



Tour Exaltis  
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense Cedex

## The Shift Project

# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

## **The Shift Project**

*Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901*

Siège social : 16 rue de Budapest - 75009 Paris

SIREN : 520 104 035

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2022

A l'assemblée générale de l'association The Shift Project,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association The Shift Project relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance des appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Elles ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne la conformité aux dispositions du règlement ANC n°2018-06 modifié par le règlement ANC n° 2020-08 du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), ainsi que le caractère approprié des modalités et hypothèses retenues pour leur élaboration, présentées dans la note « Annexe au compte d'emploi des ressources collectées auprès du public » de l'annexe aux comptes annuels

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres de l'assemblée générale.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

# Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes,  
Mazars

Paris La Défense, le 29 juin 2023

DocuSigned by:  
  
130CF300E20342D...

Aurélie JOUBIN

# **The Shift Project**

16, rue de Budapest  
75009 PARIS

## **COMPTES ANNUELS**

Exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022



Société d'expertise comptable  
SARL au capital de 2.000 euros – RCS de Paris B484 182 969 - Siret : 484 182 969 00028  
Siège social : 32, rue de Londres – 75009 PARIS  
Tél : 01.53.20.84.94 – Fax : 01.53.20.84.95

## Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2022 au 31/12/2022			Au 31/12/2021
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
<b>Actif immobilisé</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	26 400	26 400		
Autres immobilisations incorporelles	15 537	15 537		
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	39 089	27 213	11 876	10 755
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées	500		500	
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	12 982		12 982	12 982
<b>TOTAL I</b>	<b>94 508</b>	<b>69 150</b>	<b>25 358</b>	<b>23 736</b>
Comptes de liaison <b>II</b>				
<b>Actif circulant</b>				
Stocks et encours				
<b>Créances</b>				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	122 458		122 458	
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	453 669	9 430	444 239	419 159
Valeurs mobilières de placement	76		76	76
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 055 485		1 055 485	589 149
Charges constatées d'avance	5 198		5 198	6 527
<b>TOTAL III</b>	<b>1 636 886</b>	<b>9 430</b>	<b>1 627 456</b>	<b>1 014 911</b>
Frais d'émission des emprunts <b>IV</b>				
Primes de remboursement des obligations <b>V</b>				
Écarts de conversion actif <b>VI</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>1 731 394</b>	<b>78 580</b>	<b>1 652 814</b>	<b>1 038 647</b>

## Bilan Passif

Bilan Passif	31/12/2022	31/12/2021
<b>Fonds propres</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
<b>Fonds propres avec droit de reprise</b>		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation		
<b>Réserves</b>		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	49 461	-21
Excédent ou déficit de l'exercice	863 199	49 483
<b>Situation nette</b>	<b>912 661</b>	<b>49 461</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions règlementées		
<b>TOTAL I</b>	<b>912 661</b>	<b>49 461</b>
Comptes de liaison	<b>II</b>	
<b>Fonds reportés et dédiés</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	86 006	254 365
<b>TOTAL III</b>	<b>86 006</b>	<b>254 365</b>
<b>Provisions</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>TOTAL IV</b>		
<b>Emprunts et dettes</b>		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	97 759	60 043
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	233 633	283 229
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	25 035	22 154
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	297 720	369 395
<b>TOTAL V</b>	<b>654 147</b>	<b>734 820</b>
Écarts de conversion passif	<b>VI</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>1 652 814</b>	<b>1 038 647</b>



## Compte de résultat

Compte de résultat	31/12/2022	31/12/2021
<b>Produits d'exploitation</b>		
Cotisations	1 120 000	830 000
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
- dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services	105 027	88 047
- dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	241 351	50 976
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	121 941	93 290
Mécénats	452 988	385 261
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	215 170	90 000
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	10 311	
Utilisations des fonds dédiés	254 365	223 274
Autres produits	150 363	803
<b>TOTAL I</b>	<b>2 671 516</b>	<b>1 761 651</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	562 373	439 251
Aides financières		542
Impôts, taxes et versements assimilés	73 077	64 861
Salaires et traitements	755 803	798 557
Charges sociales	290 701	292 083
Dotations aux amortissements et dépréciations	14 780	5 493
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	86 006	108 252
Autres charges	27 089	253
<b>TOTAL II</b>	<b>1 809 829</b>	<b>1 709 292</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>861 686</b>	<b>52 359</b>
<b>Produits financiers</b>		
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	1 570	93
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL III</b>	<b>1 570</b>	<b>93</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL IV</b>		
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>1 570</b>	<b>93</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>	<b>863 256</b>	<b>52 452</b>

## Compte de résultat (Suite)

Compte de résultat (Suite)	31/12/2022	31/12/2021
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL V</b>		
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion		2 969
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>TOTAL VI</b>		<b>2 969</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>		<b>-2 969</b>
Participation des salariés aux résultats <b>VII</b>		
Impôts sur les bénéfices <b>VIII</b>	57	
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>2 673 086</b>	<b>1 761 744</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>1 809 886</b>	<b>1 712 261</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>863 199</b>	<b>49 483</b>

<b>Contributions volontaires en nature</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature	136 873	
Bénévolat		
<b>TOTAL</b>	<b>136 873</b>	
<b>Charges des contributions volontaires en nature</b>		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature	136 873	
Personnel bénévole		
<b>TOTAL</b>	<b>136 873</b>	

## **Annexe**

## Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2022 dont le total du bilan avant répartition est de 1 652 814 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 863 199 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2022 au 31/12/2022.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce, du plan comptable général et du règlement ANC n°2018-06 du 5 décembre 2018 modifié par l'ANC n°2020-08 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### Présentation

The Shift Project est une association loi 1901 qui a pour but de favoriser, par tous moyens, les échanges de connaissances entre les sphères scientifique, économique et publique ainsi que l'émergence de solutions à long terme. L'association œuvre en faveur d'une économie libérée de la contrainte carbone. Sa mission consiste à éclairer et influencer le débat sur la transition énergétique.

### Evénements significatifs de l'exercice et perspectives

L'association a bénéficié au cours de l'exercice :

- d'une couverture médiatique accrue sur 2022 avec 1 527 articles de presse, passages TV et radio,
- d'une arrivée du Shift sur Instagram : 26 posts et 10 500 abonnés à fin 2022,
- d'une très forte croissance des consultations du site Internet : +95% en un an,
- de 22 événements dont la soirée de présentation du PTEF du 7 février a été suivie par 500 personnes en présentiel à Sciences Po et par plus de 6 000 personnes en ligne, et le shift Forum début octobre 2022.

L'année a été marquée par des ressources en hausse de 910 K€ à 2 672 K€ et un excédent net de 863 K€.

### Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés sur la base du montant d'acquisition déduction faite de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation et suivant les modes linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité prévue :

Immobilisations incorporelles	de 1 à 5 ans
Logiciels informatiques	de 1 à 3 ans
Matériel de bureau et informatique	de 2 à 3 ans

### Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

**Créances et dettes**

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable des créances.

**Engagements de départ à la retraite**

Les droits acquis par les salariés en matière d'indemnités de départ en retraite ne sont pas significatifs eu égard à l'ancienneté des membres du personnel et de leur âge.

**Fonds dédiés et reportés**

Les fonds dédiés enregistrent à la clôture de l'exercice, la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

**Régime fiscal**

L'entité est un organisme sans but lucratif non soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun. Toutefois, certaines activités lucratives accessoires et non prépondérantes font l'objet d'un secteur distinct lucratif soumis aux impôts commerciaux au régime de droit commun. La répartition du compte de résultat relatif à ces opérations fait l'objet du tableau particulier ci-joint :

	Secteur lucratif	Secteur non lucratif
Produits d'exploitation	159 528	2 511 988
Résultat avant impôts	0	863 256
Impôt sur les sociétés	0	-57
Résultat net	0	863 199

**Contributions volontaires en nature**

L'association bénéficie du bénévolat de ses dirigeants qui n'a pu être évalué pour 2022, en l'absence de suivi précis des heures consacrées.

L'association a bénéficié de mécénats de compétence et de services rendus pour un montant de 136 873 euros qui ont fait l'objet d'une comptabilisation en pied de compte de résultat.

**Rémunérations versées à certains dirigeants**

En application de l'article 20 de la loi relative au volontariat associatif du 23 mai 2006, les membres du Conseil d'Administration de l'association ne perçoivent pas de rémunération, ni ne bénéficient d'avantages en nature

## Etat des immobilisations

CADRE A	Valeur brute en début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluation de l'exercice	Acquisitions créances virements
Frais d'établissement et de développement			
Donations temporaires d'usufruit			
Autres postes d'immobilisations incorporelles	41 937		
<b>TOTAL</b>	<b>41 937</b>		
Terrains			
Constructions :			
- Sur sol propre			
- Sur sol d'autrui			
Installations :			
- Générales, agencements et aménagements constructions			
- Techniques, matériel et outillage			
- Générales, agencements et aménagements divers	3 910		
Matériel :			
- De transport			
- De bureau et informatique, mobilier	37 588		6 472
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés			
<b>TOTAL</b>	<b>41 498</b>		<b>6 472</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres :			500
- Participations			
- Titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	12 982		
<b>TOTAL</b>	<b>12 982</b>		<b>500</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>96 417</b>		<b>6 972</b>

CADRE B	Diminutions		Valeur brute des immos en fin d'exercice	Réval. légale ou éval. par mise en équival.
	Virement	Cession		Val. d'origine des immo. en fin d'ex.
Frais d'établissement et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Autres postes d'immobilisations incorporelles			41 937	
<b>TOTAL</b>			<b>41 937</b>	
Terrains				
Constructions :				
- Sur sol propre				
- Sur sol d'autrui				
Installations :				
- Gales, agenct et aménagt. const.				
- Techniques, matériel et outillage				
- Gales, agenct et aménagt. divers			3 910	
Matériel :				
- De transport				
- De bureau et informatique, mobilier		8 881	35 180	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou don. destinés à être cédés				
<b>TOTAL</b>		<b>8 881</b>	<b>39 089</b>	
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres :			500	
- Participations				
- Titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières			12 982	
<b>TOTAL</b>			<b>13 482</b>	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>		<b>8 881</b>	<b>94 508</b>	

## Etat des amortissements

CADRE A - Situations et mouvements de l'exercice	Montant au début de l'exercice	Augment.	Diminu.	Montant en fin d'exercice
Frais d'établissement et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	41 937			41 937
<b>TOTAL</b>	<b>41 937</b>			<b>41 937</b>
Terrains				
Constructions : - Sur sol propre - Sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Installations générales, agencements et aménagements divers	2 011	652		2 663
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	28 732	4 699	8 881	24 550
Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL</b>	<b>30 743</b>	<b>5 350</b>	<b>8 881</b>	<b>27 213</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>72 680</b>	<b>5 350</b>	<b>8 881</b>	<b>69 150</b>

CADRE B - Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires	Dotations			Reprises			Mouvement net des amort. en fin d'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	
Frais d'établissement et dvp.							
Donations temporaires d'usufruit							
Autres postes d'immo. incorp.							
<b>TOTAL</b>							
Terrains							
Constructions : - Sur sol propre - Sur sol d'autrui							
Inst. gales, agenc. et aménag. des construc.							
Inst. tech. mat. et outil. indus.							
Inst. gales, agenc. et aménag. divers							
Matériel de transport							
Mat. de bureau et info. mob.							
Emballages récup. et divers							
<b>TOTAL</b>							
Frais d'acq. de titres de particip.							
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>							
<b>DOTATIONS NON VENTILÉES</b>			<b>REPRISES NON VENTILÉES</b>			<b>TOTAL GÉNÉRAL NON VENTILÉ</b>	

CADRE C - Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices	Montant net au début de l'exercice	Augment.	Dot. exercice aux amort.	Montant net en fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

## Etat des provisions et dépréciations

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la fin de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
<b>Réglémentées</b>				
Provisions pour :				
- Reconstitution des gisements				
- Investissements				
- Hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglémentées				
<b>TOTAL I</b>				
<b>Risques et charges</b>				
Provisions pour :				
- Litiges				
- Garanties données aux clients				
- Pertes sur marché à terme				
- Amendes et pénalités				
- Pertes de change				
- Pensions et obligations				
- Impôts				
- Renouvellement des immobilisations				
- Gros entretien et grandes révisions				
- Charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
<b>TOTAL II</b>				

Nature des dépréciations	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la fin de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
<b>Dépréciations</b>				
Immobilisations :				
- Incorporelles				
- Corporelles				
- Biens reçus par legs ou donations				
- Titres mis en équivalence				
- Titres de participation				
- Financières				
Sur stocks et en cours				
Sur comptes clients				
Sur créances reçues par legs ou donations				
Autres provisions pour dépréciation				
<b>TOTAL III</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)</b>				
<i>- D'exploitation</i>				
<i>Dont dotations et reprises : - Financières</i>				
<i>- Exceptionnelles</i>				



## Etat des créances et dettes

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
<b>De l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	12 982		12 982
<b>De l'actif circulant</b>			
Clients et usagers douteux ou litigieux			
Clients, usagers et comptes rattachés	122 458	122 458	
Reçues sur legs ou donations			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	9 644	9 644	
Impôts sur les bénéfices			
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	88 000	88 000	
Confédération, fédération, union, associations affiliées			
Débiteurs divers	356 025	356 025	
Charges constatées d'avance	5 198	5 198	
<b>TOTAL</b>	<b>594 307</b>	<b>581 325</b>	<b>12 982</b>

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires et assimilés				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :				
- A 1 an max. à l'origine				
- A plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières diverses				
Fournisseurs et comptes rattachés	97 759	97 759		
Dettes des legs ou donations				
Personnel et comptes rattachés	87 139	87 139		
Sécurité sociale et autre organismes sociaux	102 983	102 983		
Impôts sur les bénéfices	57	57		
Taxe sur la valeur ajoutée	13 425	13 425		
Autres impôts, taxes et assimilés	30 029	30 029		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Confédération, fédération, union, associations affiliées				
Autres dettes	25 035	25 035		
Produits constatés d'avance	297 720	297 720		
<b>TOTAL</b>	<b>654 147</b>	<b>654 147</b>		

## Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le	Exercice clos le
	31/12/2022	31/12/2021
Emprunts obligataires convertibles		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	28 171	26 192
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	71 083	161 587
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	21 798	19 200
<b>TOTAL</b>	<b>121 052</b>	<b>206 980</b>

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Exercice clos le	Exercice clos le
	31/12/2022	31/12/2021
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	121 716	
Créances reçues par legs ou donations		
Autres créances	67 515	20 404
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
<b>TOTAL</b>	<b>189 231</b>	<b>20 404</b>

**Produits et charges constatés d'avance**

<b>Produits constatés d'avance</b>		<b>Exercice clos le</b>	<b>Exercice clos le</b>
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Produits :	- D'exploitation	297 720	369 395
	- Financiers		
	- Exceptionnels		
<b>TOTAL</b>		<b>297 720</b>	<b>369 395</b>

<b>Charges constatées d'avance</b>		<b>Exercice clos le</b>	<b>Exercice clos le</b>
		<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Charges :	- D'exploitation	5 198	6 527
	- Financières		
	- Exceptionnelles		
<b>TOTAL</b>		<b>5 198</b>	<b>6 527</b>

**Ventilation des ressources d'exploitation**

Cotisations des membres	1 120 000
Dons manuels	121 941
Mécénats sur projets	452 988
Subventions d'exploitation	241 351
Report en fonds dédiés	254 365
Participations au Forum annuel	105 027
Divers	17 227
Contributions financières	215 170
Droits d'auteurs	143 447
<b>TOTAL</b>	<b>2 671 516</b>

**Concours et subventions publics obtenus au cours de l'exercice**

	<b>Union européenne</b>	<b>État</b>	<b>Collectivité territoriale</b>	<b>CAF</b>	<b>Autres</b>	<b>TOTAL</b>
Concours Publics						
Subventions d'exploitation		183 637			57 714	241 351
Subventions d'investissement						
<b>TOTAL</b>		<b>183 637</b>			<b>57 714</b>	<b>241 351</b>

### Synthèse des variations des fonds dédiés

	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembours.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Subventions d'exploitation							
Contributions financières d'autres organismes							
Ressources liées à la générosité du public	254 365	86 006	254 365			86 006	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>254 365</b>	<b>86 006</b>	<b>254 365</b>			<b>86 006</b>	

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif  
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

### Synthèse des variations des fonds reportés

	Au début de l'exercice	Augment.	Diminutions	À la clôture de l'exercice
Legs ou donations				
Donations temporaires d'usufruit				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>				

### Variation des fonds dédiés- Ressources liées à la générosité du public

Ressources liées à la générosité du public	À l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		Transferts (1)	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembours.		Montant global (2)	dont fonds correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Climat Sup INSA	12 106		12 106				
PTEF (AGP)	139 772		139 772				
Gaz Naturel	50 000		50 000				
Climat Sup Business	52 487	53 981	52 487			53 981	
SRT		32 025				32 025	
<b>TOTAL</b>	<b>254 365</b>	<b>86 006</b>	<b>254 365</b>			<b>86 006</b>	

(1) Transferts : si émission, mettre le montant en négatif, si réception, mettre le montant en positif  
(2) Montant global = Montant début d'exercice + Report - Utilisations + Transferts

**Variation des fonds propres art.431-5**

Variation des fonds propres	Montant en début d'exercice	Affectation du résultat	Augmentations	Diminutions ou consommations	Montant en fin d'exercice
Fonds propres sans droit de reprise					
Fonds propres avec droit de reprise					
Écarts de réévaluation					
Réserves					
Report à nouveau	-21	49 483			49 461
Excédent ou déficit de l'exercice	49 483	-49 483	863 199		863 199
<b>Situation nette</b>	<b>49 461</b>		<b>863 199</b>		<b>912 661</b>
Dotations consommables					
Subventions d'investissement					
Provisions règlementées					
<b>TOTAL</b>	<b>49 461</b>		<b>863 199</b>		<b>912 661</b>



## Compte de résultat par origine et destination

Produits et charges par origine et destination	31/12/2022		31/12/2021	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>Produits par origine</b>				
<b>Produits liés à la générosité du public</b>				
Cotisations sans contrepartie	1 120 000		830 000	
Dons, legs et mécénats				
Dons manuels	121 941	121 241	93 290	93 290
Legs, donations et assurance-vie				
Mécénats	452 988		385 261	111 281
Autres produits liés à la générosité du public	105 026	103 500	87 890	87 890
<b>TOTAL I</b>	<b>1 799 955</b>	<b>224 741</b>	<b>1 396 441</b>	<b>292 461</b>
<b>Produits non liés à la générosité du public</b>				
Cotisations avec contrepartie				
Parrainage des entreprises				
Contributions financières sans contrepartie	215 170		90 000	
Autres produits non liés à la générosité du public	157 145		1 053	
<b>TOTAL II</b>	<b>372 315</b>		<b>91 053</b>	
Subventions et autres concours publics	III	241 351	50 976	
Reprises sur provisions et dépréciations	IV	5 100	5 100	
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	V	254 365	223 274	220 768
<b>TOTAL (I à V)</b>	<b>2 673 086</b>	<b>369 613</b>	<b>1 761 744</b>	<b>513 229</b>
<b>Charges par destinations</b>				
<b>Missions sociales</b>				
Réalisées en France				
Actions réalisées par l'organisme	1 192 632	329 339	779 015	346 457
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
Réalisées à l'étranger				
Actions réalisées par l'organisme				
Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
<b>TOTAL I</b>	<b>1 192 632</b>	<b>329 339</b>	<b>779 015</b>	<b>346 457</b>
<b>Frais de recherche de fonds</b>				
Frais d'appel à la générosité du public				
Frais de recherche d'autres ressources				
<b>TOTAL II</b>				
Frais de fonctionnement	III	531 249	824 994	58 520
Dotations aux provisions et dépréciations	IV			
Impôt sur les bénéfices	V			
Report en fonds dédiés de l'exercice	VI	86 006	108 252	108 252
<b>TOTAL (I à VI)</b>	<b>1 809 887</b>	<b>369 613</b>	<b>1 712 261</b>	<b>513 229</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>863 199</b>		<b>49 483</b>	

## Compte de résultat par origine et destination (Suite)

Contributions volontaires en nature	31/12/2022		31/12/2021	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>Produits par origines</b>				
<b>Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>				
Bénévolat				
Prestations en nature	136 873			
Dons en nature				
<b>TOTAL I</b>	<b>136 873</b>			
Contributions volontaires non liées à la générosité du public <b>II</b>				
<b>Concours publics en nature</b>				
Prestations en nature				
Dons en nature				
<b>TOTAL III</b>				
<b>TOTAL (I + II + III)</b>	<b>136 873</b>			
<b>Charges par destinations</b>				
<b>Contributions volontaires aux missions sociales</b>				
Réalisées en France	136 873			
Réalisées à l'étranger				
<b>TOTAL I</b>	<b>136 873</b>			
Contributions volontaires à la recherche de fonds <b>II</b>				
Contributions volontaires au fonctionnement <b>III</b>				
<b>TOTAL (I + II + III)</b>	<b>136 873</b>			

## Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

(Loi n°91-772 du 7 août 1991)

Emplois par destination	31/12/2022	31/12/2021	Ressources par origine	31/12/2022	31/12/2021
<b>Emplois de l'exercice</b>			<b>Ressources de l'exercice</b>		
Missions sociales			Ressources liées à la générosité du public		
Réalisées en France			Cotisations sans contrepartie		
Actions réalisées par l'organisme	329 339	346 457	Dons, legs et mécénats		
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant en France			Dons manuels	121 241	93 290
Réalisées à l'étranger			Legs, donations et assurance-vie		
Actions réalisées par l'organisme			Mécénats		111 281
Versements à un org. central ou d'autres org. agissant à l'étranger			Autres ressources liées à la générosité du public	103 500	87 890
<b>TOTAL I</b>	<b>329 339</b>	<b>346 457</b>			
Frais de recherche de fonds					
Frais d'appel à la générosité du public					
Frais de recherche d'autres ressources					
<b>TOTAL II</b>					
Frais de fonctionnement <b>III</b>	<b>40 274</b>	<b>58 520</b>			
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>369 613</b>	<b>404 977</b>	<b>TOTAL RESSOURCES I</b>	<b>224 741</b>	<b>292 461</b>
Dot. aux prov. et dépréciations <b>IV</b>			Rep. sur prov. et dépréciations <b>II</b>	<b>5 100</b>	
Reports en fonds dédiés de l'exercice <b>V</b>		<b>108 252</b>	Utilisat. des fonds dédiés anté. <b>III</b>	<b>139 772</b>	<b>220 768</b>
Excédent de la génér. du public de l'ex.			Déficit de la génér. du public de l'ex.		
<b>TOTAL</b>	<b>369 613</b>	<b>513 229</b>	<b>TOTAL</b>	<b>369 613</b>	<b>513 229</b>

<b>Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice (hors fonds dédiés)</b>		
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public		
(-) Invest. et (+) désinvest. nets liés à la générosité du public de l'ex.		
<b>Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice (hors fonds dédiés)</b>		

Contributions volontaires en nature	31/12/2022	31/12/2021		31/12/2022	31/12/2021
<b>Emplois de l'exercice</b>			<b>Ressources de l'exercice</b>		
Contributions volontaires aux missions sociales			Contributions volontaires liées à la générosité du public		
Réalisées en France	136 873		Bénévolat		
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	136 873	
<b>TOTAL I</b>	<b>136 873</b>		Dons en nature		
Contributions volontaires à la recherche de fonds <b>II</b>					
Contributions volontaires au fonctionnement <b>III</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>136 873</b>		<b>TOTAL</b>	<b>136 873</b>	

Fonds déd. liés à la génér. du public	31/12/2022	31/12/2021
Fonds dédiés en début d'exercice	139 772	360 540
(-) Utilisation	139 772	220 768
(+) Report		108 252
<b>Fonds dédiés en fin d'exercice</b>		<b>248 024</b>

## **Annexe au compte d'emploi des ressources collectées auprès du public**

Le Compte d'Emploi des Ressources a été établi conformément aux dispositions du règlement ANC2018-06 modifiant le règlement 2008-12 du 07 mai 2008 afférent à l'établissement du compte d'emploi annuel des ressources des associations et fondations.

### **Ressources**

Les ressources correspondent aux recettes collectées auprès du public et aux mécénats venant compléter cette collecte.

Au 31/12/2022, elles concernent exclusivement les fonds collectés dans le cadre du financement du projet « Plan de Transformation de l'Economie Française » et les participations aux frais du "Shift Forum".

### **Emplois**

Au 31/12/2022, ces dépenses concernent le projet « Plan de Transformation de l'Economie Française » et le "Shift Forum".

Les frais de missions sociales correspondent aux dépenses directes engagées sur ces actions. Il s'agit de factures de fournisseurs et prestataires et de charges de personnel correspondant aux temps passés par les équipes du Shift Project.

Un outil de suivi des dépenses par projet permet de répertorier ces éléments.

Les frais de fonctionnement affectés en fonds AGP au titre de ces actions sont évalués sur la base des effectifs temps pleins occupés par chaque projet sur le total de l'effectif de l'association.

**Effectif moyen**

<b>Catégories de salariés</b>	<b>Salariés</b>	<b>En régie</b>
Cadres	18	
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés		
Ouvriers		
Apprentis sous contrat		
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	

**Honoraires des commissaires aux comptes**

Type d'honoraires	Montant
Contrôle légal des comptes	8 704
Conseils et prestations de services	
<b>TOTAL</b>	<b>8 704</b>