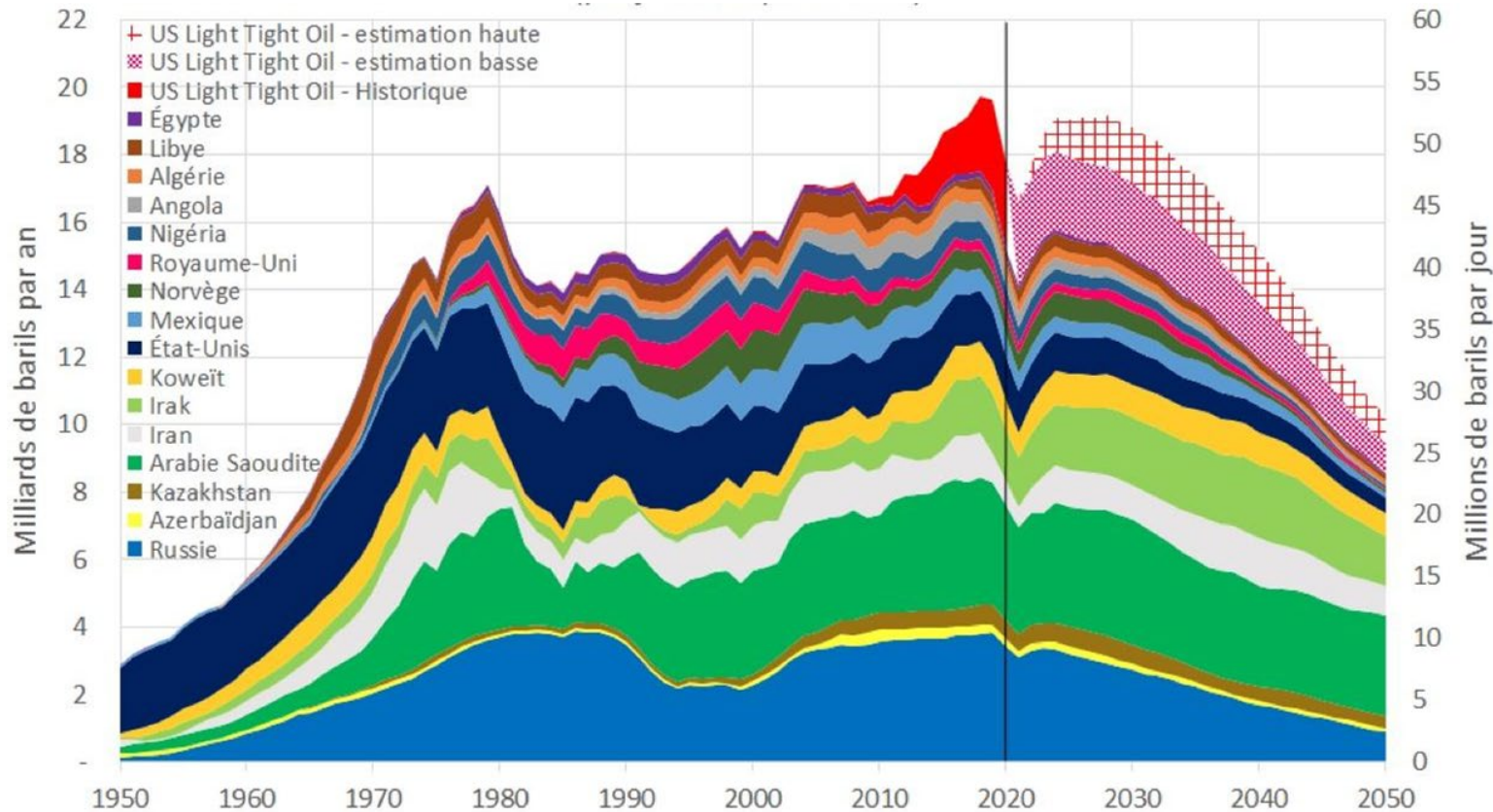
ÉNERGIE

De l'autre, la contraction inéluctable de l'approvisionnement fossile nécessite de l'anticiper, donc **de réduire la consommation de pétrole et gaz** avant qu'elle ne diminue de force

Les émissions de GES viennent à l'énergie que nous consommons. Depuis des centaines de milliers d'années, l'humanité apprend à mobiliser des sources d'énergies supplémentaires, et à optimiser leur usage.

Pourquoi ? La double contrainte carbone

Un approvisionnement contraint pour le pétrole...



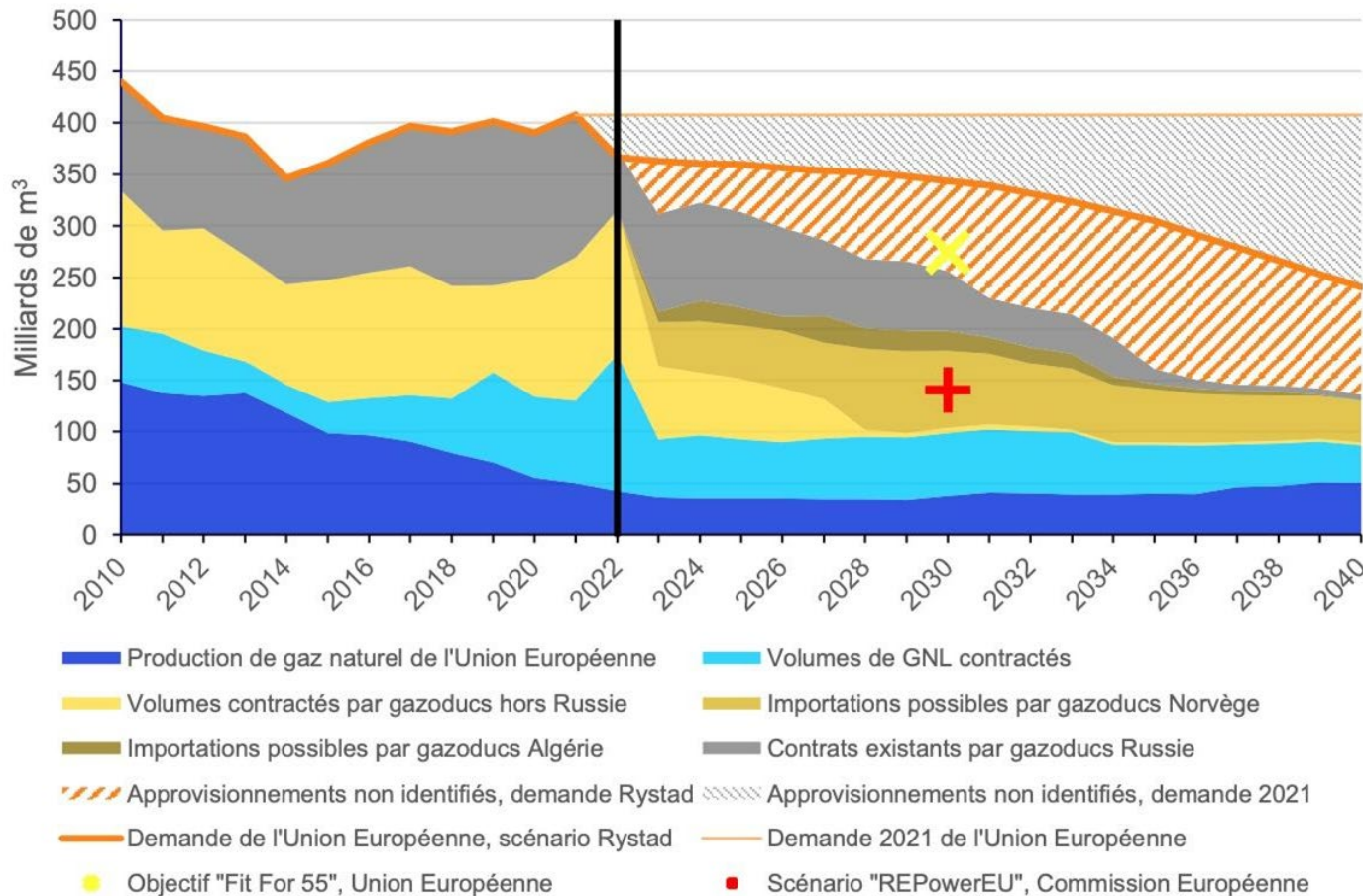
ÉNERGIE

De l'autre, la contraction inéluctable de l'approvisionnement fossile nécessite de l'anticiper, donc **de réduire la consommation de pétrole et gaz** avant qu'elle ne diminue de force

Production de pétrole brut des 16 principaux pays fournisseurs de l'UE (projections post-2020).

Source : *The Shift Project 2021, données Rystad Energy*

Pourquoi ? La double contrainte carbone ...et pour le gaz



ÉNERGIE

De l'autre, la contraction inéluctable de l'approvisionnement fossile nécessite de l'anticiper, donc **de réduire la consommation de pétrole et gaz** avant qu'elle ne diminue de force

Comparaison entre la demande de gaz UE et ses approvisionnements sur 2010-2040

Source : *The Shift Project 2022, données Rystad Energy 2022*

Contexte national : objectifs 2050 et émissions actuelles

Objectifs 2050 de réduction des émissions par secteur dans la Stratégie nationale bas carbone (SNBC 2020)



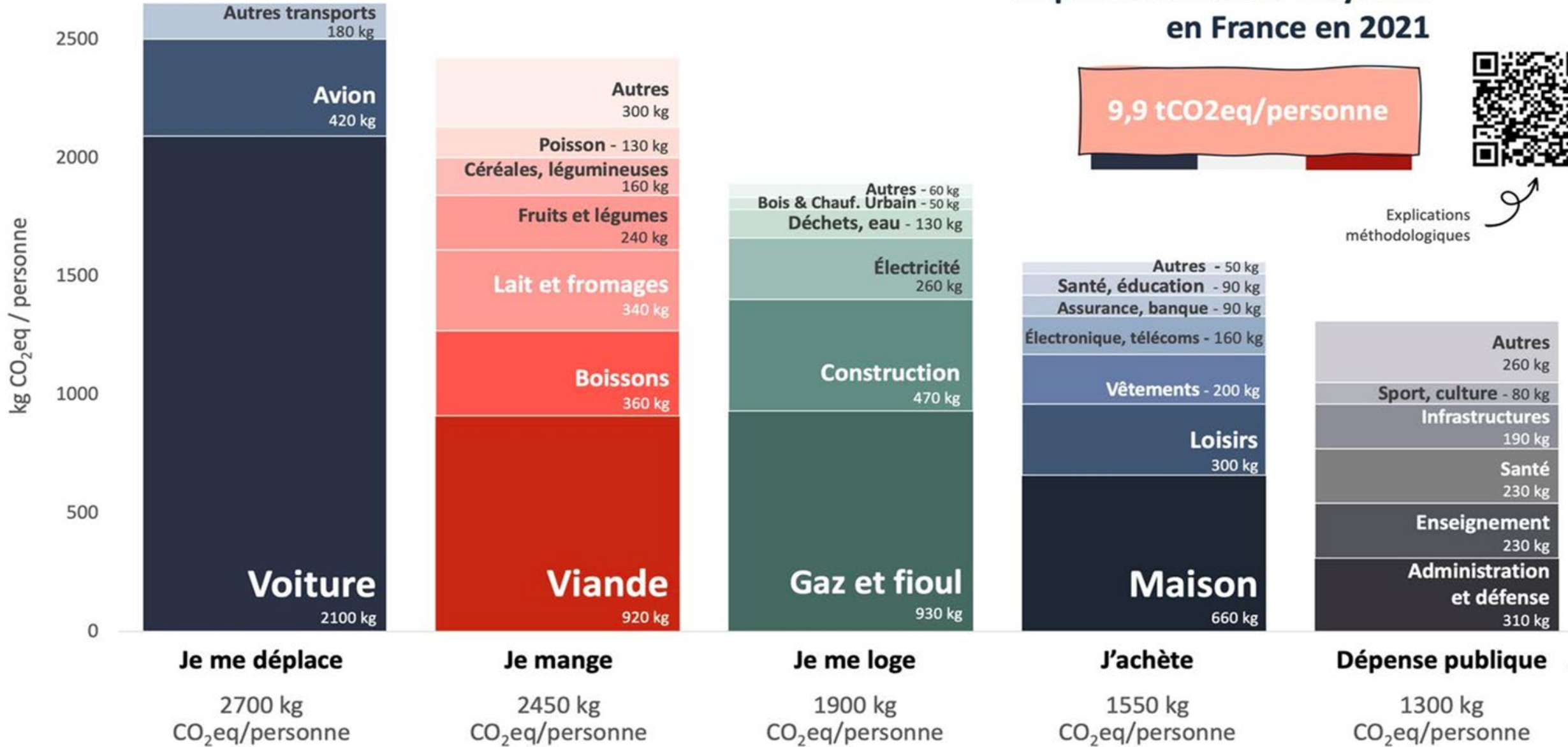
Secteur	Par rapport à 2015			
Transports	-97%	dont pour les transports	Aviation domestique	-65%
Bâtiments	-95%		Transport routier	-99%
Agriculture/Sylviculture <i>(hors UTCATF)</i>	-46%		<i>dont voitures particulières</i>	<i>-100%</i>
Industrie	-81%		<i>dont poids lourds (y.c. bus et cars)</i>	<i>-97%</i>
Production d'énergie	-95%		<i>dont véhicules utilitaires légers (VUL)</i>	<i>-99,6%</i>
Déchets	-66%		Transport ferroviaire	-100%
Total <i>(hors UTCATF)</i>	-83%		Autres	-73%

Empreinte carbone moyenne en France en 2021

9,9 tCO₂eq/personne



Explications méthodologiques



Gaz inclus : CO₂ (hors UTCATF France), CH₄, N₂O, HFC, SF₆, PFC, H₂O (trainées de condensation).

Source : MyCO₂ par Carbone 4 d'après le ministère de la Transition écologique, le Haut Conseil pour le Climat, le CITEPA, Agribalyse V3 et INCA 3.

Introduction

Contexte et enjeux

-

Méthodes

-

Résultats de l’empreinte carbone

-

Ouverture des travaux

-

Témoignages

-

Q&A

Pourquoi un rapport sur le Sport ?

Un secteur **essentiel, transversal** à l'économie, qui a un **rôle à jouer** dans la lutte contre le réchauffement climatique et dont **nous sommes des passionnés**, mais qui est aussi **vulnérable**



- 2,2% des effectifs salariés et 2,2% du PIB Français
- 14,4 millions de licenciés sportifs
- 60% des français pratiquent au moins une fois par semaine une activité physique
- + de 300 000 infrastructures, d'associations, d'organisations...



- 40% des personnages historiques influents sont issus du milieu sportif
- Les sportifs sont parmi les personnalités les plus influentes sur les réseaux sociaux



- Un secteur triplement vulnérable : dérèglement climatique, risque d'approvisionnement, et risque de transition

Nos échéances :



La publication du rapport intermédiaire du 19 mars 2024 :

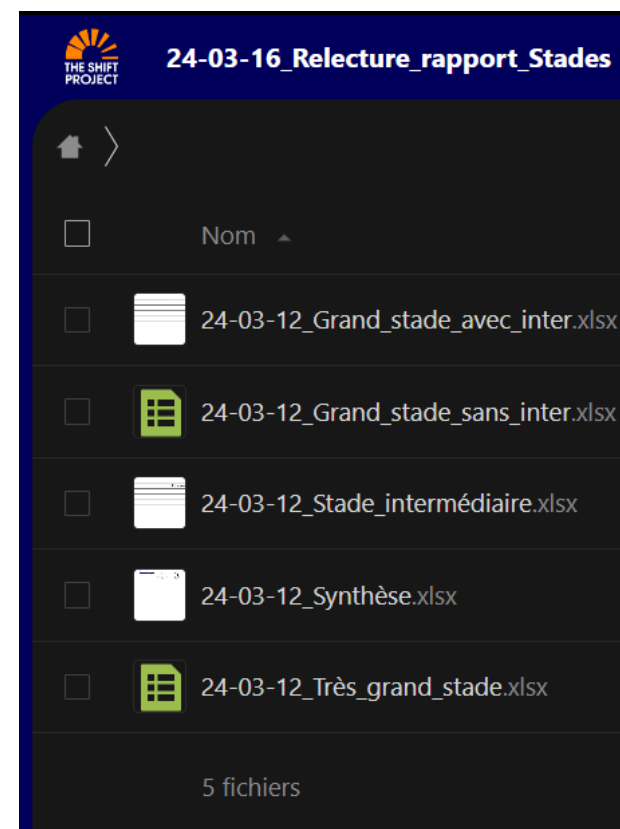
Rapport en PDF



Rapport en Google Doc pour relecture



Fichiers Excel des calculs pour relecture



Introduction

-

Méthodes

Périmètre, données et méthodes employées

-

Résultats de l'empreinte carbone

-

Ouverture des travaux

-

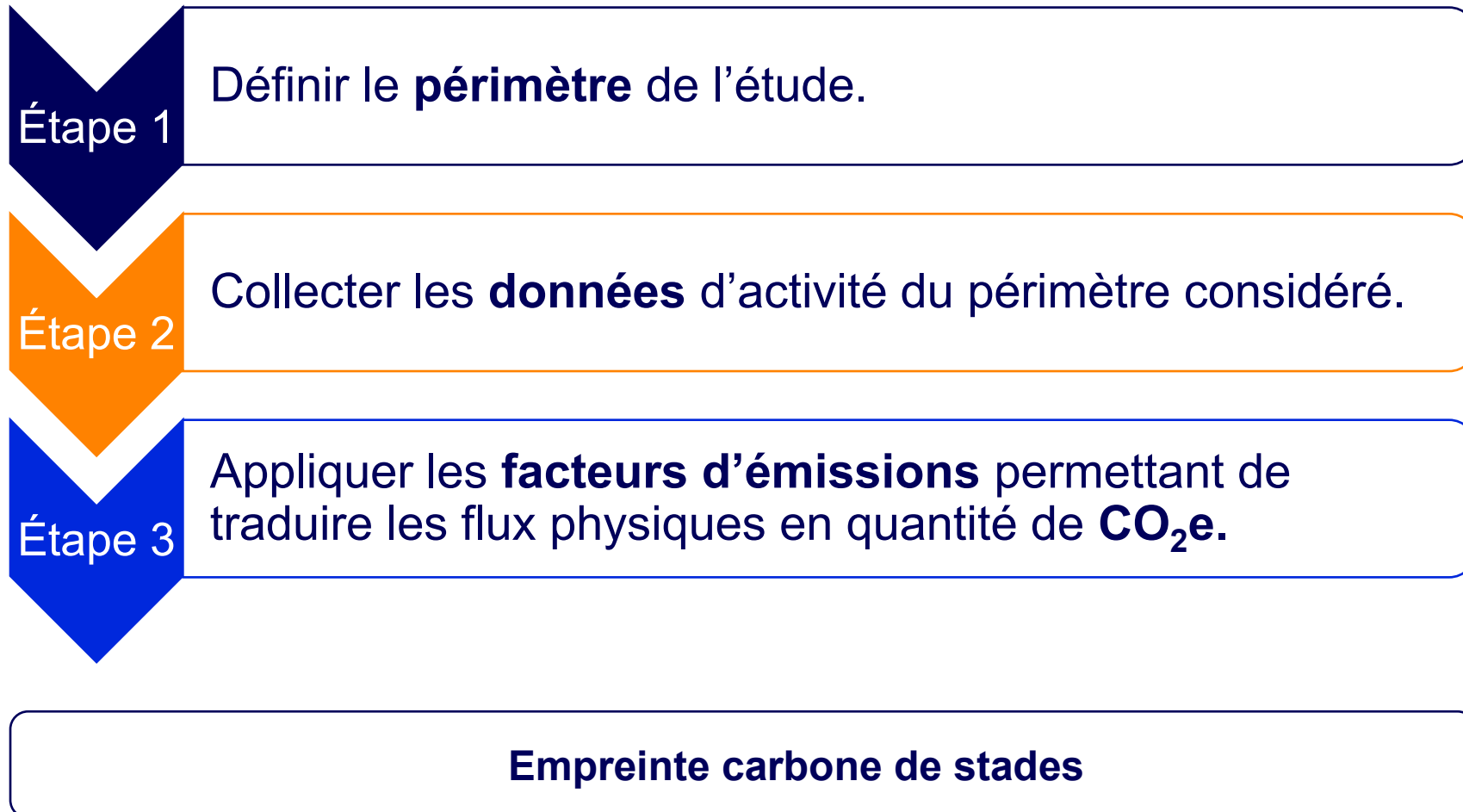
Témoignages

-

Q&A

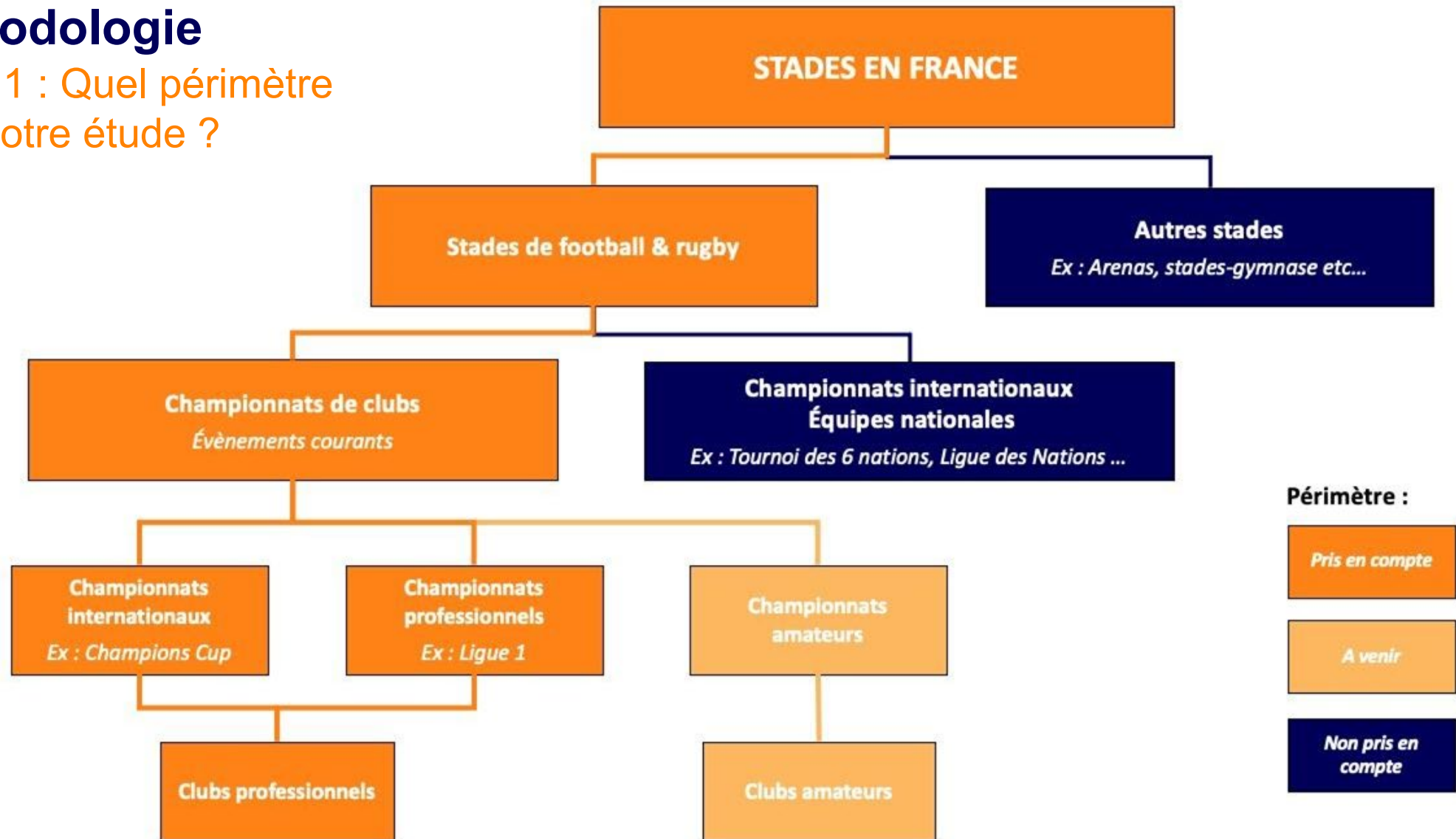
Méthodologie

Quelle méthode pour évaluer l'empreinte carbone des événements sportifs dans les stades ?



Méthodologie

Etape 1 : Quel périmètre pour notre étude ?



Méthodologie

Etape 1 : Quel périmètre pour notre étude ?

Objectif : comprendre et analyser l'empreinte carbone des stades en France

Les difficultés :

- **≠ Capacités et fréquentation** : stade de village VS Stade de France
- **≠ Structures** : stade avec grandes enceintes VS stade avec tribune simple
- **≠ Localisations géographiques** : stade situé en centre-ville VS stade situé en zone rurale
- **≠ Types d'événements reçus** : compétitions locales/nationales VS internationales

Méthodologie

Etape 1 : Quel périmètre pour notre étude ?

Objectif : comprendre et analyser l'empreinte carbone des stades en France

Les difficultés :

- **≠ Capacités et fréquentation** : stade de village VS Stade de France
- **≠ Structures** : stade avec grandes enceintes VS stade avec tribune simple
- **≠ Localisations géographiques** : stade situé en centre-ville VS stade situé en zone rurale
- **≠ Types d'événements reçus** : compétitions locales/nationales VS internationales



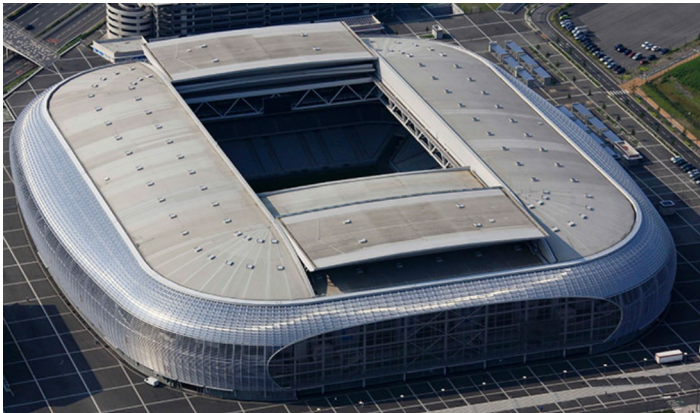
D'où la nécessité d'avoir des catégories de stade

Méthodologie

Etape 1 : Quel périmètre pour notre étude ?

⇒ Trois types de stades déterminés :

Type 1



Très grand stade

Environ 50 000 places

Type 2



Grand stade

Environ 35 000 places

Type 3



Stade intermédiaire

Environ 15 000 places

Méthodologie

Etape 1 : Périmètre de calcul carbone

Périmètre pouvant être défini par **“l’ensemble des flux physiques associés aux activités sportives dans les stades”** soit :

- La consommation d’énergie
- Les achats de biens et services
- Les immobilisations
- Les sources mobiles de combustion
- Les déplacements
- Les déchets
- La retransmission des matchs

Méthodologie

Etape 2 : Récolter des données de l'ensemble des acteurs de "l'écosystème stade" ...

- Clubs professionnels
- Ligues professionnelles
- Fédérations sportives
- Collectivités territoriales
- Syndicats
- Acteurs spécialisés (Centre de Droit et d'Economie du Sport)



... Et bien d'autres acteurs encore !

Introduction

-

Méthodes

-

**Résultats de l’empreinte
carbone**

-

Ouverture des travaux

-

Témoignages

-

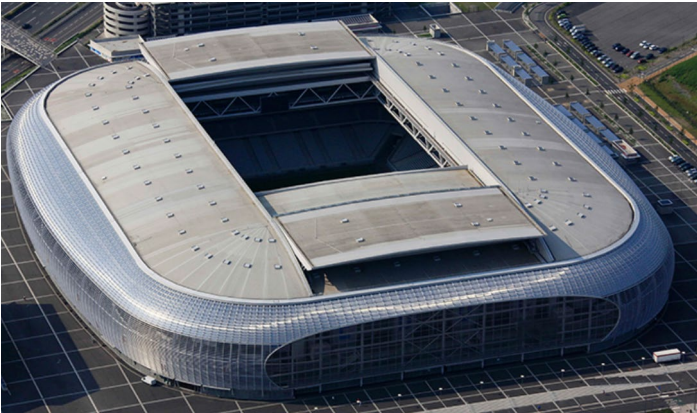
Q&A

Méthodologie

Etape 1 : Quel périmètre pour notre étude ?

⇒ Trois types de stades déterminés :

Type 1



Très grand stade
Environ 50 000 places

Type 2



Grand stade
Environ 35 000 places

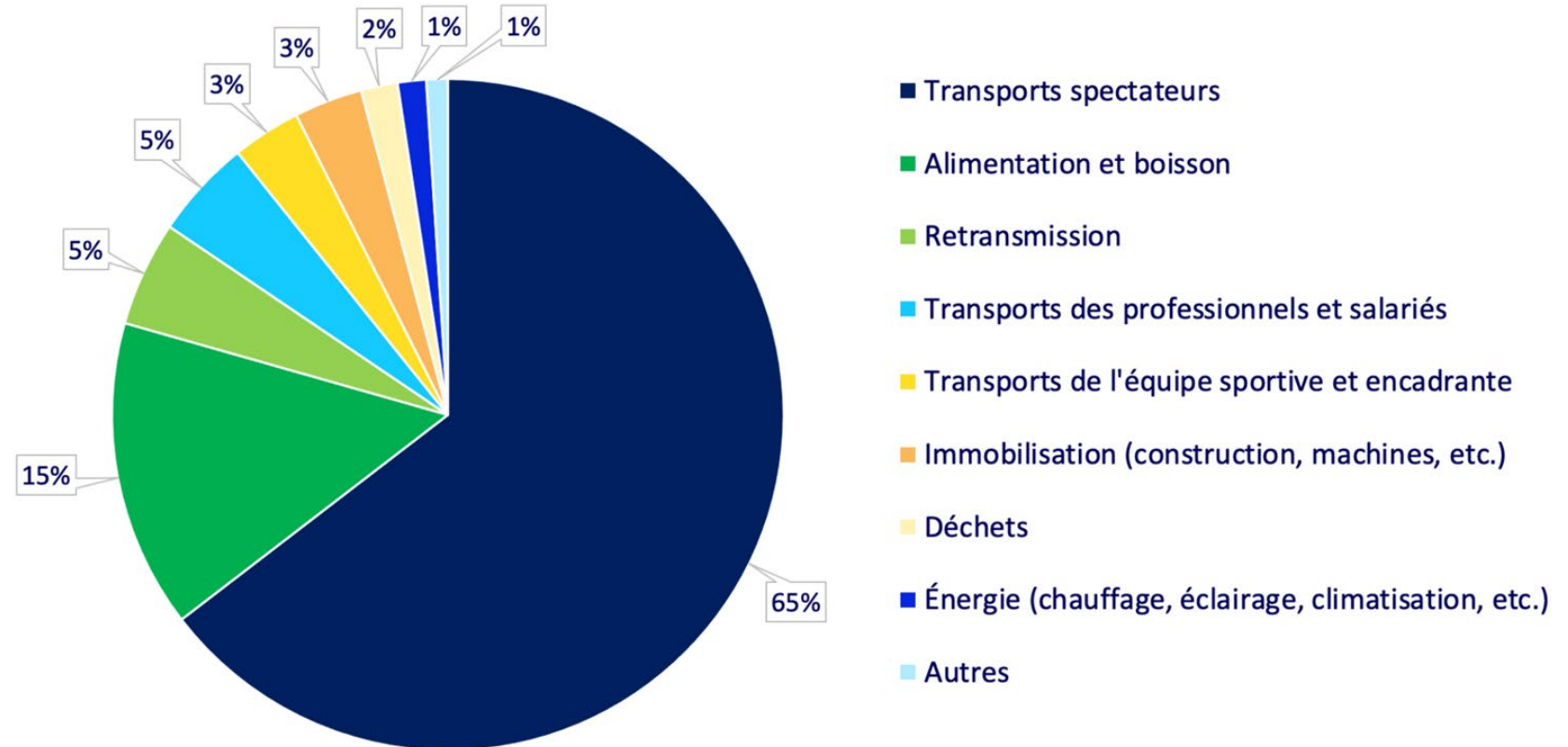
Type 3



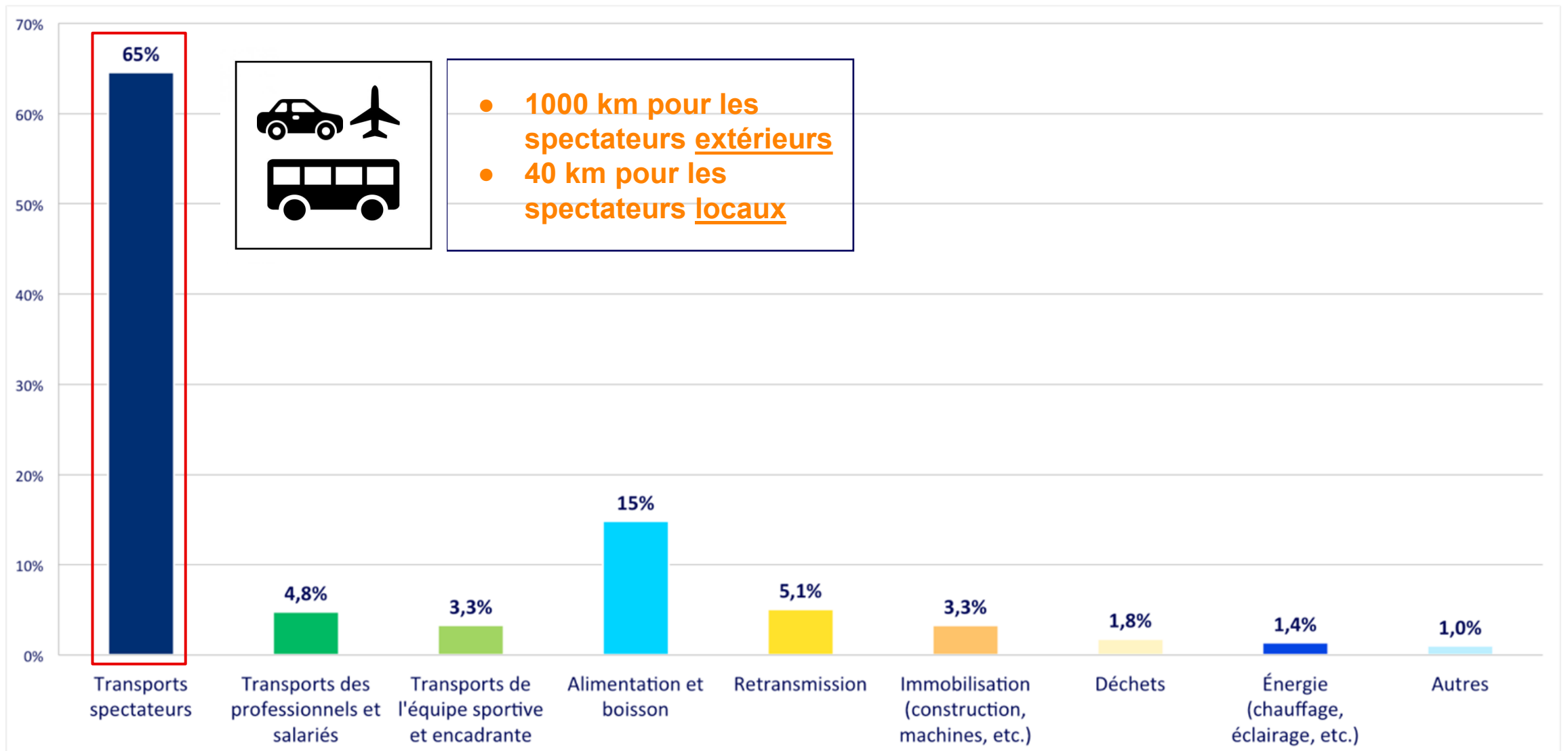
Stade intermédiaire
Environ 15 000 places

Principaux résultats : empreinte carbone d'un "Très grand stade - Match national"

- Empreinte carbone : environ **320 tCO₂e/match soit 8000 tCO₂e, par an** (équivalent aux émissions annuelles de 800 Français)
- Le **transport des spectateurs** est le poste d'émission le plus important sur un match, environ **65% des émissions**
- **L'alimentation et les boissons ont un impact important** (environ 15%) suivi par les autres postes



Transport des spectateurs d'un "Très grand stade - Match national"



Focus sur les déplacements



Focus sur les déplacements

Émissions des déplacements



Intensité carbone du déplacement
(kgCO₂e/km)



Distance parcourue
(km)

Dépend entre autres de :

Focus sur les déplacements



Dépend entre autres de :

- La part modale

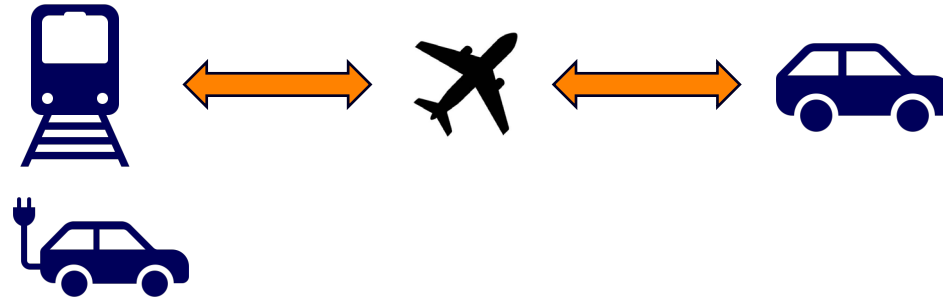


Focus sur les déplacements



Dépend entre autres de :

- La part modale
- La motorisation



Focus sur les déplacements



Dépend entre autres de :

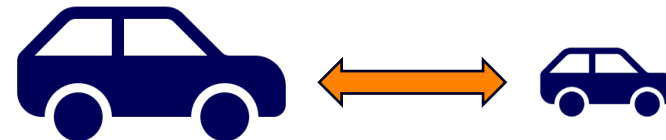
- La part modale



- La motorisation



- Les caractéristiques techniques du véhicule



Focus sur les déplacements



Dépend entre autres de :

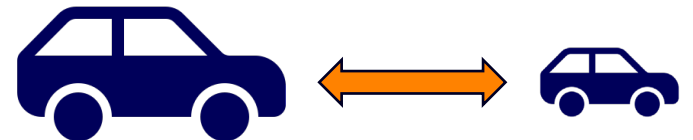
- La part modale



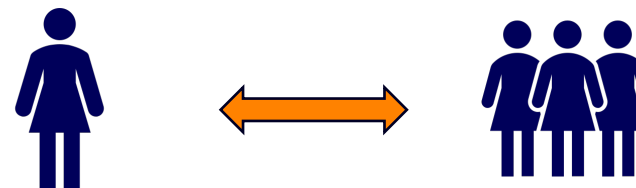
- La motorisation



- Les caractéristiques techniques du véhicule



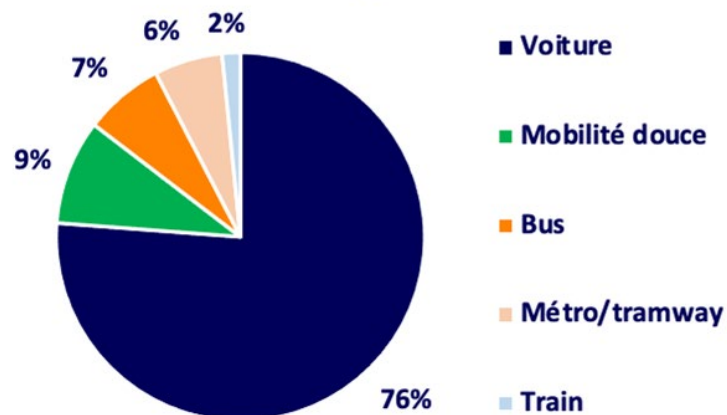
- Le nombre de personnes transportées = le taux de remplissage



Transport des spectateurs dans un très grand stade - Match national

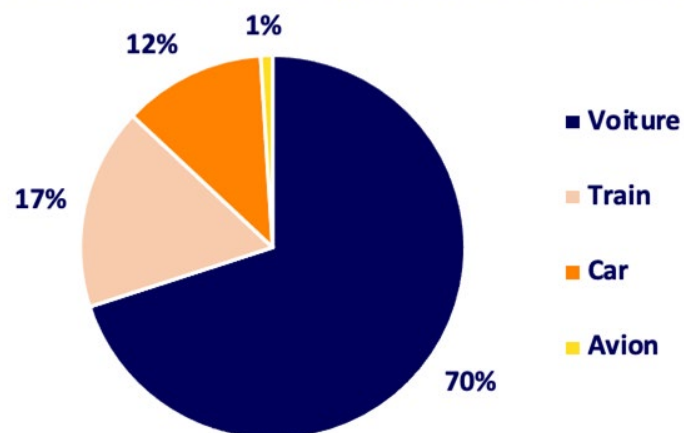
97,5% de l'affluence sur un match

Parts modales des spectateurs locaux

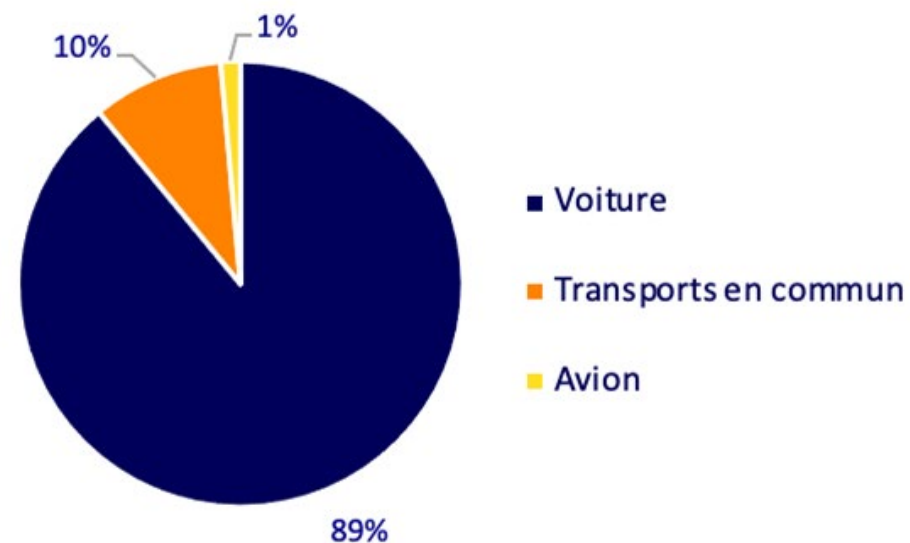


2,5% de l'affluence sur un match

Parts modales des spectateurs extérieurs



Part des modes de transport dans les émissions de GES des spectateurs



Transport des spectateurs dans un très grand stade - Match national

Répartition des émissions de GES entre les spectateurs locaux et les spectateurs extérieurs sur un match national		
Type	Part de l'affluence	Part des émissions
Spectateurs locaux	97,5%	64%
Spectateurs extérieurs	2,50%	36%

Transport des spectateurs sur différents types de match dans un “Grand stade”

Comparaison de l'impact carbone du transport de différents spectateurs sur un match

Type de spectateur	Empreinte carbone	Unité	Distance parcourue Aller-retour (en KM)
Déplacement d'un spectateur local	4	kg CO2e	40
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat national	60	kg CO2e	1000
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat international (borne basse)	90	kg CO2e	1500
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat international (borne haute)	2 500	kg CO2e	17000

Transport des spectateurs sur différents types de match dans un “Grand stade”

Comparaison de l'impact carbone du transport de différents spectateurs sur un match			
Type de spectateur	Empreinte carbone	Unité	Distance parcourue Aller-retour (en KM)
Déplacement d'un spectateur local	4	kg CO2e	40
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat national	60	kg CO2e	1000
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat international (borne basse)	90	kg CO2e	1500
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat international (borne haute)	2 500	kg CO2e	17000

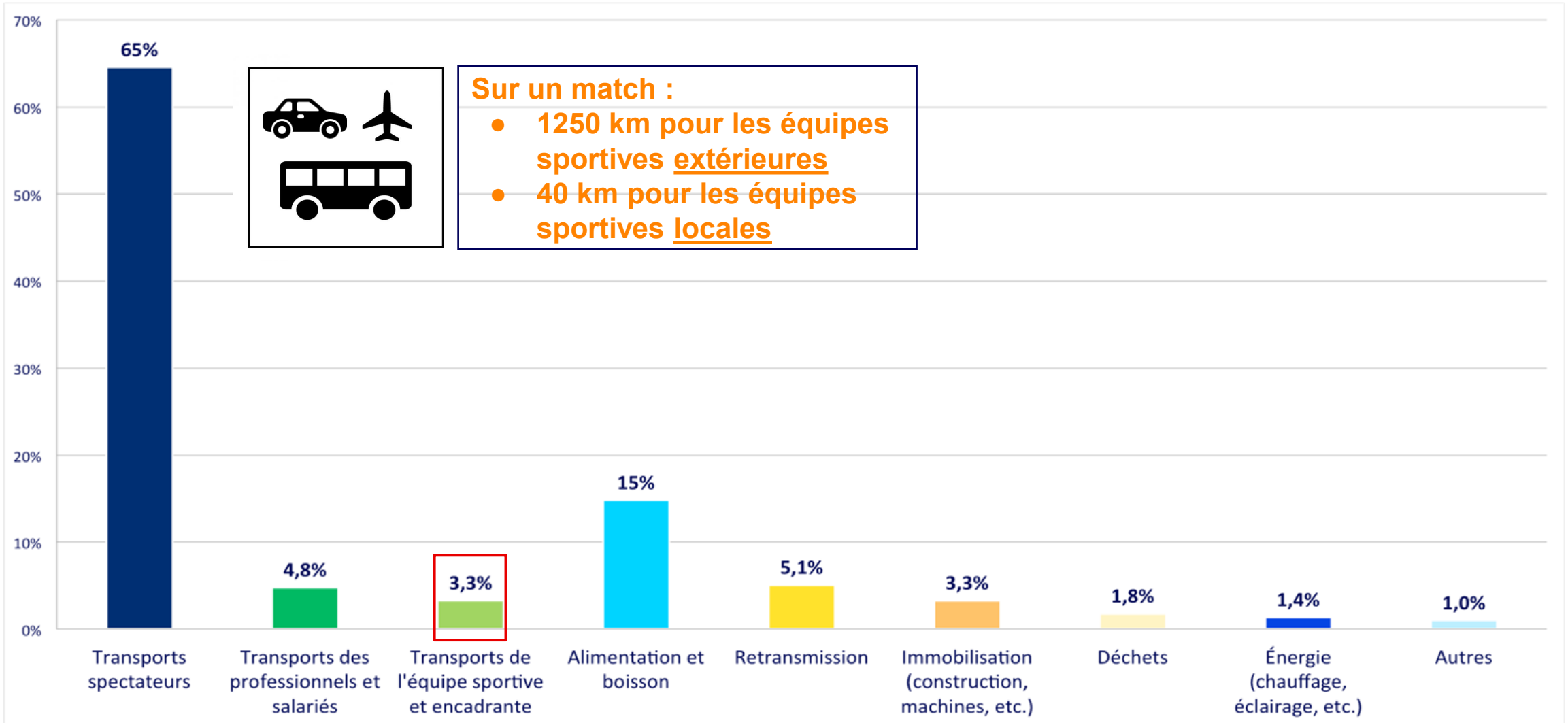
Transport des spectateurs sur différents types de match dans un “Grand stade”

Comparaison de l'impact carbone du transport de différents spectateurs sur un match			
Type de spectateur	Empreinte carbone	Unité	Distance parcourue Aller-retour (en KM)
Déplacement d'un spectateur local	4	kg CO2e	40
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat national x 22	60	kg CO2e	1000 x 38
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat international (borne basse)	90	kg CO2e	1500
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat international (borne haute)	2 500	kg CO2e	17000

Transport des spectateurs sur différents types de match dans un “Grand stade”

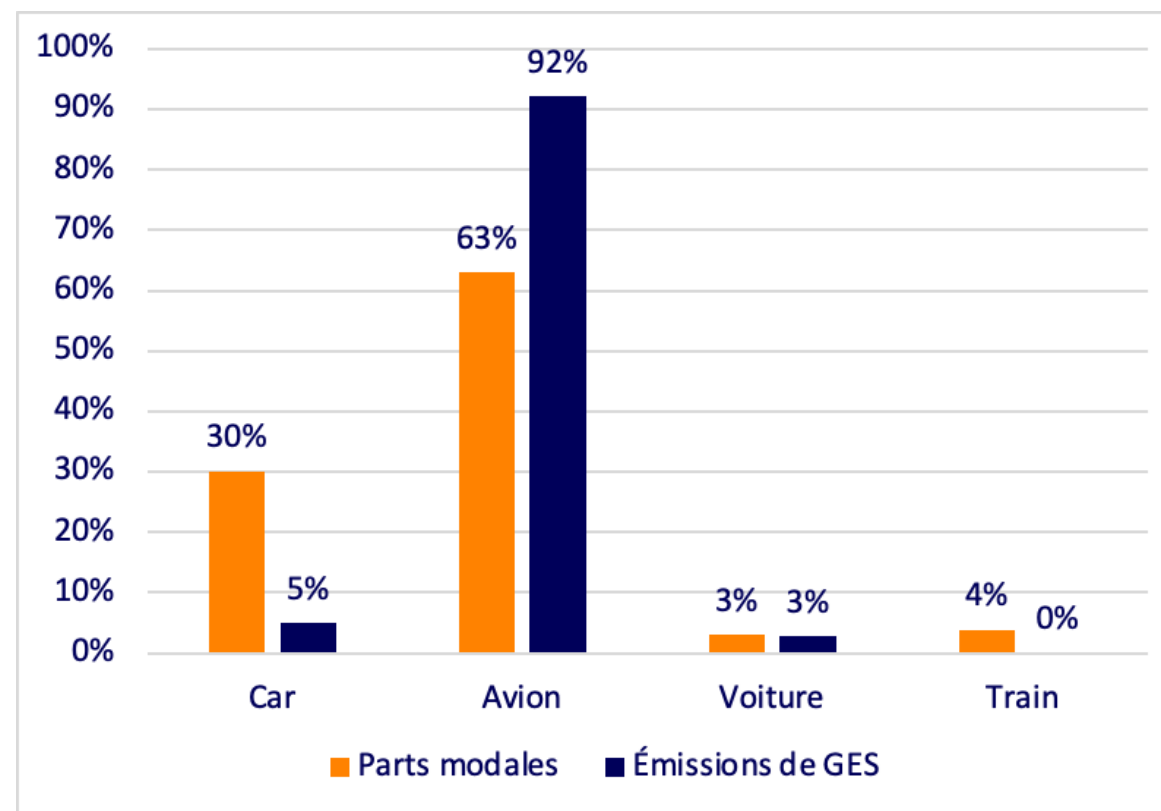
Comparaison de l'impact carbone du transport de différents spectateurs sur un match			
Type de spectateur	Empreinte carbone	Unité	Distance parcourue Aller-retour (en KM)
Déplacement d'un spectateur local	4	kg CO2e	40
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat national	60	kg CO2e	1000
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat international (borne basse)	90	kg CO2e	1500
Déplacement d'un spectateur extérieur - Championnat international (borne haute)	2 500	kg CO2e	17000

Transport des équipes sportives et encadrantes dans un très grand stade - Match national



Transport des équipes sportives et encadrantes dans un très grand stade - Match national

- **63% des kilomètres effectués en avion = 92% des émissions de GES**
- **Le car, utilisé pour 30% des kilomètres, ne représente que 5% des émissions.**
- Mais parts modales influencées, si ce n'est imposées, par le calendrier sportif :
 - Enchaînement des matchs
 - Horaires annoncés tardivement par les diffuseurs
 - Les enjeux sécuritaires



Pourcentage des parts modales et des émissions de GES pour le transport des équipes sportives et encadrantes

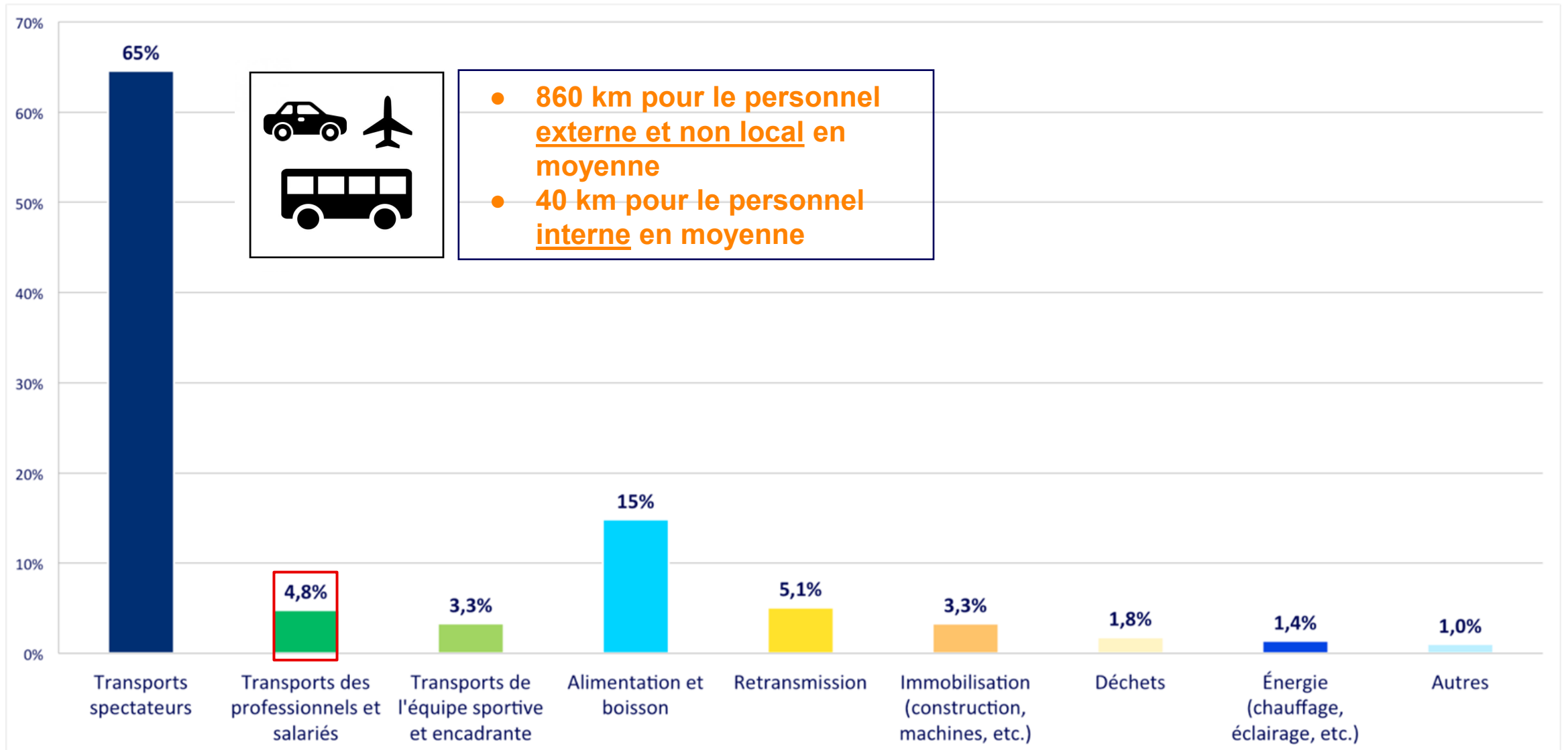
Transport des équipes sportives et encadrantes dans un très grand stade : comparaison

Types	Émissions	Unité	Distance parcourue Aller-retour (en KM)
Émissions des déplacements d'un spectateur local moyen sur un an	x 60 0,08	tCO2e	800
Émissions des déplacements d'un sportif moyen sur an	4,84	tCO2e	27 400

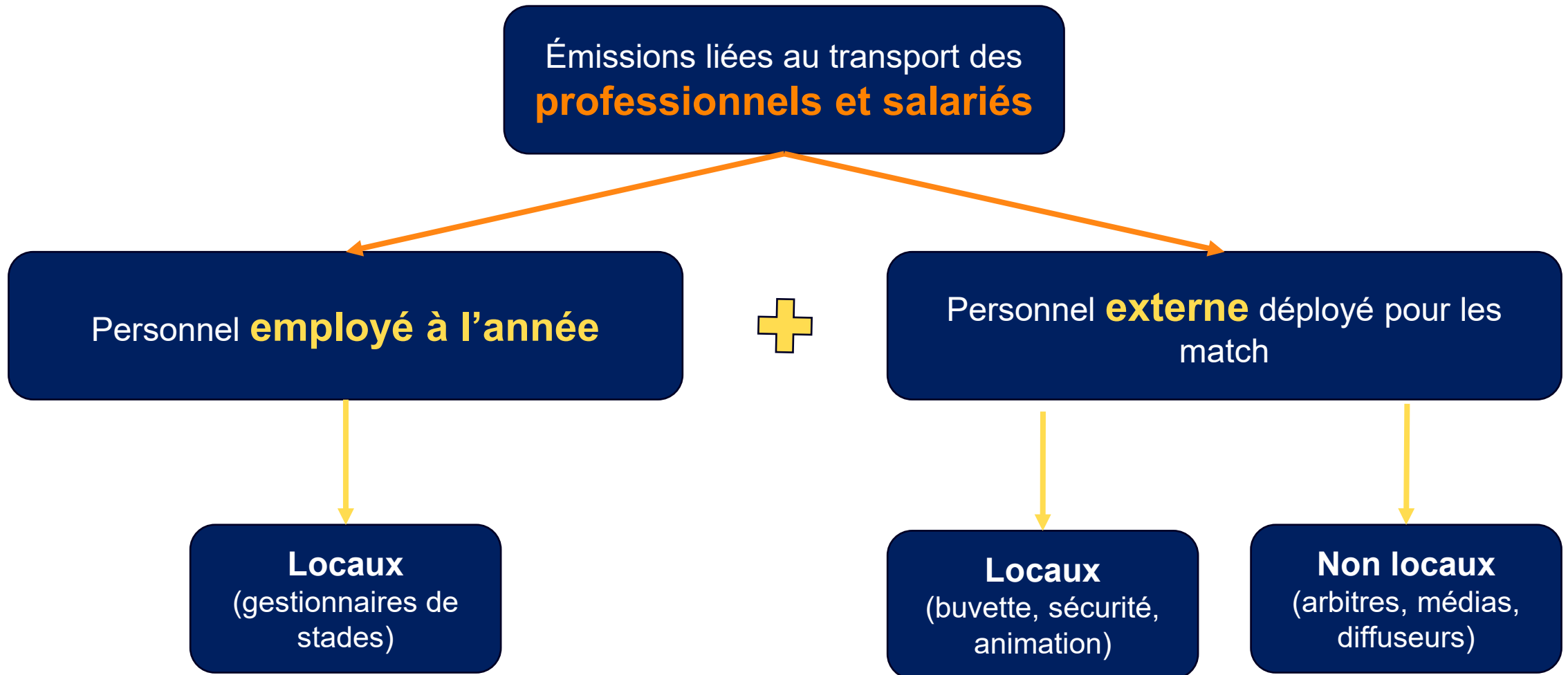
Diagram illustrating the comparison of emissions and distance traveled for a local spectator versus a professional athlete. A grey arrow points from the 0,08 tCO2e value to the 4,84 tCO2e value, labeled 'x 60'. An orange arrow points from the 800 KM value to the 27 400 KM value, labeled 'x 35'.

Rappel objectif Accord de Paris sur le climat : 2tCO2e/personne d'ici 2050

Transport des professionnels et salariés du stade



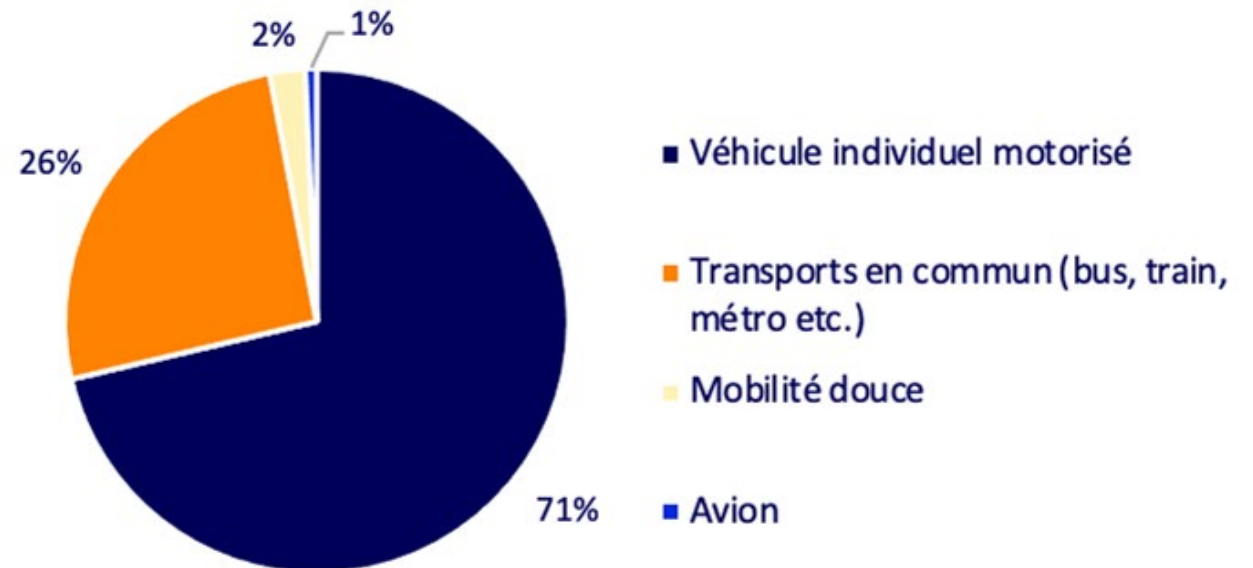
Transport des professionnels et salariés du stade



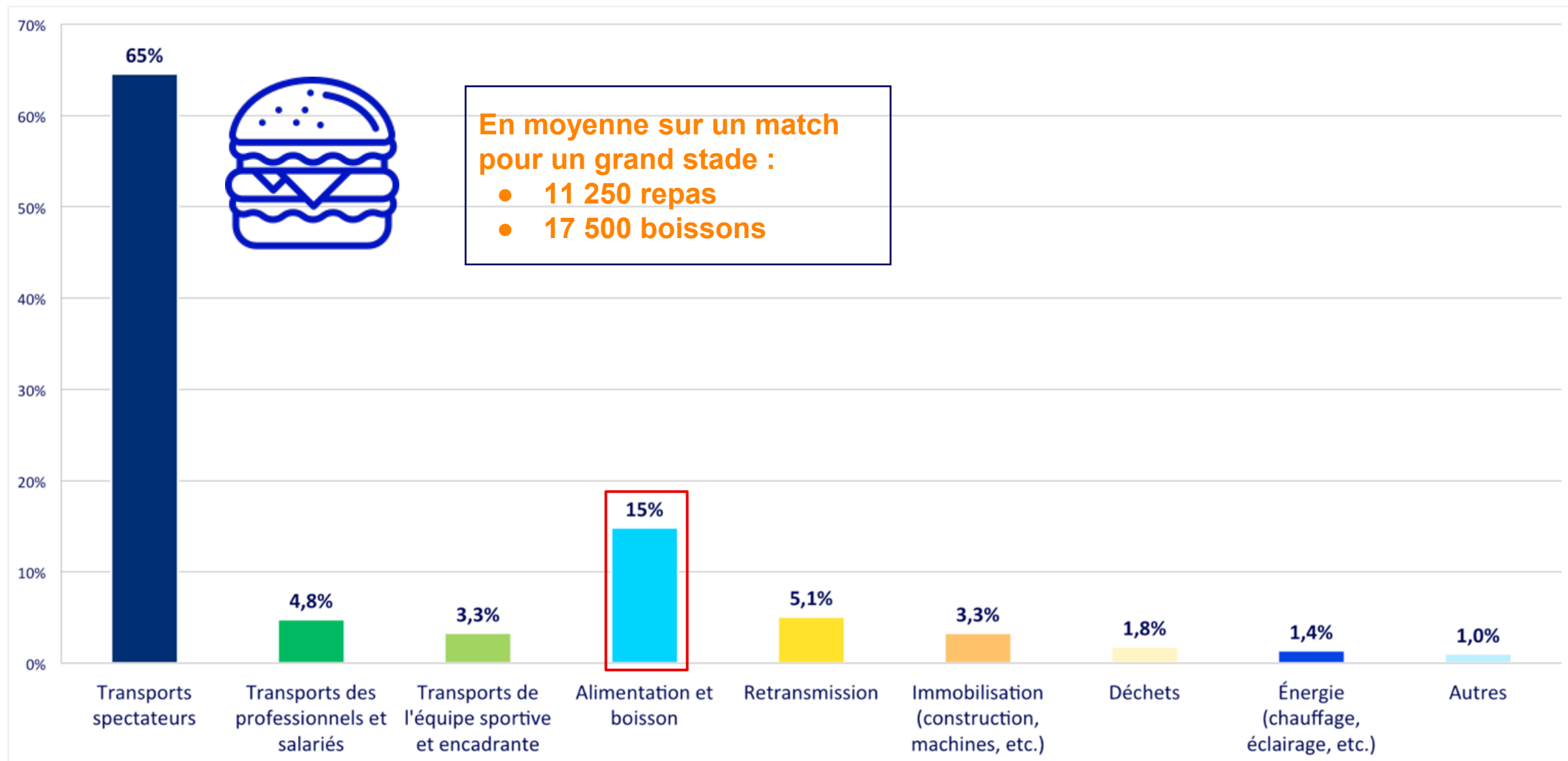
Transport des professionnels et salariés du stade

- Environ **5%** des émissions totales de GES
- S'expliquent notamment par :
 - **La voiture** comme transport privilégié : > **70%**
 - Plus de **1000 pers/match**
 - Environ **860 km A/R** parcourus pour le personnel non local

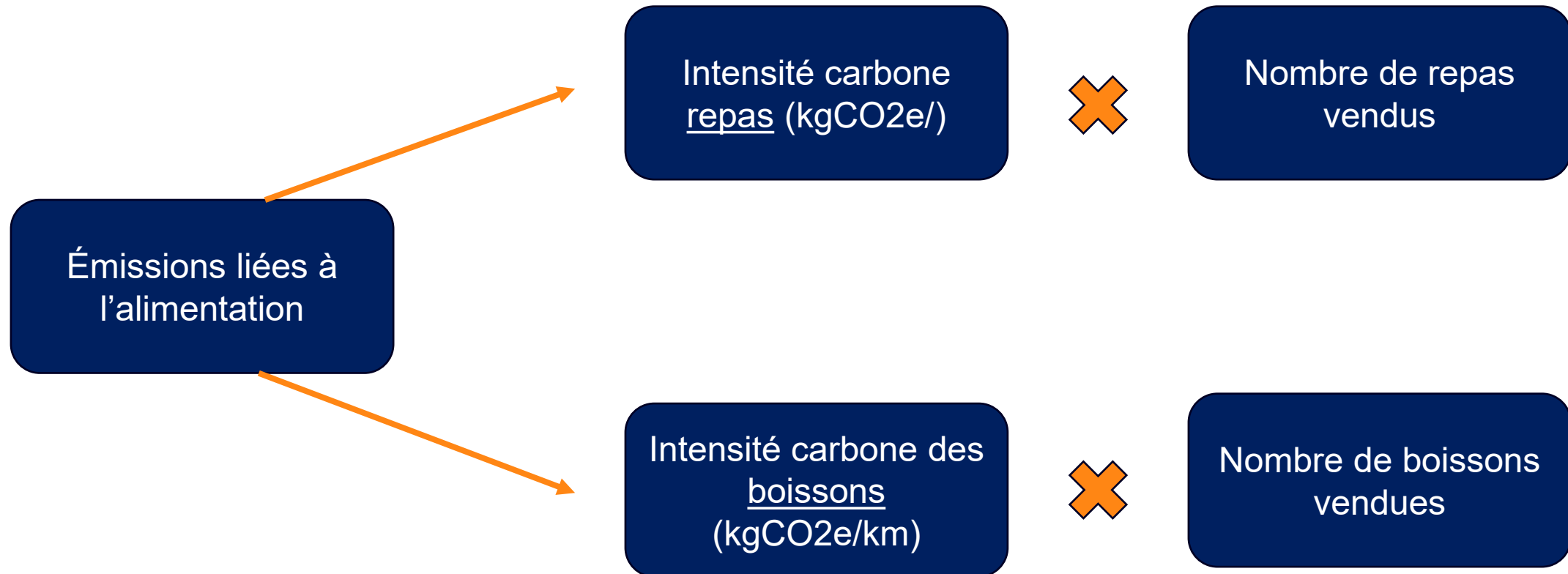
Parts modales au km pour les professionnels externes



Alimentation et boisson



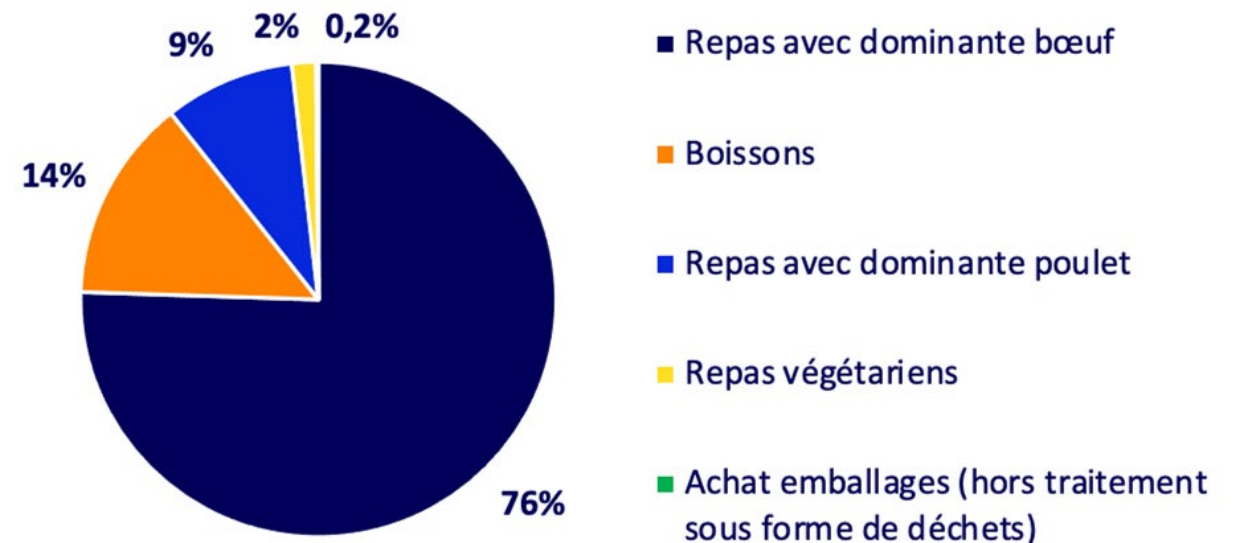
Alimentation & boisson - Méthode de calcul



Alimentation & boisson sur un très grand stade

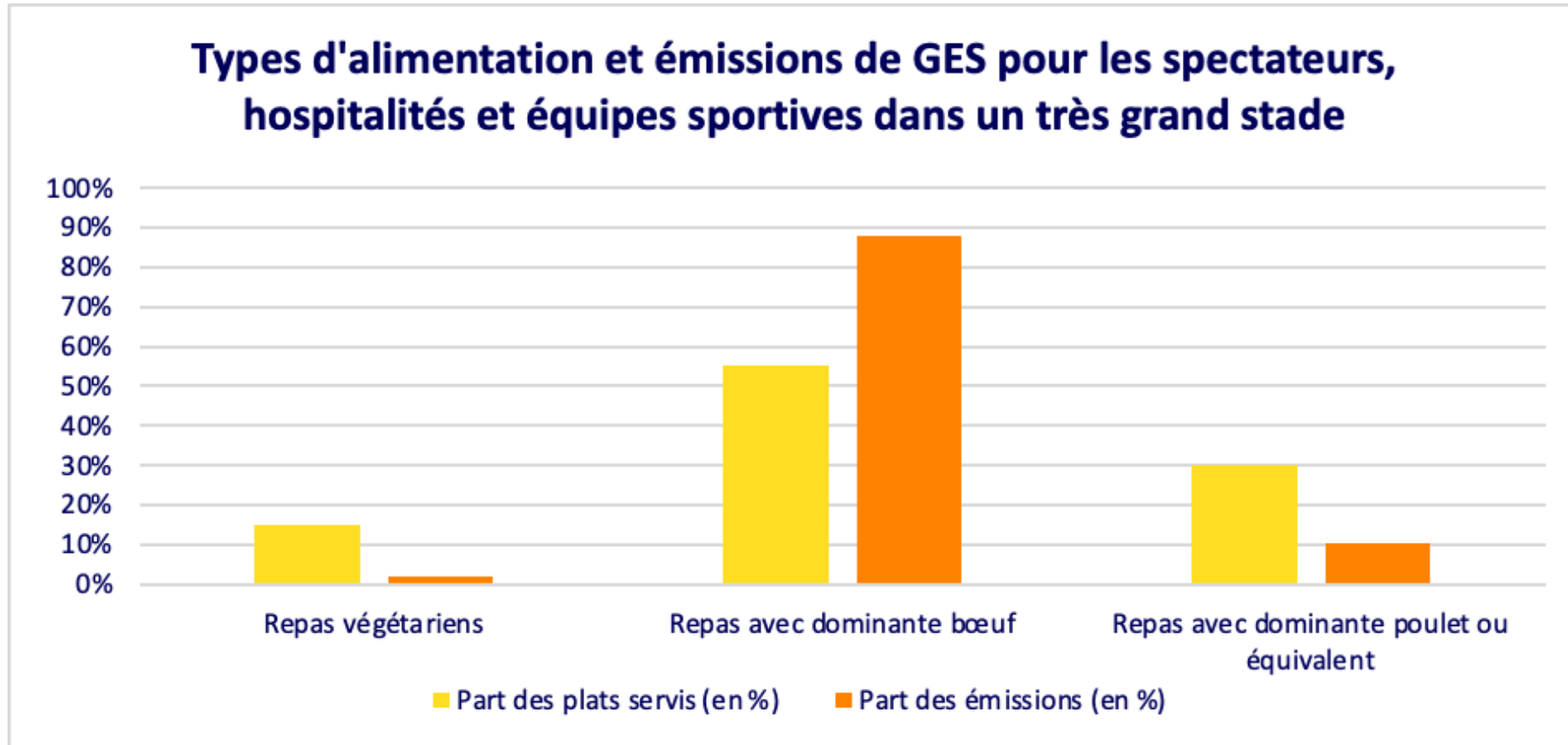
- **85% des émissions sont associées à l'alimentation**
- Dont quasiment 50% sont associées au service des hospitalités
- Le type de repas consommé va être déterminant sur quantité d'émissions émises

Répartition des émissions de GES du poste "Alimentation et boisson" sur un match (en pourcentage)

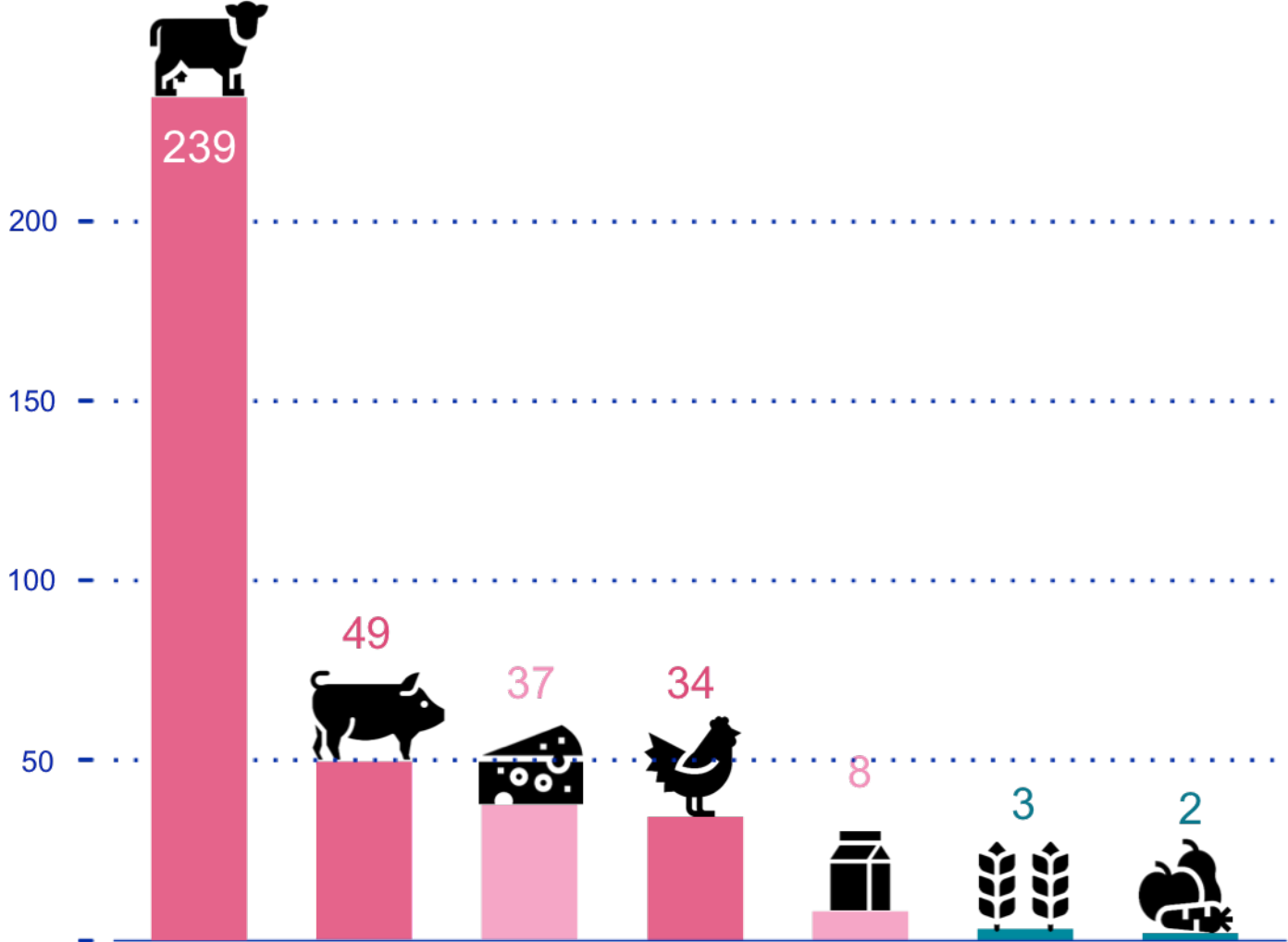


Le type de repas servi fait varier l'intensité carbone

- 55% des repas servi à dominante boeuf représentent 88% des émissions

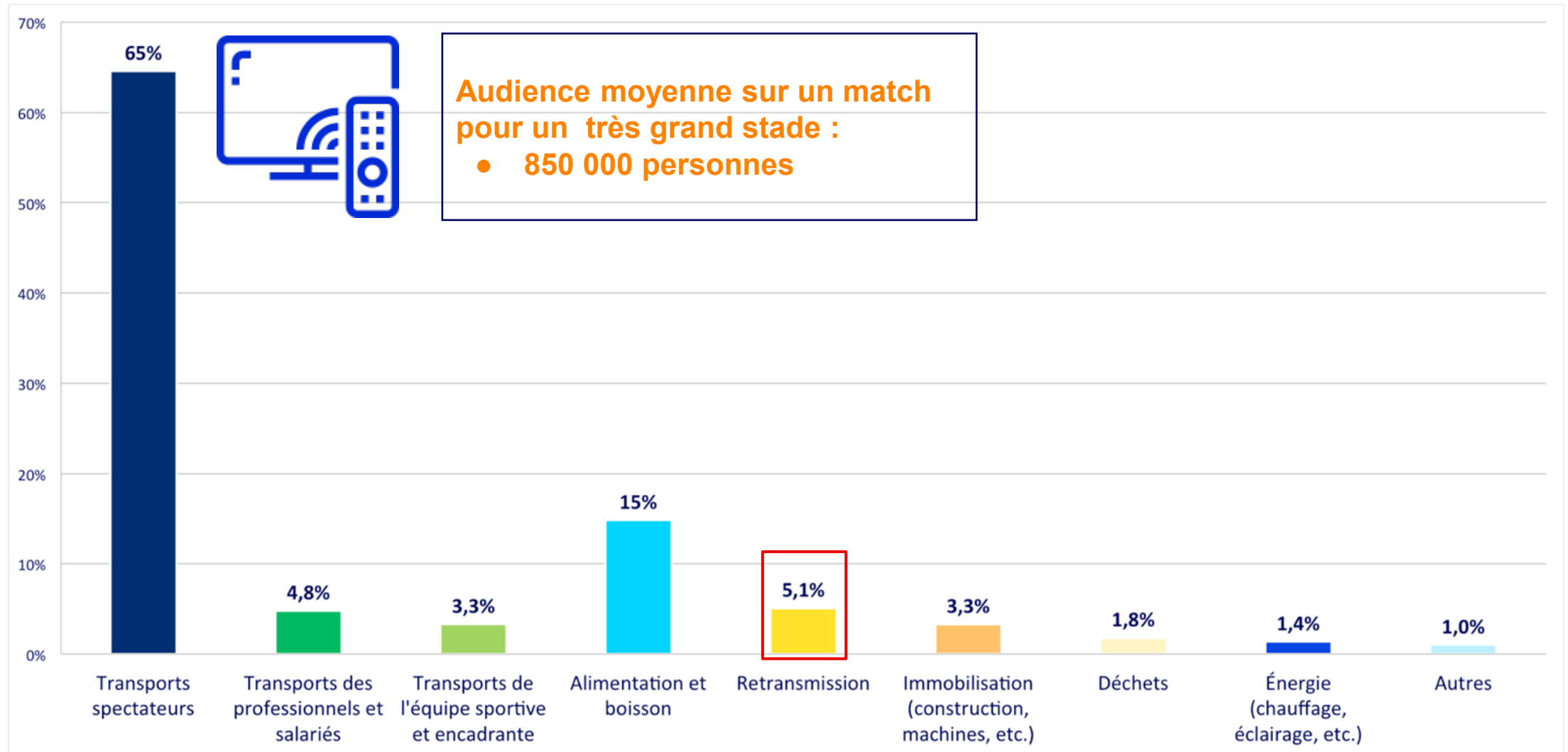


Émissions de GES pour la production d'un kg (en équivalent km parcourus en voiture)



Source données : ADEME, INRIA, INSEE

Retransmission sur un très grand stade

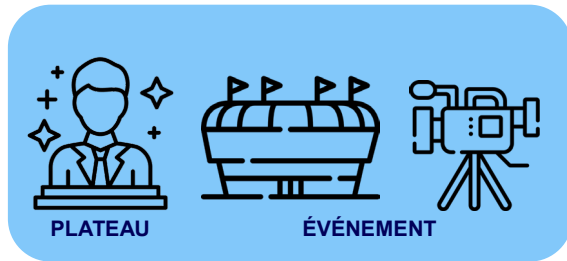


Retransmission sur un très grand stade

NON PRIS EN COMPTE

PRIS EN COMPTE
CONSOMMATION ÉLECTRIQUE

CAPTATION



TRAITEMENT / HABILLAGE



DIFFUSION SIGNAL



CONSOMMATION



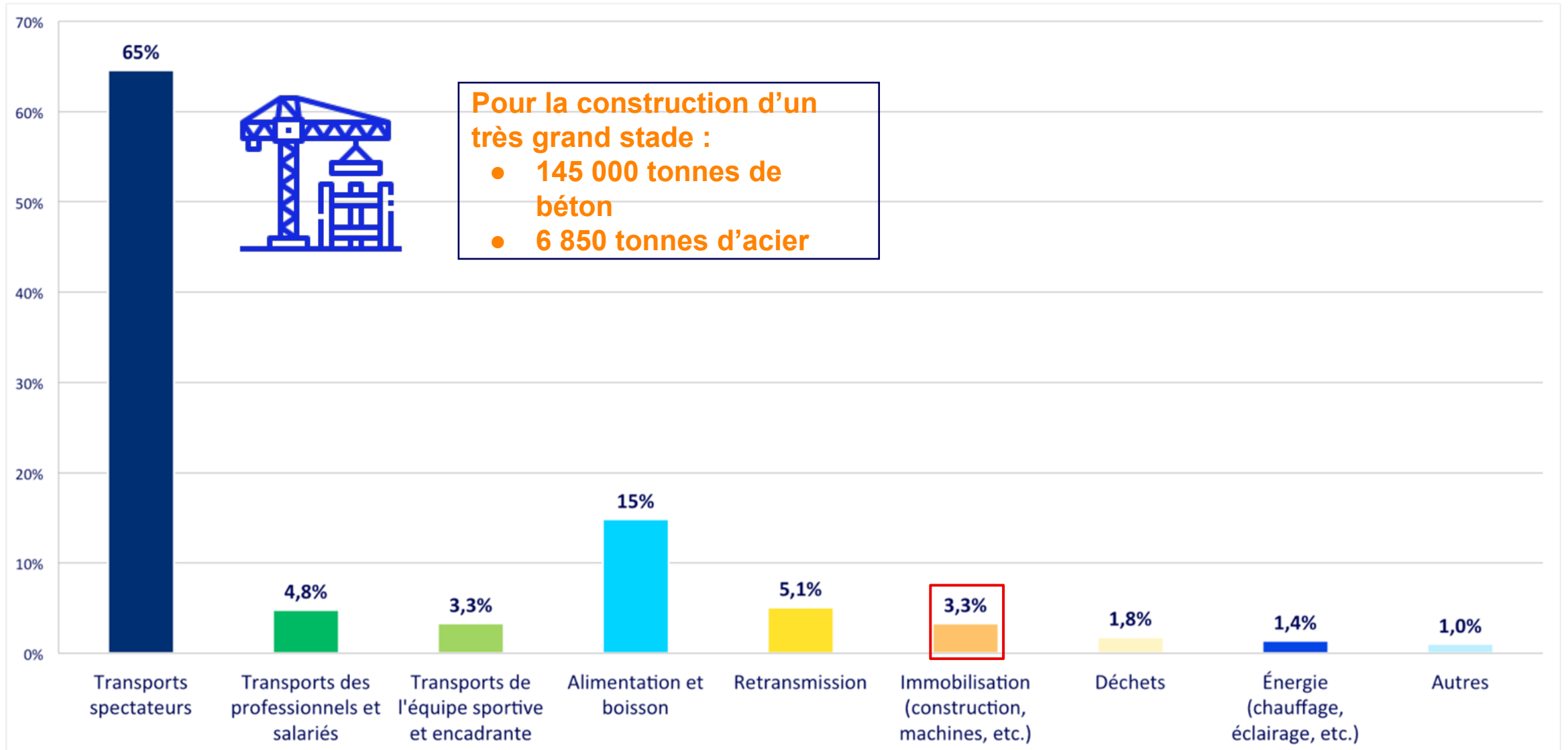
Retransmission sur un très grand stade

- **Uniquement scope 1 et 2** (consommation énergétique associée à la retransmission en direct)
- Le scope 3 (impact de l'ACV des infrastructures numériques) prévu pour le rapport final
- L'impact de la captation (transport des journalistes, groupes électrogènes) est compris pour une part dans d'autres postes

Retransmission sur un très grand stade

- Une part importante de la consommation d'électricité est associée à la consommation électrique des TV (**environ 55% du total du poste**).
- Ainsi, l'augmentation du nombre de **plateformes de consommation tend à faire augmenter les émissions**.
- En outre, si les consommateurs s'équipent de TV plus grandes et de plus haute définition, les émissions augmenteront d'autant plus.

Immobilisations sur un très grand stade

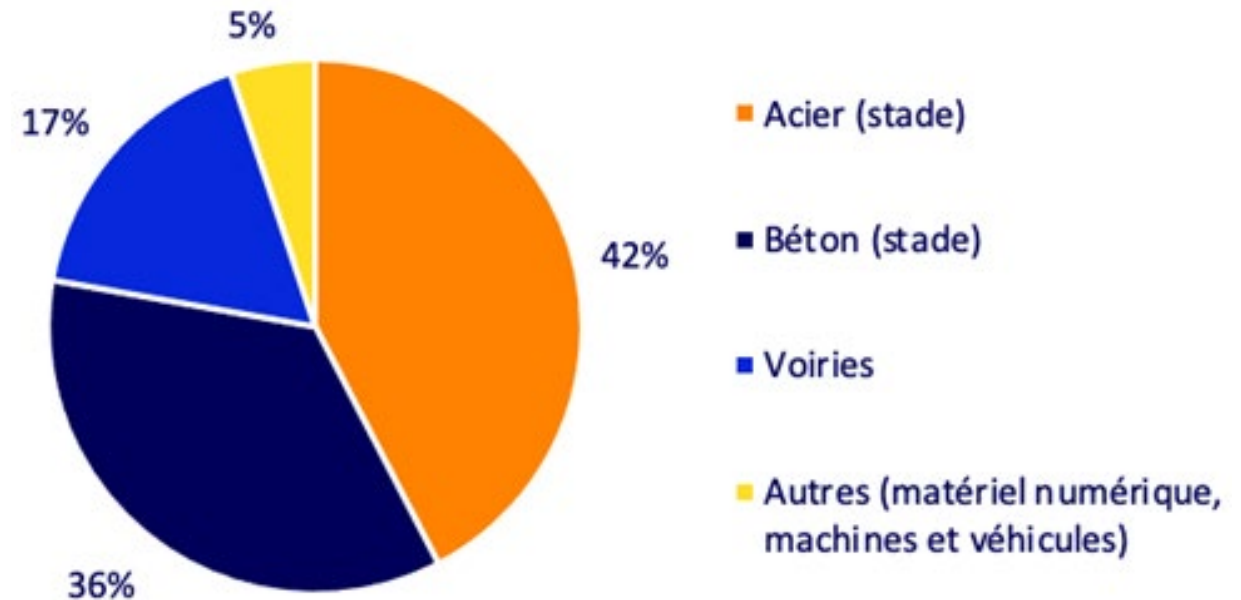


Immobilisations sur un très grand stade

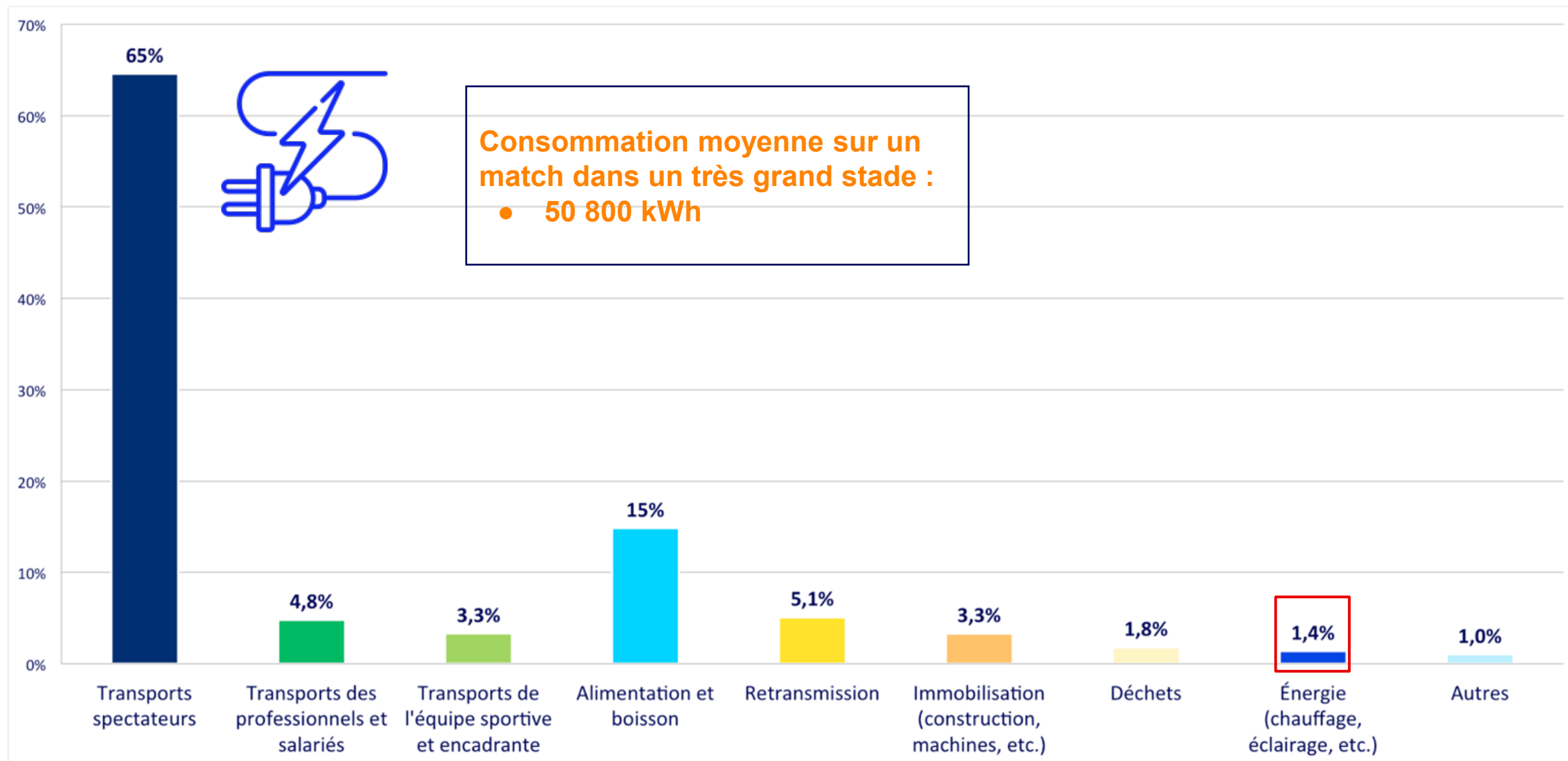
- **3 à 5% des immobilisations** en jour de manifestation,
- Un impact fort en raison du **recours au béton et à l'acier** pour la construction,
- Une durée de l'infrastructure estimée à **40 ans** pour un très grand stade.

Immobilisations sur un très grand stade

- Un impact carbone dominé par la construction : **78% pour le béton et l'acier, surement plus si on comptabilise les autres matériaux de construction**

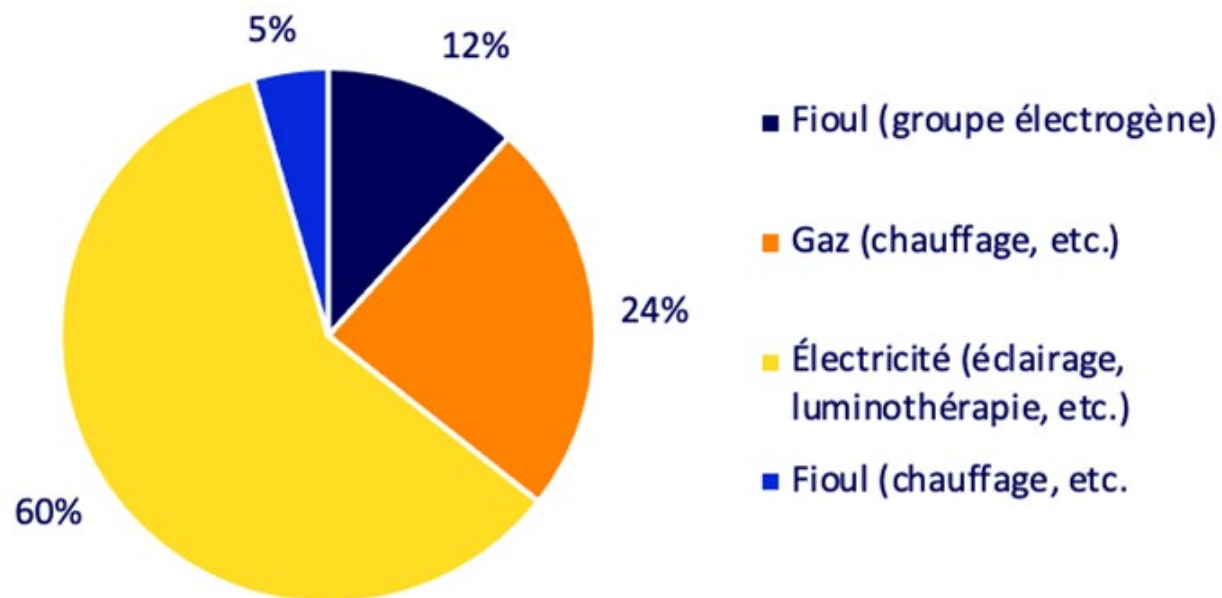


Consommation d'énergie directe dans un très grand stade



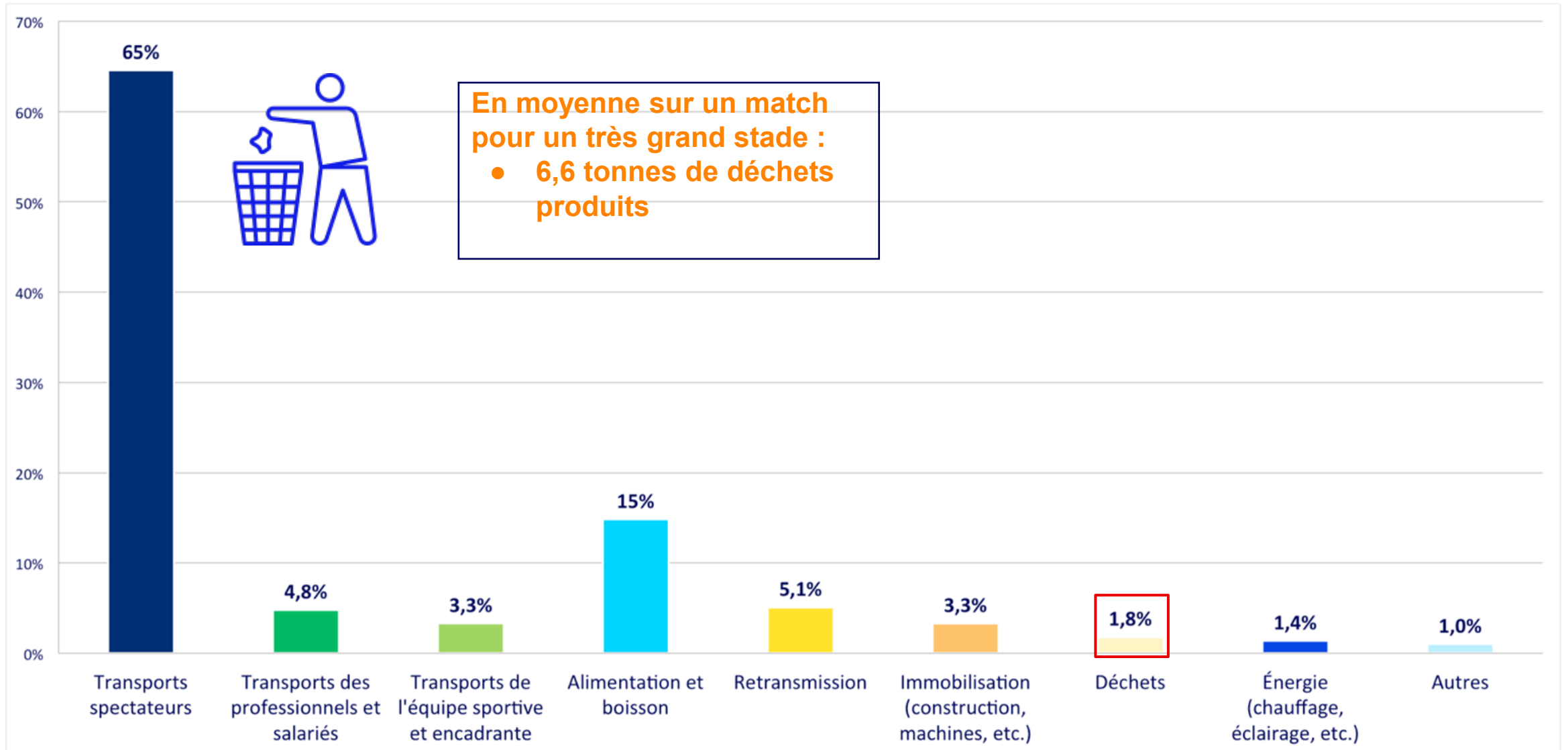
Consommation d'énergie directe dans un très grand stade

- Fort impact des **groupes électrogènes**, pour en moyenne 4h d'utilisation (lorsqu'il y en a encore)
- **Aire de jeu : impact du chauffage** (qui représente entre 25 et 33% de la conso. annuelle si chauffage et luminothérapie)



→ Note : **on compte de manière restrictive J-1 à J+1**, soit 20% de la consommation énergétique des stades ; bonne partie des 80% restants pourraient légitimement être alloués aux matchs, puisqu'ils leur sont nécessaires.

Déchets dans un très grand stade



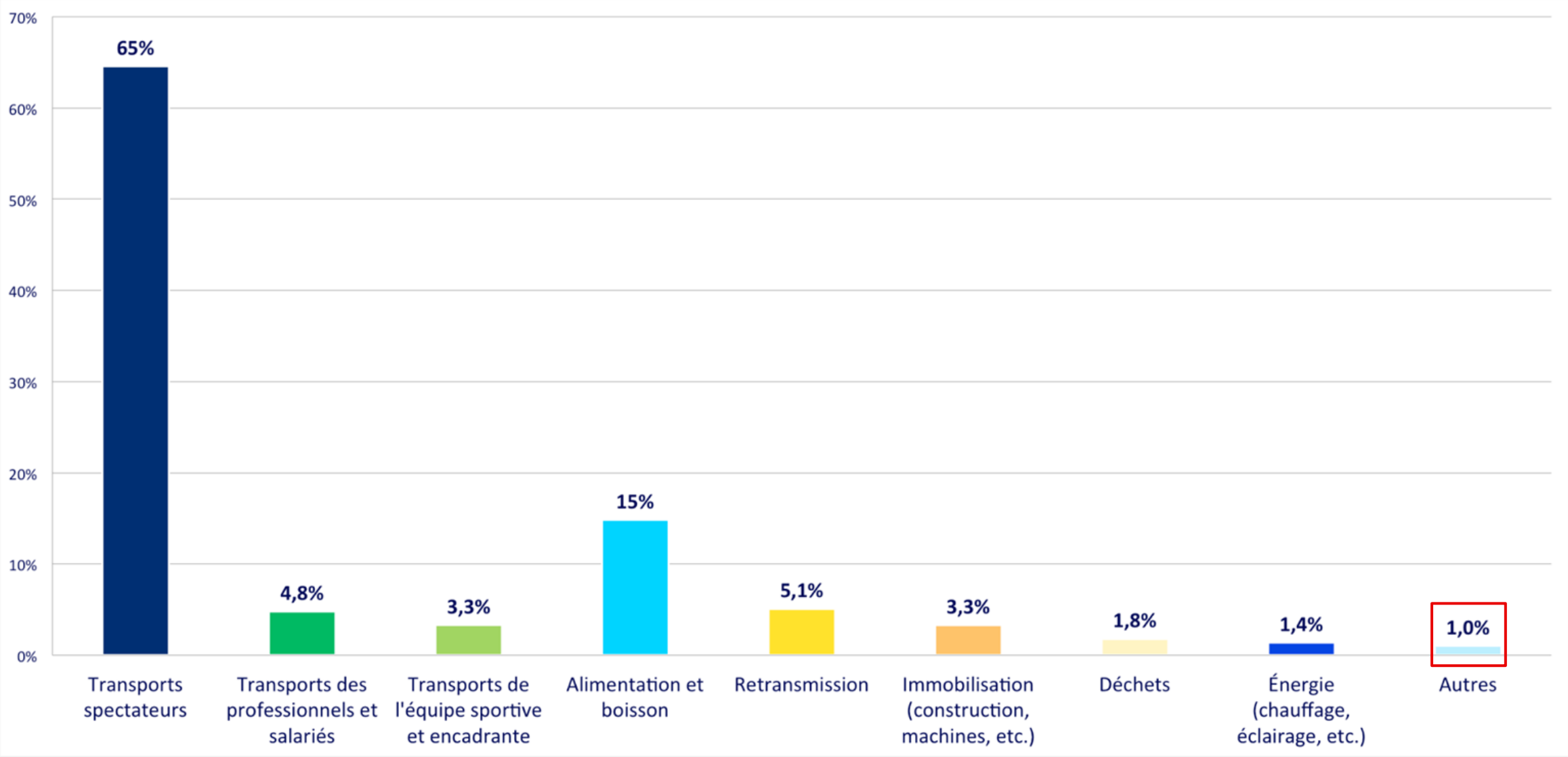
Déchets dans un très grand stade

Un poste d'émission relativement faible : **environ 2% des émissions totales de GES**

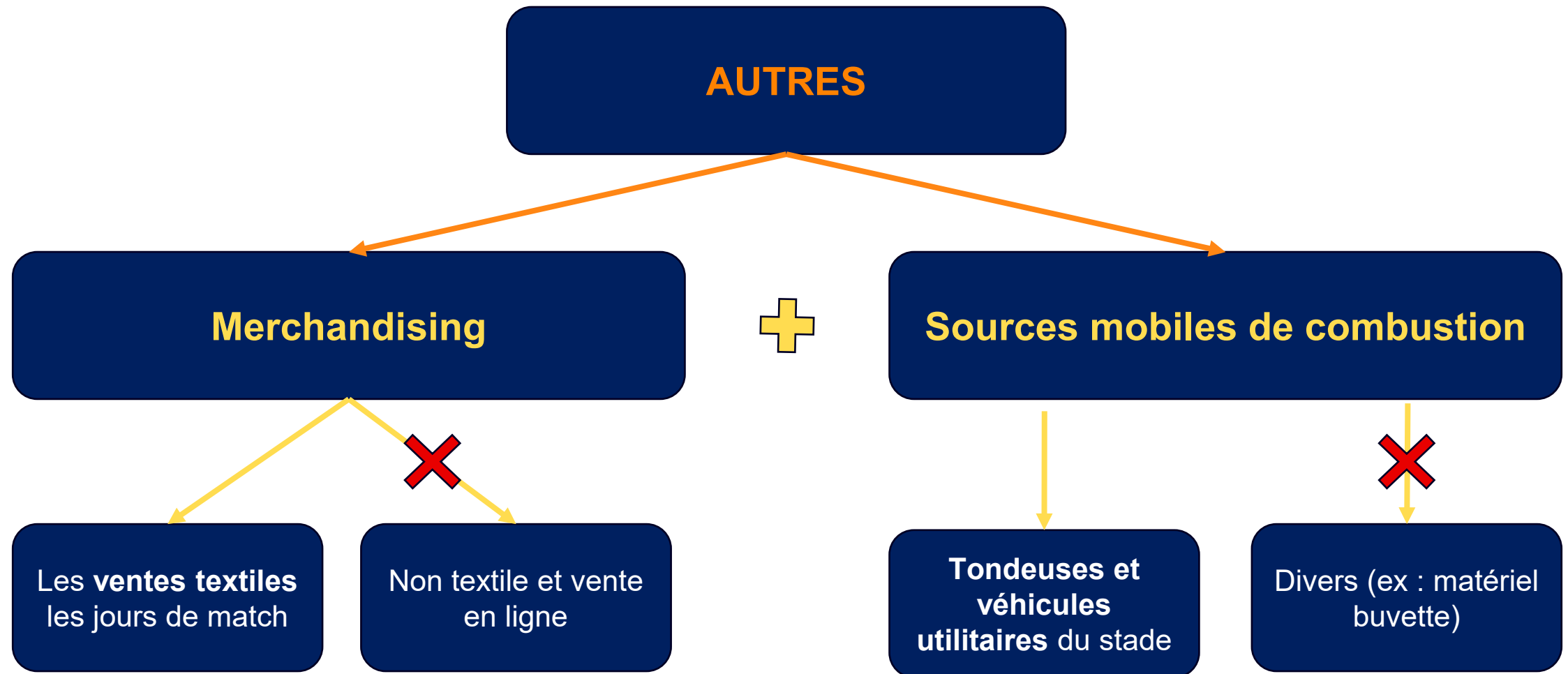
Mais :

- **L'empreinte carbone n'est pas le seul déterminant de la soutenabilité.** Lorsque l'on considère les déchets il convient de garder en tête d'autres enjeux tel que la **pollution plastique, pollution chimique et impacts sur la biodiversité** en phase de production et fin de vie
- Réduire les déchets, c'est aussi **diminuer la production initiale**, qui nécessite de l'énergie et des matières premières
- **Manque de données** ne permet pas d'avoir des données par types de déchet (organiques, plastique, carton, etc.)

Autres sources d'émissions dans un très grand stade



Autres sources d'émissions dans un très grand stade



Autres sources d'émissions dans un très grand stade

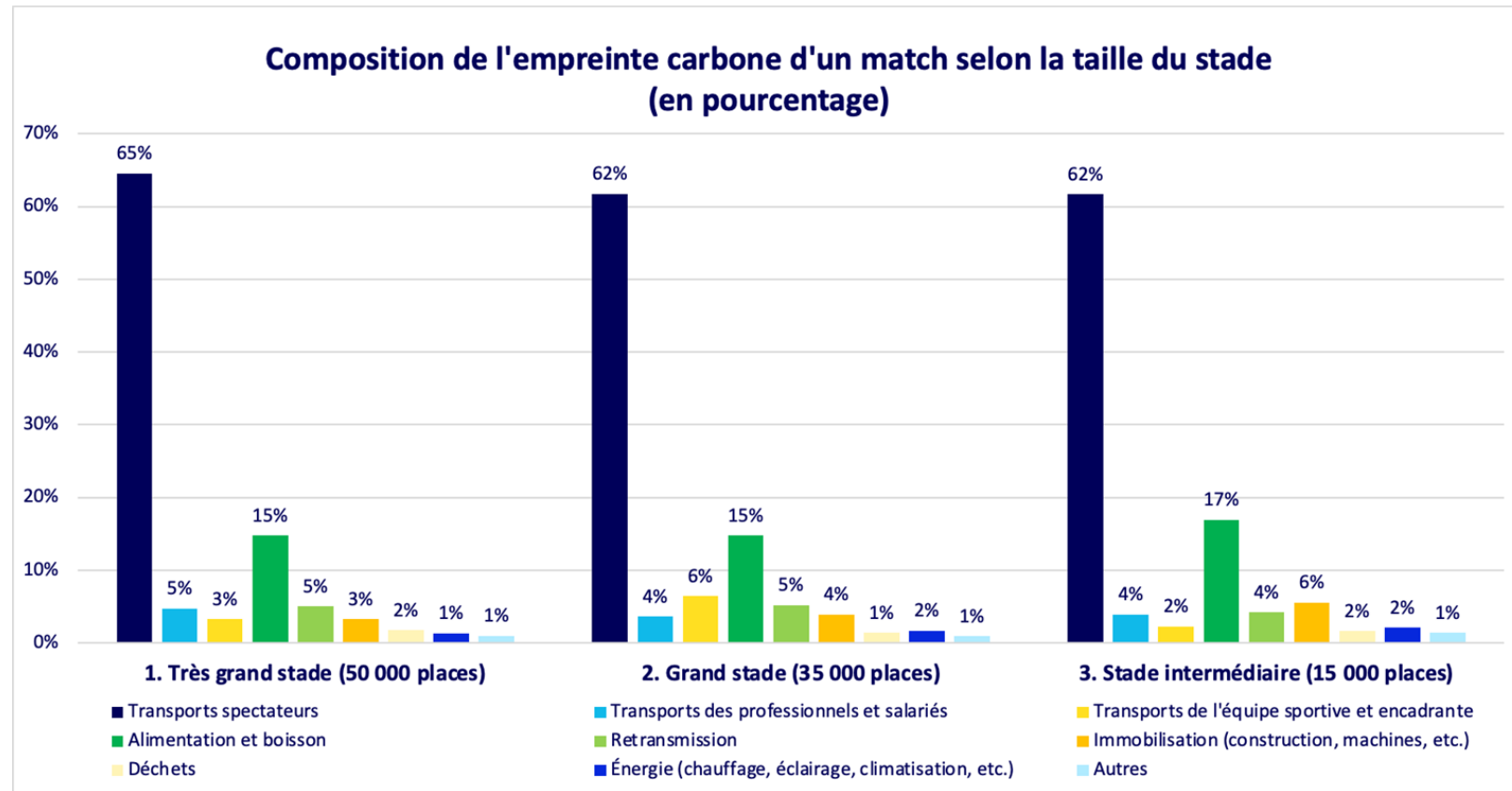
Un poste d'émission relativement faible : **environ 1% des émissions totales de GES**

Mais :

- Des **estimations sous-estimées** car périmètre partiel
- Des **enjeux hors carbone** (ex : pollution des sols induite par la production de textile)

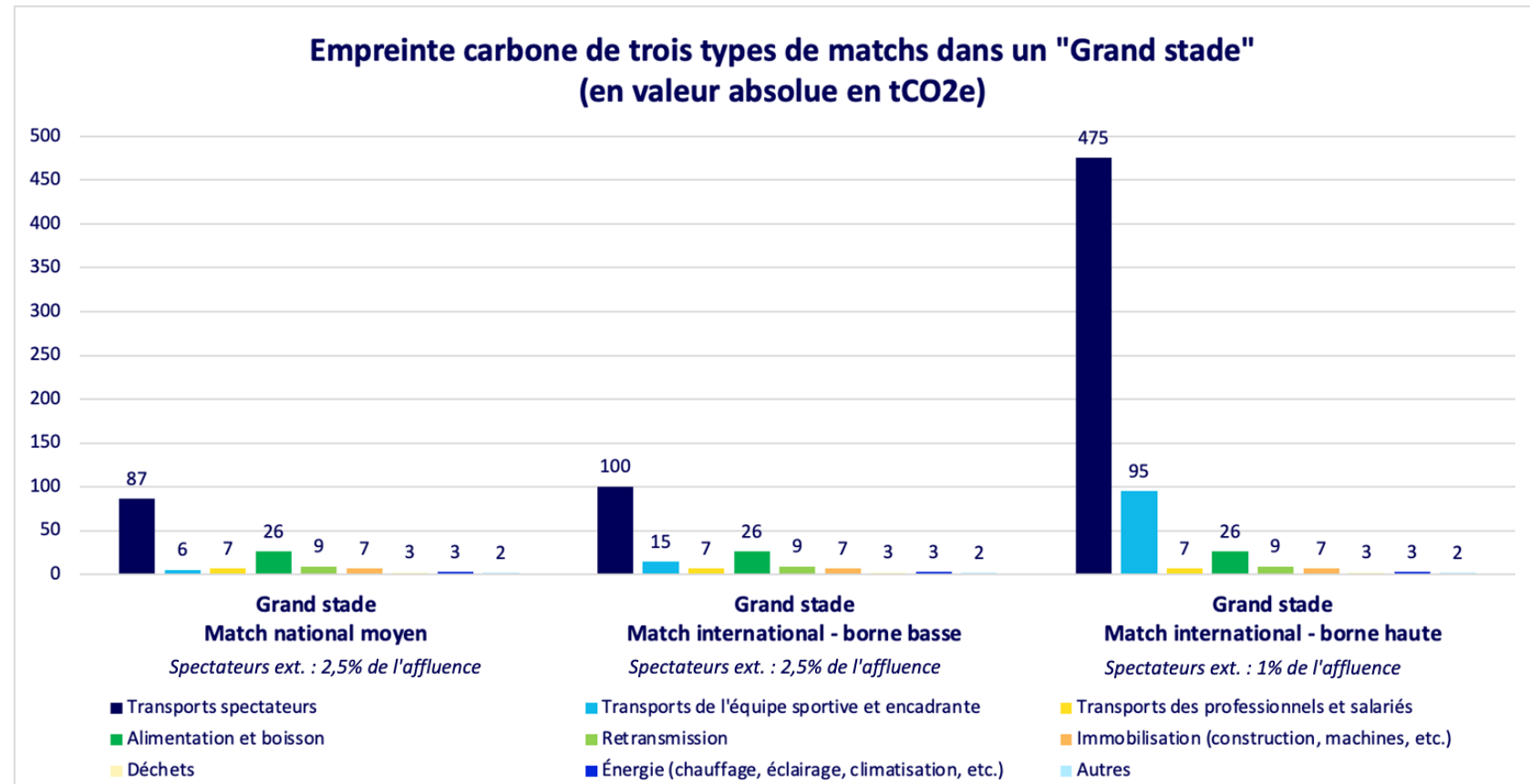
Conclusions provisoires (1/2)

- **Premier poste : transport des spectateurs** (environ 65%)
- **Deuxième poste : L'alimentation et les boissons** (environ 15%)
- Sans surprise, plus le **nombre de spectateurs** augmente, plus **les émissions de GES** augmentent.
- Le **nombre de match** et leur **affluence** contribuent pour une grande partie aux émissions annuelles d'un stade.



Conclusions provisoires (2/2)

- Un spectateur émet en moyenne **10 kg de CO₂e/match**, avec de fortes disparités, dues au déplacement
- **Le type de compétition** semble être déterminant sur les émissions de GES.
 - Les distances entre les équipes augmentent avec les matchs internationaux, **ce qui intensifie l'impact carbone des transports**



Introduction

-

Méthodes

-

Résultats de l'empreinte carbone

-

Ouverture des travaux

-

Témoignages

-

Q&A

Suite des travaux

Prendre en compte vos retours sur le rapport intermédiaire

- ...en attendant, **la balle est dans votre camp !**

Élargir et préciser

- **Préciser** les calculs carbone pour mieux représenter l'activité réelle et ses dépendances
- Élargir le périmètre aux stades exploités par des clubs **amateurs**
- Quantifier les **émissions de GES globales des stades** en France

Leviers de décarbonation

- **Identifier, quantifier et proposer** des leviers de décarbonation

Nos échéances :



Merci pour votre attention !

**La parole est au public :
n'hésitez pas à poser vos
questions dans l'onglet Q&A
de Zoom**

Mesurons l'empreinte
carbone de notre
venue !



Pause : Rendez-vous dans 15 minutes !

[C'est quoi le challenge ? La série #SportPlanète pour comprendre les enjeux environnementaux du sport - YouTube](#)



Témoignages – réactions d’acteurs et actrices du secteur



Anne-Marie Heugas

Maire adjointe déléguée au Sport, chargée de mission affaires publiques et développement durable

ANDES



Jérôme Belaygues

Directeur de la Communication Externe et RSE

Ligue de Football Professionnel



Maelle Trarieux

Directrice RSE Olympique Lyonnais – Déléguée Générale

OL Fondation



Laurent Morel

Vice-président

The Shift Project



Mélina Robert-Michon

Athlète, vice-championne olympique de lancer de disque

Équipe de France

Posez vos questions via l’onglet Q&R sur Zoom !

Posez vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom, ou en
commentaire sur Facebook !

Introduction

-

Méthodes

-

Résultats de l'empreinte carbone

-

Ouverture des travaux

-

Témoignages

-

Q&A

Conclusion de la matinée



Philippe Tauvel

**Responsable de l'engagement de la marque et
des actions sociétales**

Direction de la Communication, MAIF

[Les Capitaines Sport Planète ont une histoire à vous raconter !
\(youtube.com\)](#)

Merci de votre attention !

www.theshiftproject.org

sport@theshiftproject.org

www.maif.fr

