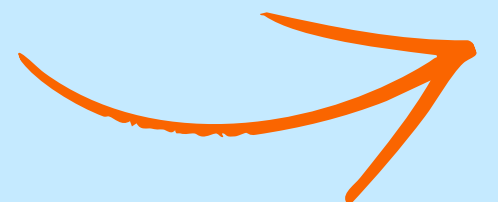


Retour sur nos publications du premier semestre 2026 :

Zoom sur la synthèse de la 4e édition des
Rencontres Académiques “**Décider face à
l’incertitude : défis de la transversalité**”

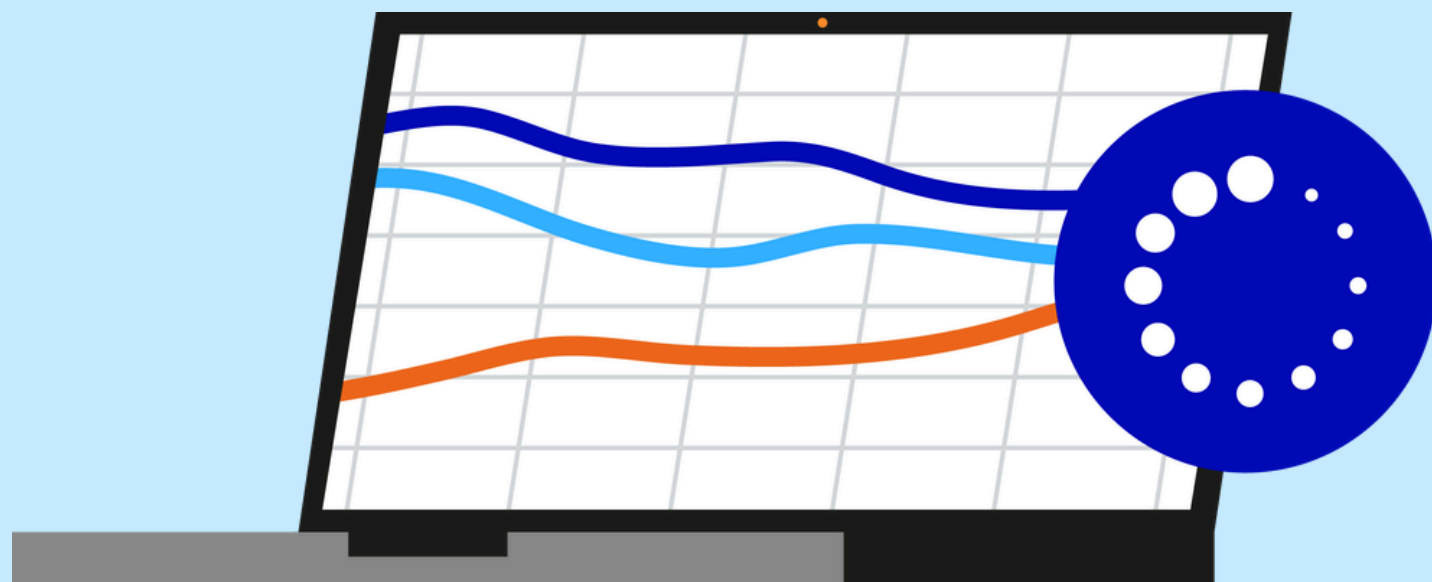


Des outils inadaptés à l'ère de l'**incertitude**

Comment prendre des décisions lorsque les crises climatiques, géopolitiques, économiques et sociales se renforcent mutuellement ?

Face à des transformations de plus en plus rapides, les outils de prospective traditionnels montrent leurs limites.

Cette 4^e édition des Rencontres Académiques du Shift Project a réuni chercheurs et praticiens pour explorer une question centrale : **comment mieux décider dans un monde devenu profondément incertain ?**



Le paradoxe



Jamais les organisations n'ont eu accès à autant d'outils pour anticiper l'avenir. Pourtant, cette abondance ne débouche pas sur plus de décisions.

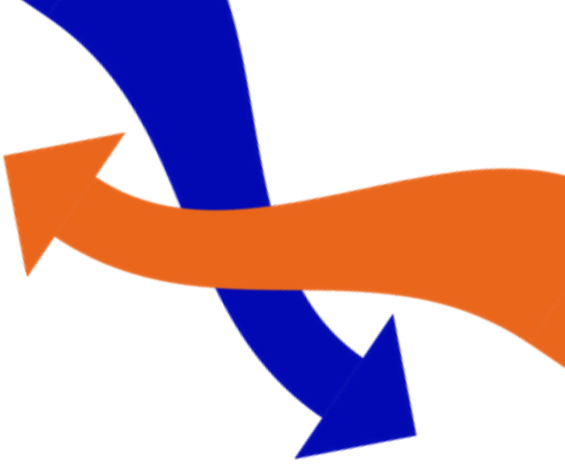
Nous disposons aujourd'hui d'un arsenal sans précédent de modèles, de données et de scénarios pour anticiper l'avenir.

Conçus pour un monde stable, **ces outils ne captent pas les ruptures non linéaires d'un monde où 6 frontières planétaires sont déjà dépassées.**

Le principal défi n'est donc plus seulement de produire des connaissances, mais de les transformer en décisions concrètes, malgré l'**incertitude**.



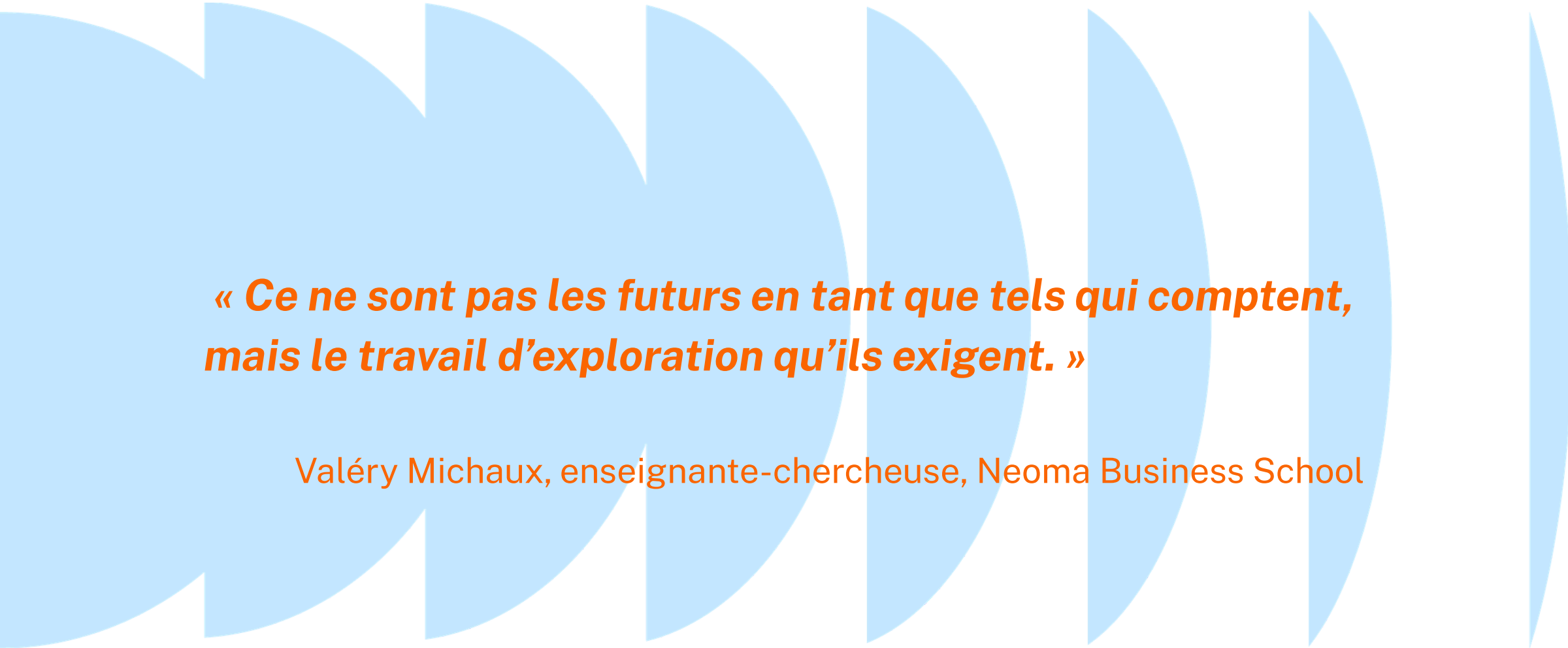
La transversalité



Comprendre le monde **ne peut plus relever d'une seule discipline.**

Les échanges ont montré qu'une **démarche prospective robuste doit croiser plusieurs regards :**

- les **sciences physiques**, qui rappellent les contraintes matérielles et énergétiques ;
- l'**économie**, qui recherche l'équilibre financier et des incitations de marché à partir de données historiques ;
- les **sciences humaines, le design et la sociologie**, qui interrogent les usages, les représentations et l'acceptabilité sociale des transformations.



« Ce ne sont pas les futurs en tant que tels qui comptent, mais le travail d'exploration qu'ils exigent. »

Valéry Michaux, enseignante-chercheuse, Neoma Business School

Changer de **boussole**

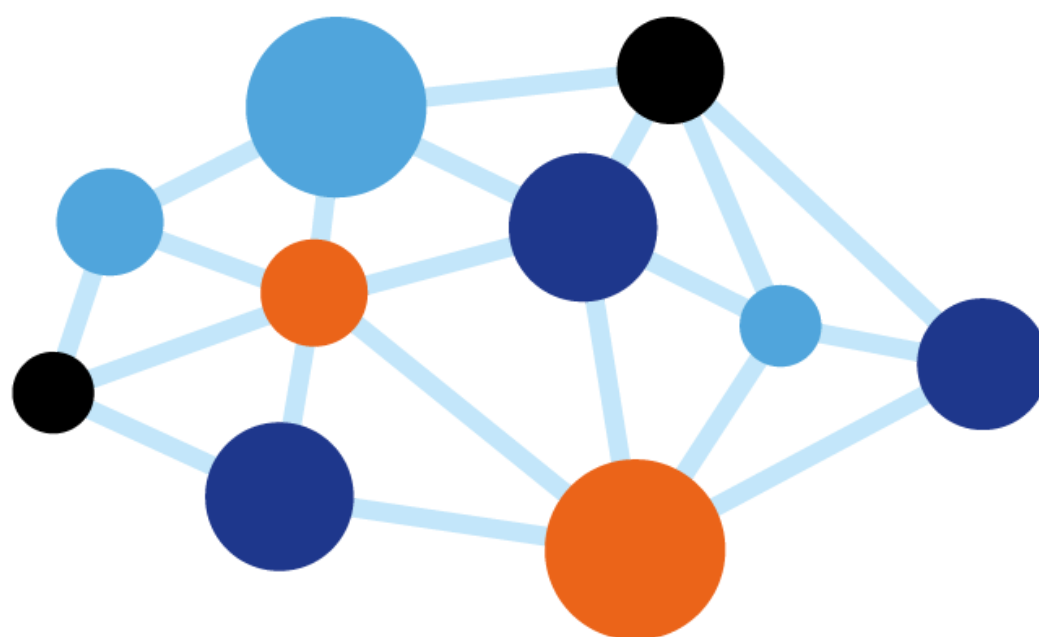


Pendant longtemps, la prospective a cherché à identifier le scénario le plus probable ou la trajectoire optimale.

Aujourd'hui, cette logique atteint ses limites.

Dans un contexte d'incertitude croissante (ruptures climatiques, tensions géopolitiques, crises économiques), l'objectif n'est plus de prédire précisément l'avenir, **mais de construire des stratégies capables de résister aux contextes défavorables.**

Autrement dit, il s'agit de remplacer la recherche de l'optimum par la recherche de la **robustesse**. C'est-à-dire **identifier les conditions qui permettront à une organisation de rester debout quel que soit le futur qui advient.**



Quand la **prospective** rencontre la **réalité** des décideurs



Les scénarios ne deviennent utiles que s'ils sont **ancrés dans le réel des acteurs** (État, collectivités, entreprises), avec des espaces concrets de coopération et des **objectifs territorialisés** (ex. : cibles régionales actionnables).

Il faut aussi standardiser les langages et données pour éviter les malentendus, et transformer les scénarios en **outils de dialogue** plutôt qu'en prédictions.

Une **vision systémique européenne** et des **rituels collectifs** (ex. : conventions citoyennes) sont nécessaires pour dépasser les silos et rendre les futurs désirables.

« Si on veut embarquer le citoyen dans le projet, il faut lui raconter une histoire. On ne peut pas lui dire seulement ce qui sera moins bien. Il faut dessiner un futur désirable. »

Patrick Margaria, chef de projet Prospective Europe; The Shift Project

POUR UN SYSTÈME DE SANTÉ DÉCARBONÉ :
MIEUX COMPTER, MIEUX PRÉVENIR, MIEUX SOIGNER

JUSTE SOIN : ÉTAT DES LIEUX ET POTENTIEL DE DÉCARBONATION

Rapport intermédiaire - Mars 2026

DANS LE CADRE DU
PLAN ROBUSTE POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE



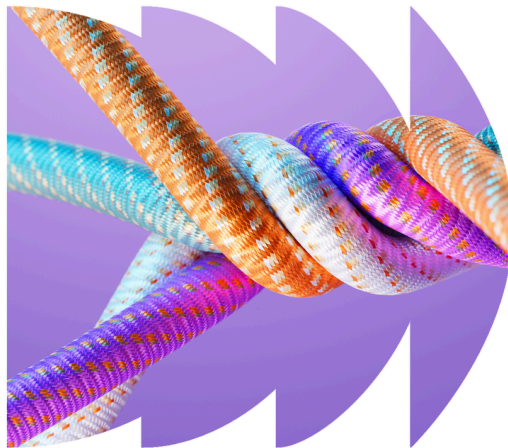
LE THINK TANK DE LA
TRANSITION BAS CARBONE



RÉUSSIR LA TRANSITION DANS L'INCERTITUDE : LA MÉTHODE SHIFT EN 20 CHANTIERS

Rapport final - Avril 2026

DANS LE CADRE DU
PLAN ROBUSTE POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE



LE THINK TANK DE LA
TRANSITION BAS CARBONE



EMPLOI ET FORMATION : DES LEVIERS ESSENTIELS POUR DECARBONER

Mai 2026

DANS LE CADRE DU
PLAN ROBUSTE POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE



© Yann Arthus-Bertrand - France un album de famille - 2026
www.yabphoto.fr

LE THINK TANK DE LA
TRANSITION BAS CARBONE



Pour consulter toutes nos publications,
rendez-vous sur theshiftproject.org



TEXTILE ET CUIR 2050

QUELLE PLACE DANS LA DECARBONATION
DE L'ÉCONOMIE ?

Rapport intermédiaire - Mai 2026

DANS LE CADRE DU
PLAN ROBUSTE POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE



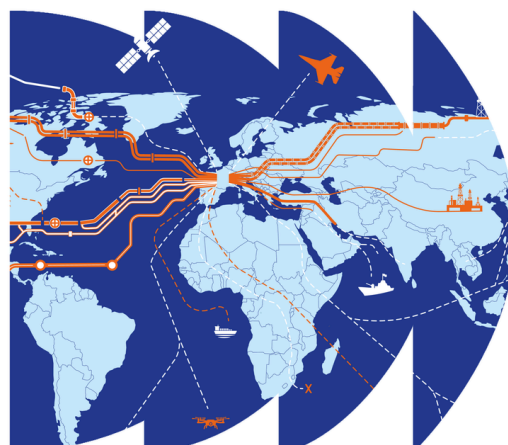
LE THINK TANK DE LA
TRANSITION BAS CARBONE



ÉNERGIE, RESSOURCES, CLIMAT : UNE DÉFENSE SOUS CONTRAINTES PHYSIQUES

Rapport introductif au programme DEFENDRE - Juin 2026

DANS LE CADRE DU
PLAN ROBUSTE POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE



LE THINK TANK DE LA
TRANSITION BAS CARBONE



L'AUTOMOBILE ET LES MOBILITÉS ROUTIÈRES : S'ENGAGER PLEINEMENT DANS LA DÉCARBONATION

Rapport intermédiaire - Juin 2026

DANS LE CADRE DU
PLAN ROBUSTE POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE



LE THINK TANK DE LA
TRANSITION BAS CARBONE

