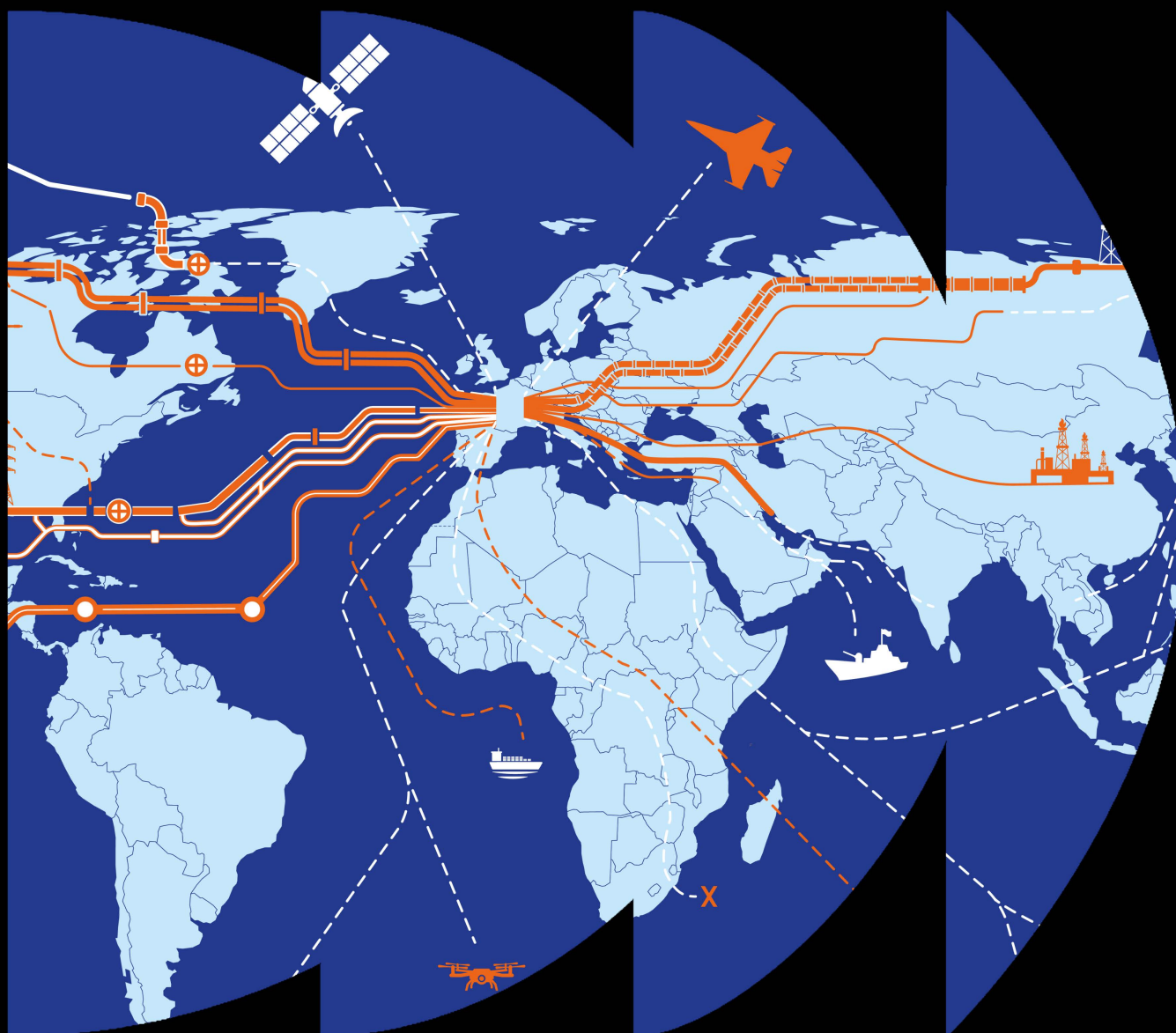


PROGRAMME DÉFENDRE

DÉFENSE - ÉNERGIE - DURABILITÉ - RÉSILIENCE

Note de cadrage - Juin 2026

DANS LE CADRE DU
PLAN ROBUSTE POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE



Programme de recherche DÉFENDRE

(DÉFense, ÉNergies, Durabilité et RÉsilience)

Note de cadrage

Face aux crises systémiques et aux transformations majeures du XXI^e siècle (instabilité géopolitique, compétition géoéconomique, dérèglement climatique, tensions pour l'accès aux ressources, course à l'IA et au spatial, etc), le programme DEFENDRE (DÉFense, ÉNergies, Durabilité et RÉsilience) a pour objectif de **renforcer les connaissances et capacités d'anticipation sur les enjeux de dépendance aux ressources énergétiques et minérales** pour le secteur de la défense. Il vise à répondre à la problématique suivante : **comment assurer la défense d'un État dans un monde de plus en plus contraint en ressources ?**

Derrière cette question centrale, se profilent plusieurs interrogations connexes : comment appréhender les **risques relatifs à la disponibilité et à l'accessibilité des ressources fossiles et minérales** ? À moyen terme, comment gagner la guerre avec peu ou pas de pétrole, avec quels types de systèmes d'armes, et quels modèles d'armées ? Comment faire de la **transition énergétique un levier de résilience et de souveraineté énergétique** pour les forces armées ? Quels segments capacitaires risquent d'être structurellement sous tension si l'énergie devient plus rare, plus chère ? Quels scénarios et plans de transition permettraient à la fois de **conserver les capacités opérationnelles des armées, de réduire la dépendance aux flux d'approvisionnement** et de **renforcer l'autonomie énergétique et stratégique des forces et de l'industrie de défense** ?

Afin d'apporter des réponses à ces questions, il s'agira dans un premier temps de réaliser un **diagnostic des consommations et dépendances énergétiques du secteur de la défense**. Ce constat global permettra de mettre en lumière **les vulnérabilités** et les **risques**, aujourd'hui peu documentés, **liés à la disponibilité et à l'approvisionnement en ressources** (énergétiques, minérales) pouvant toucher les activités militaires et les **chaînes d'approvisionnement industrielles** dont dépendent les armées en France métropolitaine, en outre-mer et lors d'opérations extérieures.

D'un point de vue méthodologique, le diagnostic énergétique du secteur de la défense sera réalisé en deux temps. **L'axe 1 sera consacrée à l'état des lieux des dépendances énergétiques des activités militaires. L'axe 2 se concentrera quant à lui sur l'état des lieux des dépendances énergétiques et matières de la base industrielle et technologique de défense (BITD).**

Le calendrier du programme DEFENDRE s'articulera comme suit :

1. L'axe « **activités militaires** » (janvier 2026 – juin 2027) : calcul des consommations énergétiques directes et indirectes du ministère des Armées, puis recherche des **leviers permettant de renforcer la résilience et l'autonomie énergétique** des forces armées.

2. L'axe « **activités industrielles** » (septembre 2027 – décembre 2028) étudiera les chaînes de valeurs industrielles de la BITD suivant la même méthode (phase diagnostique puis recommandations).

Cette approche permet d'appréhender les interdépendances entre la disponibilité des ressources naturelles, les moyens de production et les modes de consommation, et ainsi de **proposer des scénarios cohérents avec les ressources disponibles**.

L'objectif final étant de rendre le secteur ou l'organisme **plus résilient aux chocs énergétiques et aux crises systémiques**, plus **robuste**, plus **autonome** et plus **souverain**, notamment en ancrant autant que possible, ses activités et ses besoins sur le territoire national et européen (alimentation, énergies, équipements et matériels).

Équipe projet

Noémie Rebière, cheffe de projet. Docteure en géopolitique (diplômée de l'Institut Français de Géopolitique, Université Paris8), elle est spécialiste des enjeux énergétiques dans les domaines de la défense et de la sécurité. Elle a travaillé plusieurs années au ministère des Armées et a été auditrice civile à l'École de guerre.

Contact : noemie.rebiere@theshiftproject.org

Alan Lemoine, chargé de projet. Ancien sportif de haut niveau, il est diplômé en gouvernance des risques environnementaux (École Centrale de Lyon, Université Lyon 2-3). Il a piloté le rapport « *Décarbonons le Sport* » pour le Shift Project.

Contact : alan.lemoine@theshiftproject.org

Alexandre François, chargé de projet. Ingénieur spécialisé en mathématiques (diplômé de l'école Polytechnique et de l'École normale supérieure d'Ulm), il a travaillé au Secrétariat général pour la planification écologique (SGPE).

Contact : alexandre.francois@theshiftproject.org

Mona Poulain, pilote communication. Après l'obtention d'un Master « Magistère, management, cultures et stratégies de communication » au CELSA Sorbonne Université, Mona a rejoint l'équipe du Shift en tant que chargée de communication et événementiel. Elle travaille sur le programme Défendre et le programme santé.

Contact : mona.poulain@theshiftproject.org

Solène Monchablon, chargé de communication. Solène a rejoint le *Shift Project* en avril 2026 dans le cadre d'un stage en communication et événementiel. Diplômée d'une licence en science politique et relations internationales à ESPOL (Lille) et d'un master en communication publique et influence à l'EFAP, elle s'est orientée vers la communication d'intérêt général, une conviction nourrie par son passage à la Mission Bassin Minier (Nord-Pas-de-Calais) et par son engagement associatif. Au Shift, elle travaille sur des projets transversaux et contribue à la rédaction de contenu pour les réseaux sociaux.

Contact : solene.monchablon@theshiftproject.org

Jean-Marc Jancovici, président du Shift Projet et **Jean-Noël Geist**, coordinateur du programme et responsable des affaires publiques, **assurent la supervision du programme DÉFENDRE.**

Clément Caudron, ingénieur (diplômé de l'École Centrale de Lille, de l'Université de Lille en économie et de Paris-Sud en physique fondamentale, il a travaillé 12 ans pour SAFRAN) **conseillera le programme DÉFENDRE sur les sujets liés aux aéronefs et à l'industrie.** **Mathis Egnell**, ingénieur (Mines Paris, AgroParisTech) et **Baptiste Verneuil**, ingénieur (École Polytechnique, Université Technique de Munich) **apporteront un conseil méthodologique sur l'analyse des chaînes de valeur et de l'empreinte énergétique.**

Des groupes de travail de professionnels et d'experts du secteur seront réunis pour alimenter les travaux de recherche. Les travaux pourront également bénéficier des contributions et services de **The Shifters**, l'association sœur de The Shift Project forte de plusieurs milliers de bénévoles, rassemblant plusieurs centaines de professionnels de la sécurité et de la défense et comprenant un **Cercle Thématique Défense.**

The Shift Project est un groupe de réflexion qui vise à éclairer et influencer le débat sur les défis climat-énergie.

Nous sommes une association d'intérêt général. Nos membres financeurs sont pour la plupart des entreprises. Guidé par l'exigence de rigueur scientifique et technique, notre regard sur l'économie est avant tout physique et systémique.

www.theshiftproject.org

Contacts

Projet :

defense@theshiftproject.org

Presse :

Mona Poulain

Pilote communication

mona.poulain@theshiftproject.org

Graphisme

Jérémy Masse

