

Climat : un rapport commandité par l’Afep (l’association rassemblant les grandes entreprises françaises privées) appelle à dépasser les limites des scénarios énergie-climat

Les enjeux climatiques et de transition énergétique réclament de ré-instituer une analyse prospective stratégique de plein exercice au sein des entreprises. Un besoin auquel les scénarios publics de transition de type « scénarios 2°C » ne répondent pas, d’une part parce qu’ils n’ont pas été conçus pour ça, et d’autre part parce qu’ils comportent de sérieuses limites méthodologiques, constate un rapport du think tank *The Shift Project* pour l’Afep, l’Association française des entreprises privées. Ce rapport, intitulé *Scénarios énergie-climat : évaluation et mode d’emploi*, est rendu public le 18 novembre à Bruxelles, lors d’une conférence organisée par l’Afep au cours de laquelle s’exprimera notamment Mauro Petriccione, directeur général de la DG CLIMA.

Le défi de l’adaptation au changement climatique et de la transition vers un monde bas-carbone menace de bouleverser l’environnement d’affaires des entreprises. Ce défi nécessite que les entreprises se réapproprient les outils de la prospective stratégique, affirme le think tank français *The Shift Project* dans un rapport commandité par l’Afep, qui rassemble 113 des plus grandes entreprises françaises, tous secteurs confondus.

Les outils de la prospective stratégique permettent de confronter la robustesse de la stratégie d’une organisation à des hypothèses d’avenir contrastés, et pour certains indésirables. Ces outils sont adaptés à la matérialité physique ainsi qu’à l’incertitude qui caractérisent le problème du climat et des autres limites naturelles.

« Afin d’être intégré dans la prise de décision, le défi incertain mais inéluctable de la transition énergétique nécessite la mise en œuvre au sein des entreprises de méthodes solides d’analyse du futur, capables de créer la confiance en interne comme en externe », souligne Laurent Morel, administrateur du *Shift Project* et initiateur de l’étude.

Les scénarios publics de type « scénarios 2°C » ou « scénarios 1,5°C », sur lesquels s’appuie aujourd’hui largement la validation des stratégies climatiques des entreprises, ne sauraient suffire à s’assurer de la cohérence et la robustesse de telles stratégies, constate *The Shift Project*.

Ces scénarios reposent le plus souvent sur des modèles d’évaluation intégrés qui n’ont pas été conçus pour décrire et accompagner des ruptures économiques et sociétales profondes¹. Ils laissent en outre apparaître des limites méthodologiques importantes. Ces limites ont trait à des hypothèses fortes qui, le plus souvent, ne sont guère explicitées ni consolidées. Parmi ces hypothèses hardies figurent notamment :

- une rupture de l’intensité énergétique du PIB sans précédent dans l’histoire économique ;
- le postulat d’une croissance économique future stable, sans impact négatif de la hausse des prix du carbone ou de contraintes sur l’accès aux énergies fossiles, par exemple ;
- un développement colossal d’activités de capture-stockage du CO₂ pour l’heure embryonnaires.

Les scénarios climatiques publics « 2°C » font en moyenne l’hypothèse d’un gain d’efficacité énergétique du PIB de l’ordre de 3 % par an sur la période 2020-2040. Une telle tendance n’a jamais été observée, y compris lors des chocs pétroliers. Elle revient dans certains cas à faire l’hypothèse d’une activité économique qui croît sans besoin croissant d’énergie : certes souhaitable, cette rupture fondamentale est insuffisamment explicitée. Le dernier rapport annuel de l’AIE fait état d’un gain d’efficacité énergétique de seulement 1,2 %.

Les scénarios présentés comme compatibles avec des trajectoires de réchauffement global de 2°C ou 1,5°C qui ont été analysés par le *Shift Project* sont ceux de l’Agence internationale de l’énergie, de Greenpeace, de l’IRENA, de plusieurs grandes compagnies pétrolières et ceux utilisés par le GIEC.

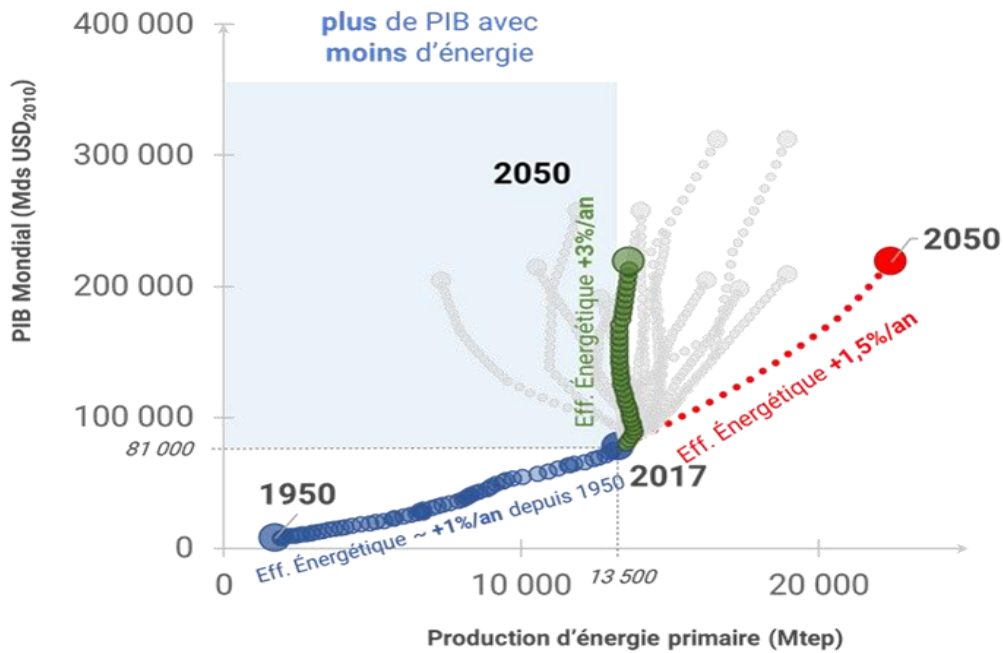
Le *Shift Project* encourage les entreprises à développer la prospective stratégique à l’échelle de leur environnement d’affaires, en privilégiant une analyse fondée d’abord sur les flux physiques. Le rapport inclut l’exemple d’entreprises qui se sont déjà lancées dans une telle démarche, et propose des indications méthodologiques.

Face aux multiples enjeux de la transition énergétique, le *Shift Project* enjoint les entreprises à amorcer un dialogue approfondi avec les concepteurs de scénarios, et à progresser vers une meilleure prise en compte des risques, mais aussi des opportunités d’adaptation et de transformation des modèles économiques. L’Afep partage le diagnostic et les recommandations du rapport du *Shift Project*. Le Président de l’Afep, M. Laurent Burelle, a recommandé aux Président et Directeurs généraux des 113 grands groupes membres de mettre en œuvre l’analyse prospective par scénario présentée dans le rapport en l’intégrant à leur stratégie.

Contact presse : Jean-Noël Geist | jean-noel.geist@theshiftproject.org | +33 6 95 10 81 91

¹ “Climate-policy models debated”, *Nature*, vol. 573, 19 septembre 2019: Kevin ANDERSON, “Wrong Tool for the job”, Jessica JEWELL, “Clarifying the job of IAMs”.

Une illustration du lien Énergie-PIB dans les scénarios étudiés



Les scénarios analysés tablent sur une amélioration de l'efficacité énergétique sans précédent historique. Une hypothèse forte, faiblement étayée dans la plupart des scénarios étudiés.

En **bleu**, les valeurs historiques (de 1950 à 2017). En **rouge** une projection avec une amélioration de l'efficacité énergétique de 1,5 % par an (le mieux qu'on ait su faire depuis 30 ans). En **vert** la « moyenne » des scénarios analysés. En **gris** les différents scénarios analysés.

Source : Banque mondiale (PIB), BP stat 2018 (énergie primaire), documentation des producteurs de scénarios.

Documents de référence

- [Résumé aux décideurs](#)
- [Rapport complet : Scénarios énergie-climat – Évaluation et Mode d'emploi](#)
- [Communiqué de presse de l'Afep](#)

The Shift Project

Fondé en 2010, The Shift Project est un think tank qui oeuvre en faveur d'une économie post-carbone. Association loi 1901 reconnue d'intérêt général et guidée par l'exigence de la rigueur scientifique, sa mission est d'éclairer et influencer le débat sur la transition énergétique en Europe. The Shift Project est soutenu par plusieurs grandes entreprises françaises et européennes qui veulent faire de la transition énergétique leur priorité stratégique.