

La GRANDE CONSULTATION des MAIRES

— et des élus municipaux —

Présentation des résultats
12 février 2026





Programme

18h30 - Mots d'introduction

- **Jean-Louis Grosse-Delasalle**, *Président, Macif*
- **Jean-Marc Jancovici**, *Président, The Shift Project*

18h40 - Présentation des résultats

19h30 - Table ronde

- **Jean-François Vigier**, Vice-président de l'Association des maires de France et des présidents d'intercommunalité (AMF)
- **Jean Révéreault**, Vice-président d'Intercommunalités de France
- **Agnès Lory**, Association des maires ruraux de France (AMRF)

20h15 - Questions & Réponses

20h30 - Clôture du webinaire



Mot d'introduction



**Jean-Louis
Grosse-Delasalle**

Président de la Macif



Mot d'introduction



Jean-Marc Jancovici

Président du Shift Project



L'équipe



Amélie Burguière
Co-pilote
Grande Consultation



Charles Thierry
Co-pilote
Grande Consultation



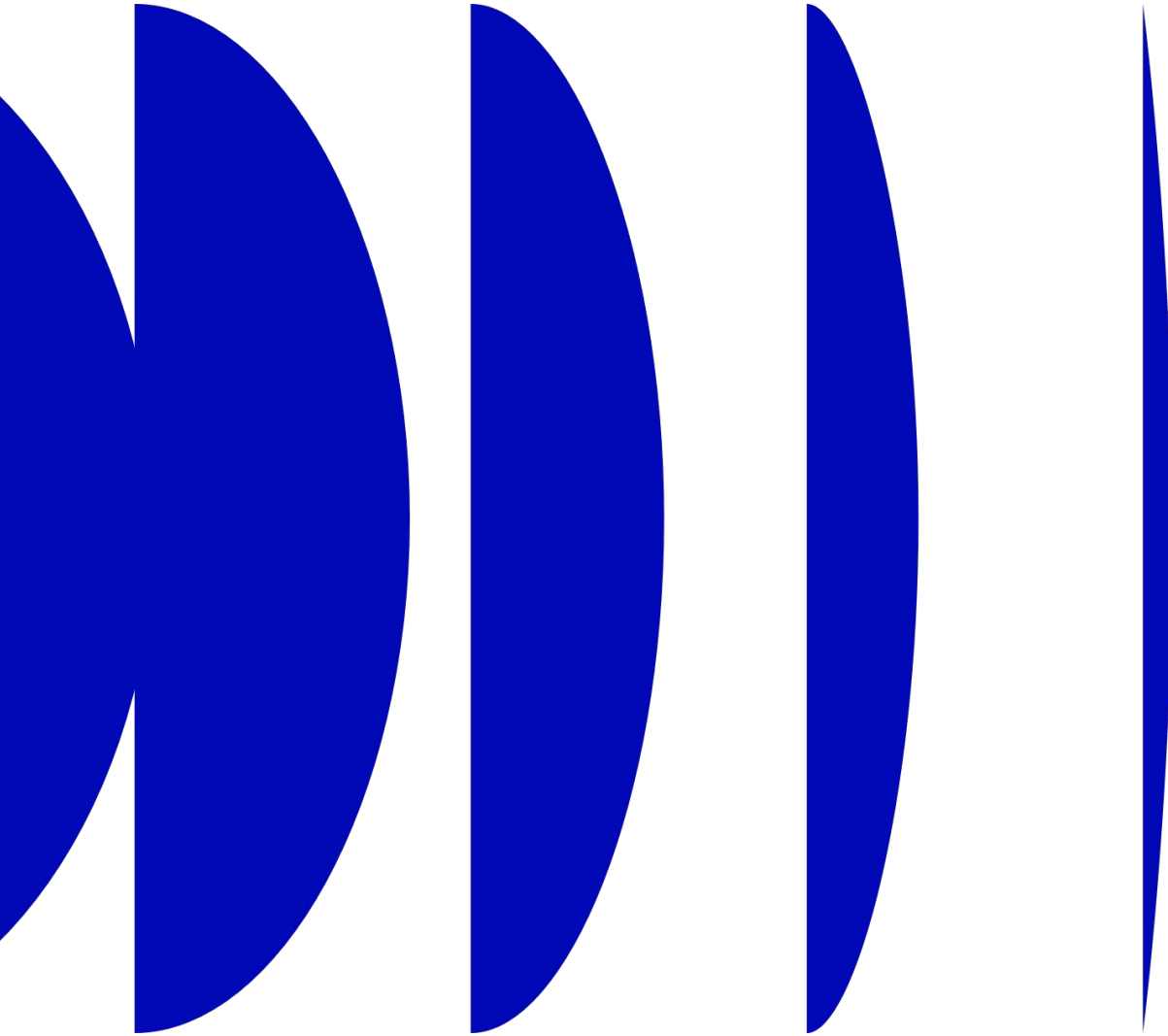
Emma Stokking
Cheffe de projet



Lila Wolgust
Chargée de projet
et communication



Jason Saniez
Coordinateur de
programme



01

Contexte et Méthode

The Shift Project, c'est quoi ?



le think tank

de la **décarbonation de l'économie**



une association d'intérêt général

guidée par la **rigueur scientifique**

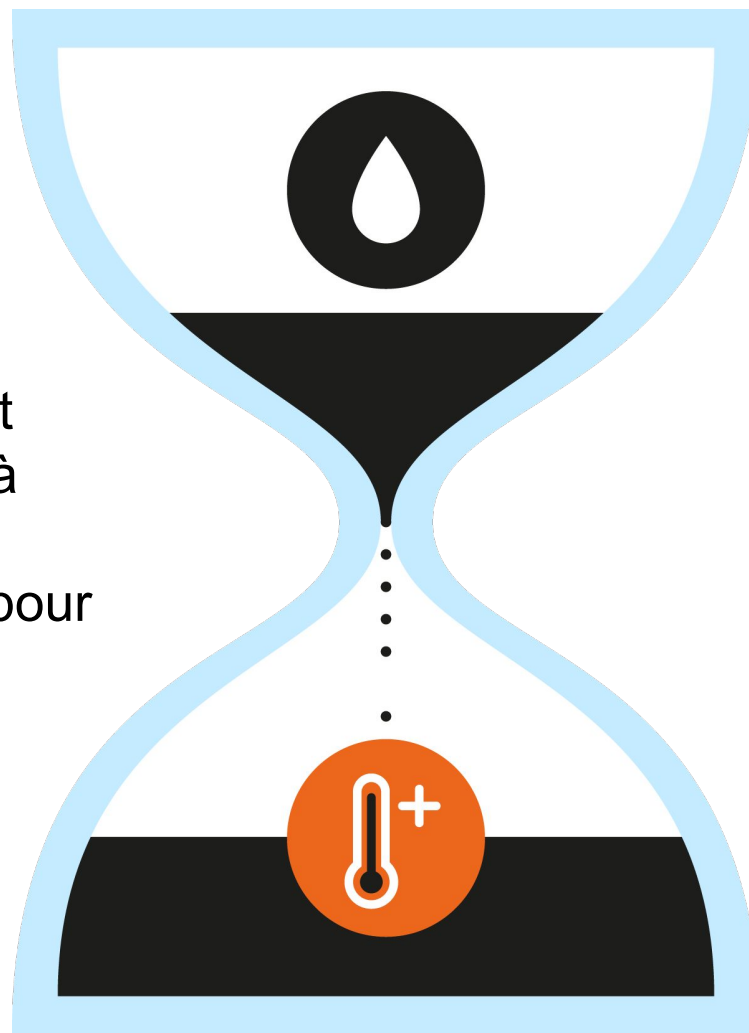


éclairer & influencer les débats

sur la **transition énergétique**

La double contrainte carbone

D'un côté, le changement climatique nous engage à **réduire nos émissions de gaz à effet de serre** pour réduire son intensité



De l'autre, la contraction inéluctable de l'approvisionnement pétrolier nécessite de l'anticiper, donc de **réduire la consommation de pétrole** avant qu'elle ne diminue de force

Contexte de l'enquête



Programme Territoires,
climat & énergies



Partenaire du programme
Territoires, climat et énergies



Programme d'actions
collectivités territoriales

- › Rencontres avec les listes
- › Débats de candidats
- › Conférences et sensibilisation



Interroger les élus sur
leur rapport aux enjeux
énergie-climat

1. Préoccupations face aux enjeux

2. Motivations à agir

3. Freins rencontrés

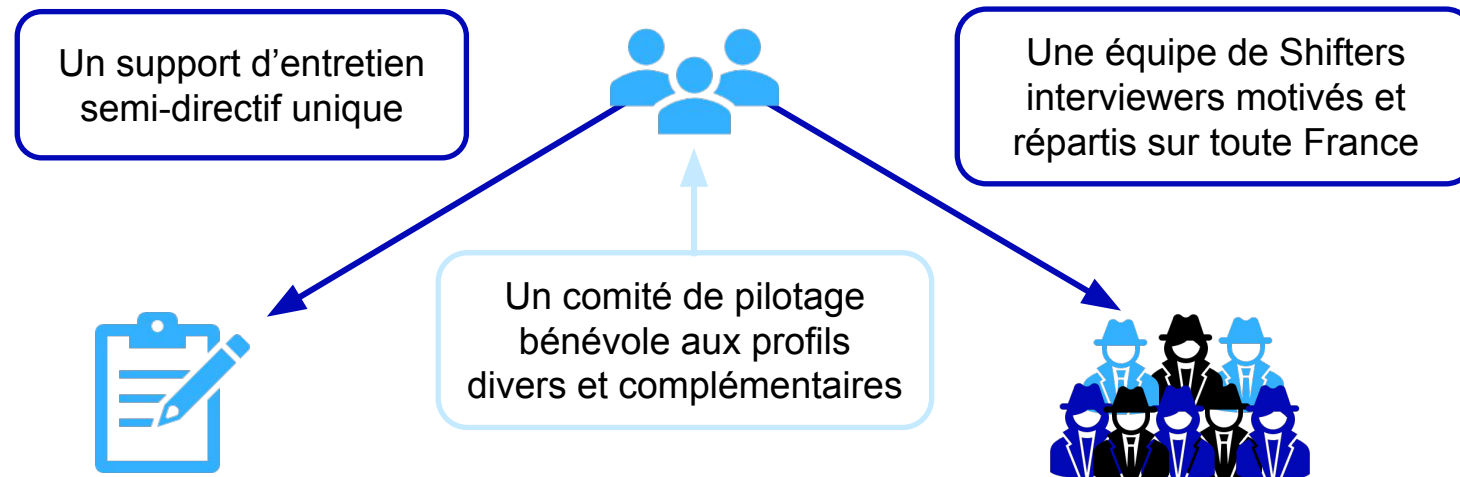
4. Attentes exprimées

Etape #1: phase qualitative

Objectifs

1. Cerner les motivations et les freins pour construire un questionnaire pertinent pour la phase quantitative
2. Disposer de contenus pour nuancer ou valider les résultats issus de la phase quantitative

Une méthode éprouvée à la suite des différentes « *Grandes Consultations* » menées par les Shifters :



Etape #1: phase qualitative

Cartographie des entretiens réalisés



- › **36 interviewers** actifs et formés
- › **109 entretiens** semi-directifs menés sur 3 mois (*juin-août 2025*)
- › **Principalement des maires; grande diversité** de typologie d'élus et de territoires



Etape #2 : Phase quantitative



Questionnaire en ligne ouvert du 13 octobre 2025 au 7 janvier 2026 via le logiciel Sphinx



Diffusion massive via le réseau des bénévoles Shifters : mailing, sollicitations directes



Etape #2 : Phase quantitative



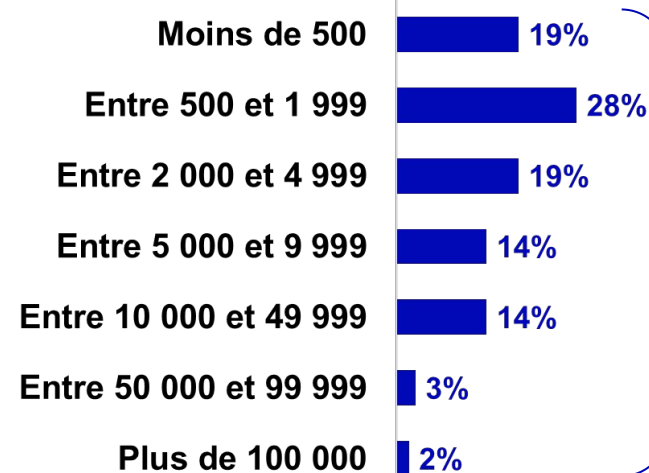
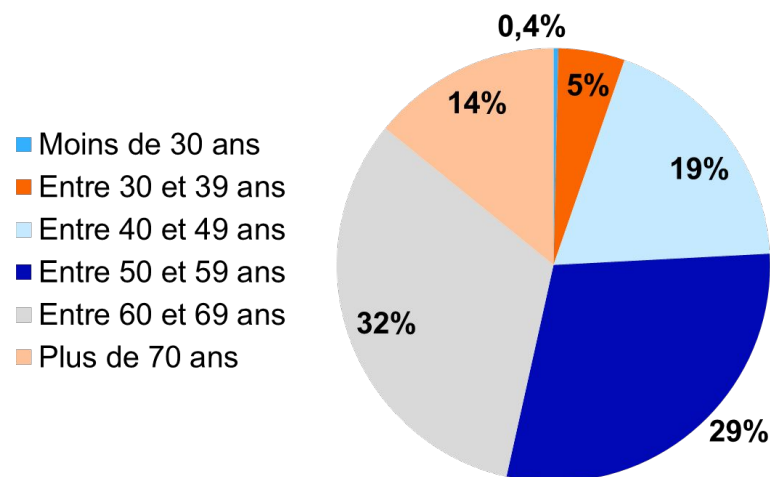
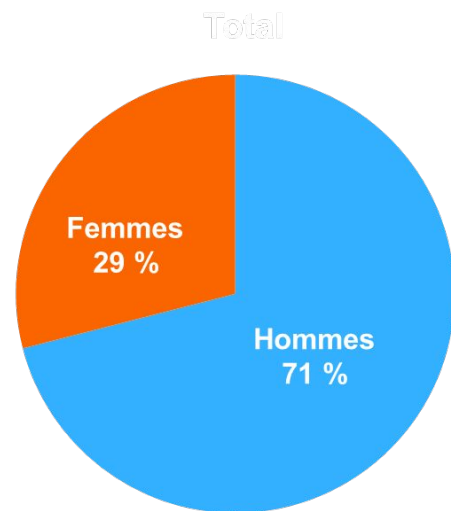
Relais via des associations d'élus nationales et locales, présence au Congrès des maires



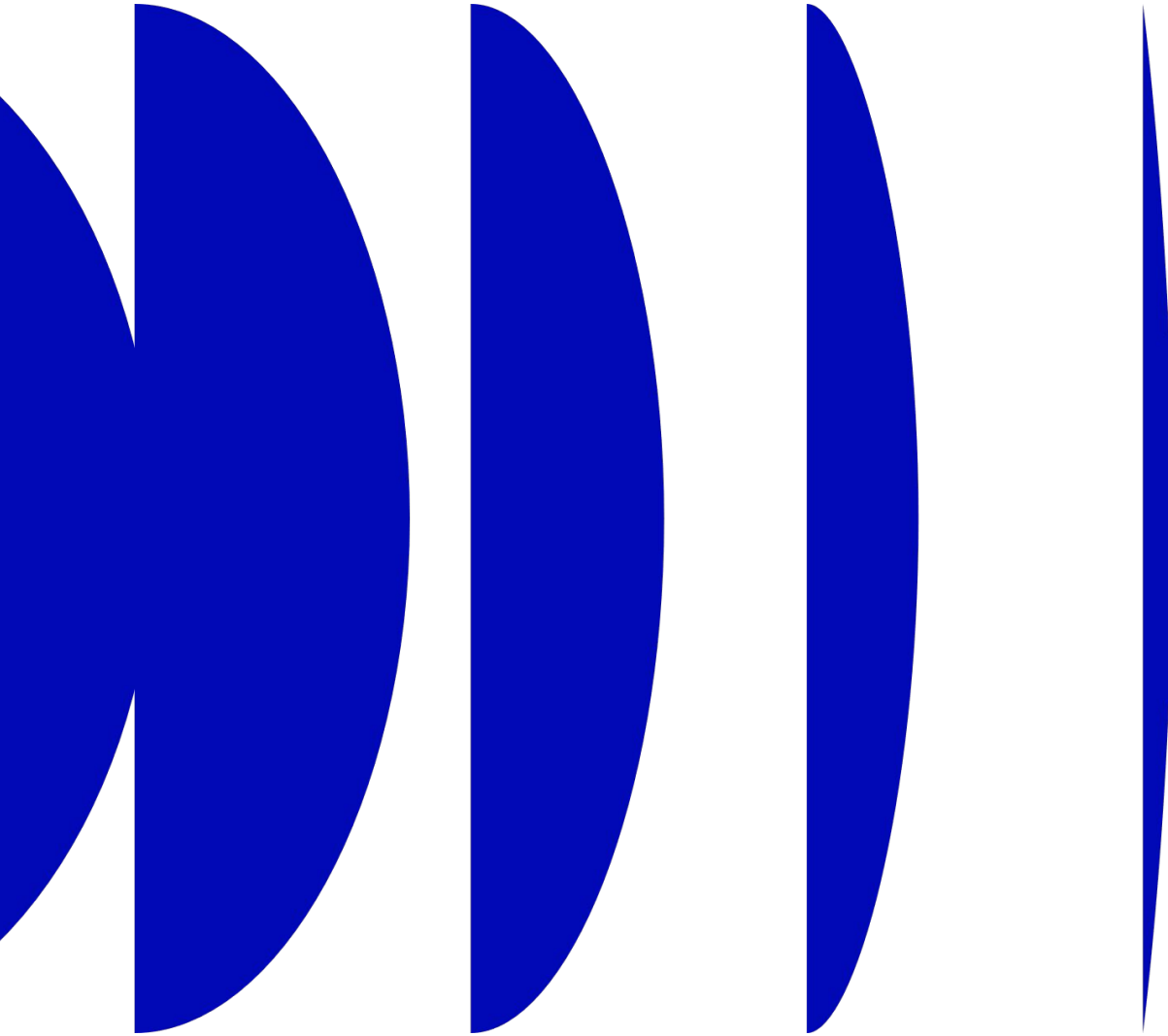


Structure de l'échantillon

Plus de 3000 réponses, dont 2916 réponses complètes dont 950 maires



Redressement
statistique sur la base
du nombre d'élus par
taille de la commune



02

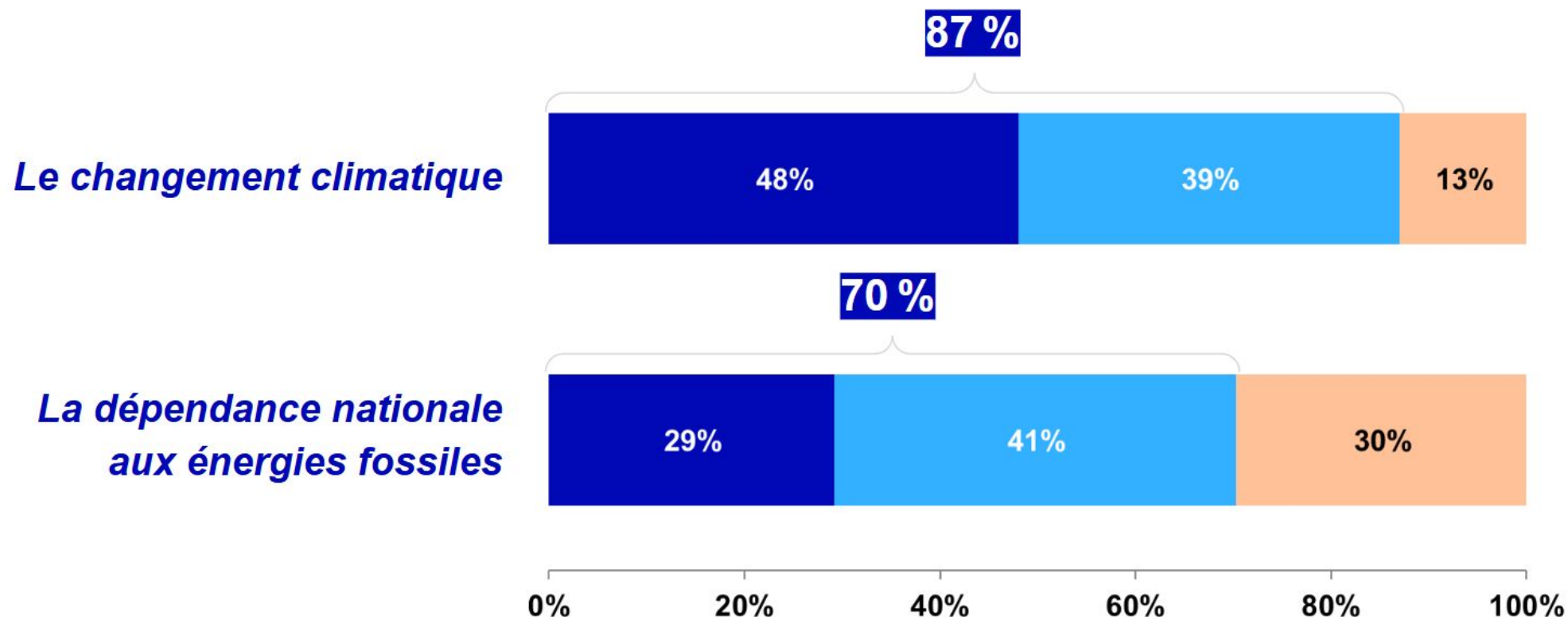
Enseignements clés



Enseignement #1 : La transition, une préoccupation centrale

*Dans quelle mesure les enjeux énergie-climat vous
préoccupent-ils personnellement ?*

■ Très préoccupé(e) ■ Préoccupé(e) ■ Peu ou pas préoccupé(e)





Enseignement #1 : La transition, une préoccupation centrale

53 % des élus municipaux citent la préservation de l'environnement comme l'un des trois enjeux prioritaires de leur mandat.

Cette proportion monte à près de **70 %** pour le prochain mandat.

	Pourcentage des répondants citant “La préservation de l’environnement” comme l’un des trois enjeux les plus importants du mandat.						
	Total	Très à gauche	À gauche	Centre	Droite	Très à droite	Autre
Mandat actuel	53 %	51 %	57 %	51 %	48 %	47 %	60 %
Prochain mandat	69 %	70 %	80 %	72 %	55 %	71 %	64 %

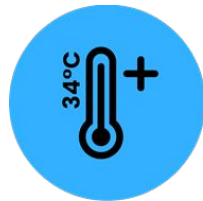
Il n’y a pas de « backlash écologique » chez les élus locaux.

**La transition énergétique et climatique est pour eux une préoccupation centrale,
et un enjeu prioritaire du prochain mandat.**



Enseignement #1 : La transition, une préoccupation centrale

- **Plus de 99 %** des répondants déclarent avoir perçu au moins un phénomène climatique sur leur territoire.
- **Plus de la moitié des répondants** citent les canicules, la sécheresse et les pénuries d'eau, les tempêtes et vents violents, les inondations et fortes précipitations.
- Parmi les phénomènes les plus susceptibles de s'aggraver à l'avenir, les répondants citent également le changement de la biodiversité.



*« On le vit déjà :
sécheresse, canicules,
orages, etc. On ne peut pas
dire que le dérèglement,
c'est pour demain. »*



*« Les nappes descendent,
les ruisseaux sont secs,
c'est la première fois que
je vois ça en 40 ans. »*

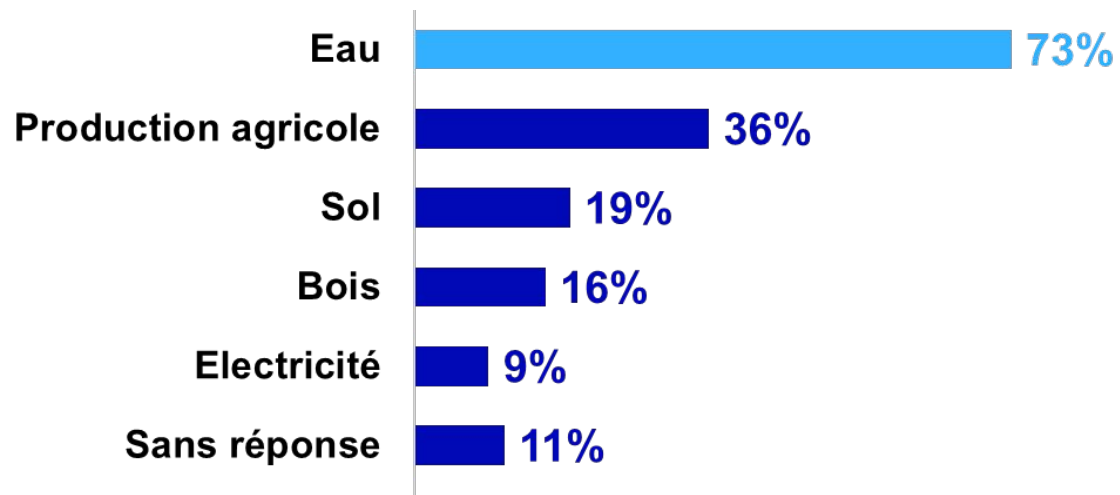


*« On n'est plus dans
l'anticipation, on gère
déjà les
conséquences. »*



Enseignement #1 : La transition, une préoccupation centrale *Focus sur l'eau*

*Votre territoire a-t-il déjà subi une pression sur l'une
des ressources suivantes ?*



*« L'eau est devenue notre premier facteur
de stress, on peut tenir quelques jours
sans électricité, pas sans eau. »*



Enseignement #2 : Des élus engagés

Dans quelle mesure avez-vous pris en compte la transition énergétique et climatique au cours de votre mandat ?

1 : aucune prise en compte
10 : la transition énergétique et climatique a été au coeur de mon mandat

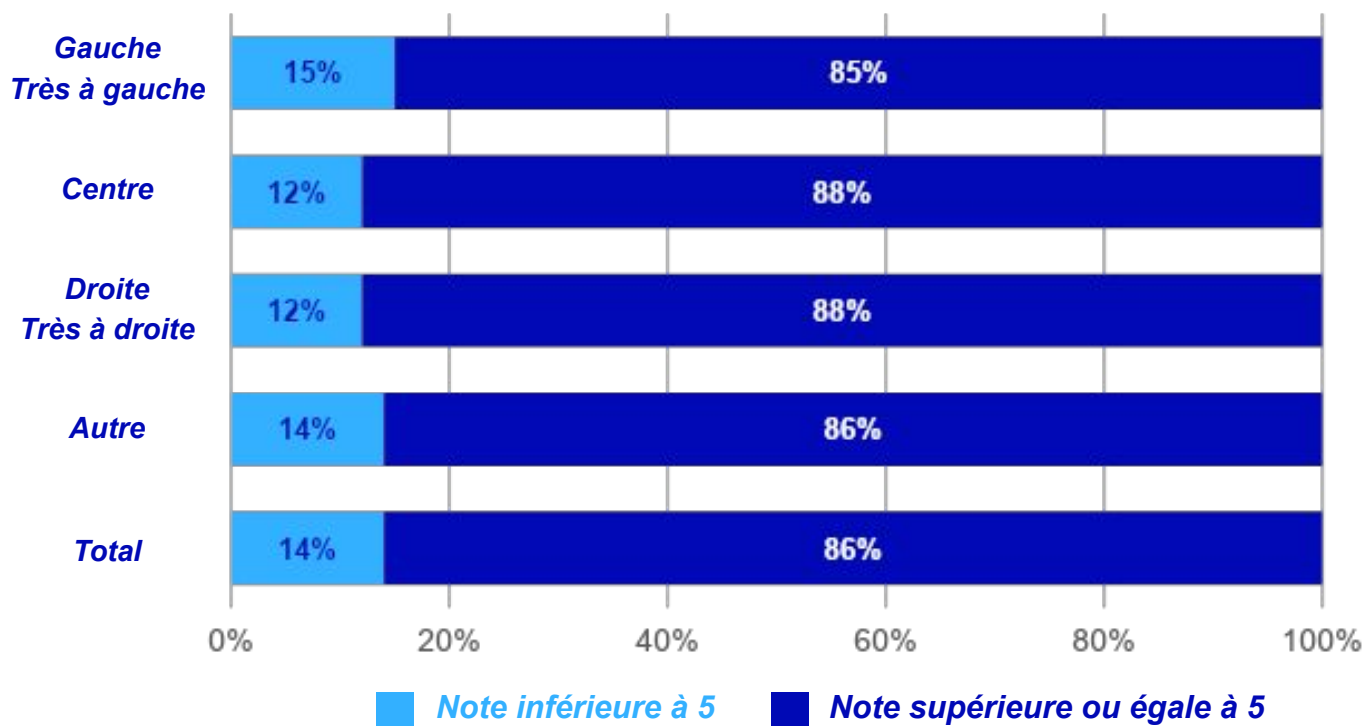
Près de 90 % des répondants considèrent avoir pris en compte la transition lors de leur mandat.
(note d'au moins 5 sur 10)

Plus d'un répondant sur deux (58 %) considère l'avoir particulièrement prise en compte.
(note d'au moins 7 sur 10)



Enseignement #2 : Des élus engagés

Une influence de la préférence partisane ?



Part des répondants se donnant
une note supérieure ou égale à 5 sur 10 :

85 % des répondants ayant une
préférence partisane à gauche

88 % pour ceux du centre ou à droite

*Dans quelle mesure avez-vous pris en compte la transition énergétique
et climatique au cours de votre mandat ?*

1 : aucune prise en compte

10 : la transition énergétique et climatique a été au coeur de mon mandat



Enseignement #2 : Des élus engagés

Un écart selon le type de territoire ?

Part des répondants se donnant
une note supérieure ou égale à 5 sur 10 :



Élus ruraux

86 %



Élus périurbains

87 %



Élus du littoral

85 %



Élus de montagne

84 %



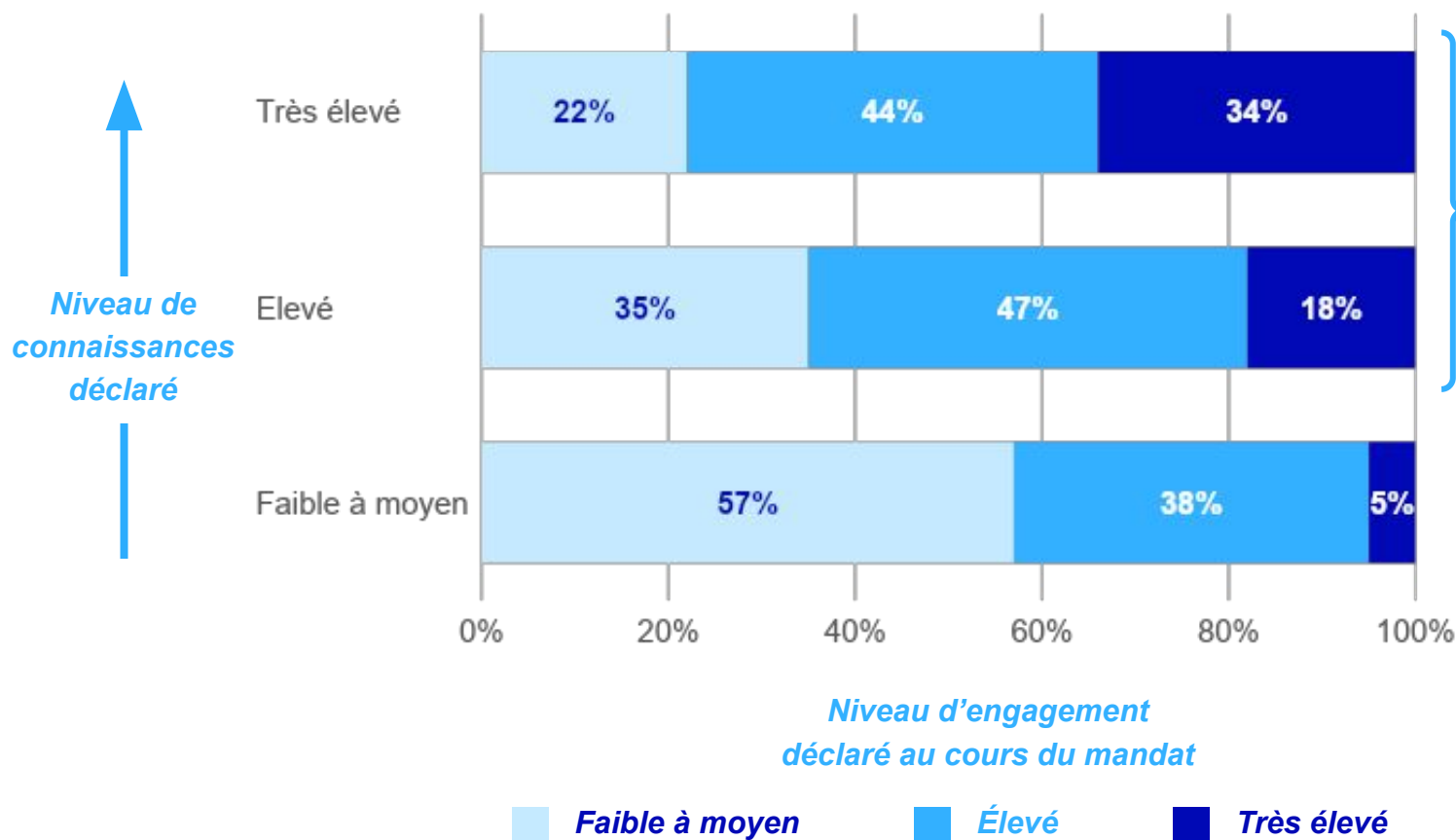
Élus urbains

91 %



Enseignement #2 : Des élus engagés

Engagement en fonction du niveau de connaissances déclaré par l'élu sur les enjeux environnementaux et les leviers d'actions à disposition :

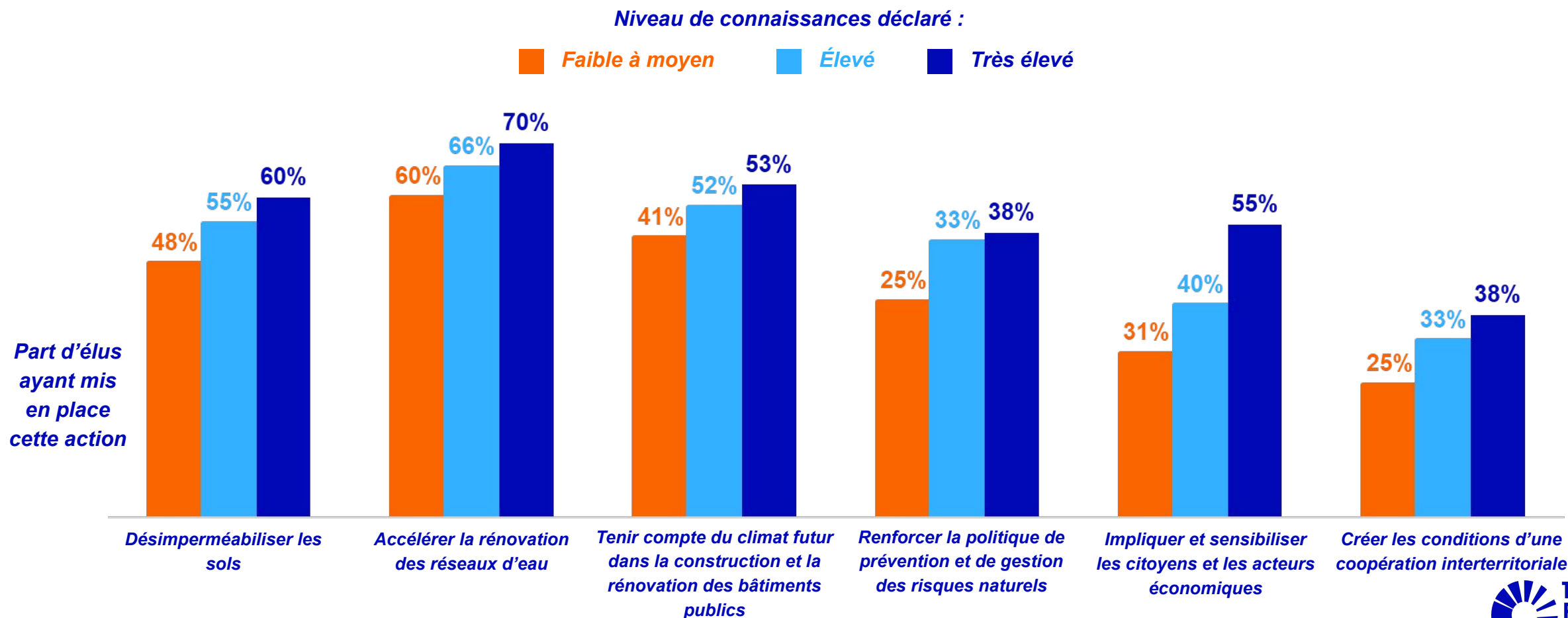


**Plus un élu se sent compétent,
plus il agit.**



Enseignement #2 : Des élus engagés

Actions mises en oeuvre en fonction du niveau de connaissance déclaré par l' élu sur les enjeux environnementaux et les leviers d'actions à sa disposition



Engagement des élus



L'engagement des élus municipaux en faveur de la transition énergétique et climatique **dépasse les préférences partisans et le type de territoire.**



L'écart d'engagement réside dans le **niveau de formation** aux enjeux environnementaux et aux leviers de transition à disposition.



Enseignement #3 :

Des élus qui agissent par pragmatisme

Quelles sont les raisons qui vous motivent personnellement à agir en faveur de la transition énergétique et climatique de votre territoire ?

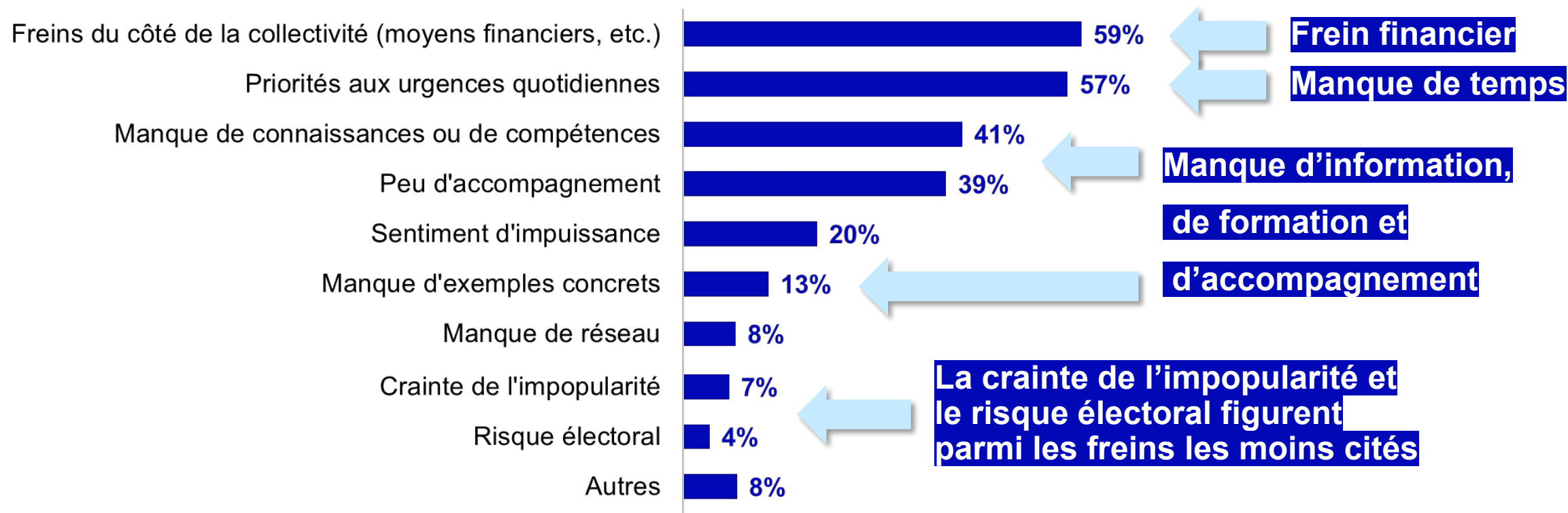
Améliorer la qualité de vie, la santé et le cadre de vie de la population	77 %
Diminuer les dépenses énergétiques	75 %
Protéger la population des effets du dérèglement climatique	62 %
Contribuer à l'effort de neutralité carbone	54 %
Réduire les risques sur les biens (dégâts matériels, inassurabilité)	24 %
Améliorer l'image et l'attractivité du territoire	20 %
Bénéficier d'aides et de subventions disponibles	18 %
Créer des emplois locaux non délocalisables	16 %
Satisfaire aux obligations réglementaires	14 %
Répondre à des demandes fortes de la part des citoyens	10 %
Autre	2 %
Je ne souhaite pas m'engager pour plus de transition énergétique et climatique dans mon territoire	2 %

La transition est perçue avant tout comme une politique pragmatique d'amélioration du cadre de vie, de protection de la population et d'indépendance énergétique.

« Le climat, même quand on ne le met pas en priorité numéro 1, il revient dans tous les dossiers : écoles, eau, voirie, personnes âgées, tout. »

Enseignement #4 : Des freins essentiellement opérationnels

S'agissant des actions pertinentes mais qui ne sont pas mises en place, quels sont les trois principaux freins identifiés ?





Enseignement #4 : Des freins essentiellement opérationnels

Les maires expriment une frustration forte devant l'instabilité réglementaire : subventions modifiées, règles révisées, conditions d'éligibilité mouvantes.

« Le vrai frein, c'est l'ingénierie : on n'a personne pour monter les projets. »

« Ce ne sont pas les citoyens qui bloquent, ce sont les procédures. »

« On perd plus d'énergie dans les dossiers que dans l'action. »

« Les subventions changent en cours de route, comment voulez-vous planifier ? »

Le vrai frein n'est ni idéologique, ni électoral, mais opérationnel et capacitaire, et aggravé par l'instabilité réglementaire.



Enseignement #5 : La formation des élus, un levier incontournable

- **Plus les élus se sentent compétents, plus ils agissent**
- **Les élus souhaitent en faire davantage.** Seuls 4 % des élus répondent ne pas souhaiter engager ou accélérer la transition climatique et énergétique de leur territoire.

De quoi auriez-vous personnellement besoin pour accélérer la transition énergétique et climatique sur votre territoire ?

De la documentation sur des retours d'expériences réussies d'autres communes	46%
De formations courtes et pratiques	44%
D'éléments de communication pour convaincre la population	39%
D'un service d'expertise régionale pour répondre aux questions techniques en temps réel	39%
De visites de communes ayant déjà mis en place des actions	36%
De kits méthodologiques simples	36%
De réseaux de maires pour partager expériences et bonnes pratiques	32%
D'outils pour associer les acteurs locaux et ainsi créer un portage collectif	32%



Enseignement #5 : La formation des élus, un levier incontournable

« Quand on voit une commune voisine réussir, ça nous donne envie et ça nous rassure. »

« On veut apprendre, comprendre, se former, mais il faut du temps et de l'appui. »

« Je ne suis pas ingénieur, je dois décider sur des sujets que je ne maîtrise pas. »

« Les élus ne sont pas formés pour gérer des systèmes énergétiques, des réseaux, des risques naturels. »

**Les élus ne demandent qu'à en faire davantage :
la formation et l'ingénierie sont les premiers besoins identifiés
pour accélérer leur engagement.**

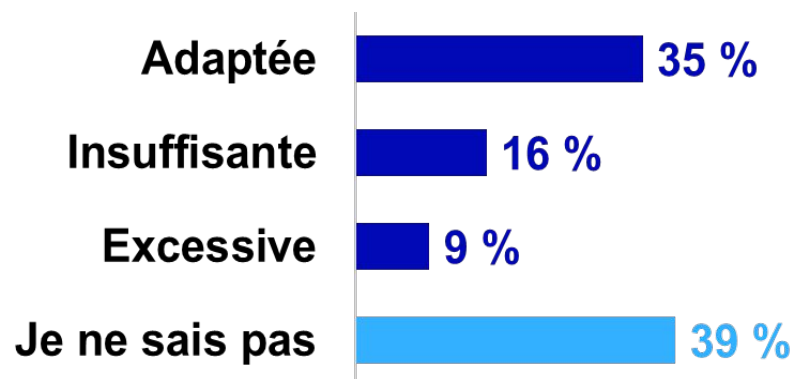


Enseignement #6 : Un manque de dialogue subsiste entre élus et citoyens

- **La majorité des élus interrogés ignorent comment leur action en faveur de la transition est jugée par la population.**
- **35 %** des répondants estiment que leur action en faveur de la transition est jugée adaptée par la population, alors que **77 %** des Français estiment que leur maire ne met pas assez d'actions en place pour lutter contre le dérèglement climatique*

*source : étude Odoxa "Ma commune mon maire et moi" 2025

Selon vous, votre action en faveur de la transition est jugée par la population...



« On ne sait pas vraiment ce que la population pense, on avance un peu à l'aveugle. »



Synthèse des enseignements

- 1 Le « backlash écologique » n'existe pas chez les élus locaux**
Préoccupation centrale, enjeu prioritaire du prochain mandat
- 2 L'engagement des élus pour la transition dépasse les préférences partisans**
Forte dynamique chez les répondants, même dans les plus petites communes et territoires ruraux
- 3 Les élus locaux agissent d'abord par pragmatisme, pour des raisons concrètes**
Qualité de vie, santé, pouvoir d'achat, etc.
- 4 Le vrai frein n'est ni idéologique, ni électoral, mais opérationnel et capacitaire**
Urgences quotidiennes, niveaux de connaissance hétérogènes, manque de moyens financiers
- 5 Les élus ne demandent qu'à en faire davantage, mais ont besoin d'appuis**
Cap clair, moyens financiers, formation, ingénierie
- 6 Il subsiste des besoins de dialogue et de compréhension mutuelle entre les élus et électeurs**
La plupart des répondants "avancent à l'aveugle"

Que retenir pour les prochaines élections ?



Candidat(e)

- › Sujets incontournables de votre mandat, adaptation et atténuation vont de pair
- › Vous n'êtes pas seuls à vouloir agir
- › Faites valoir vos préoccupations et vos attentes



Électeur et électrice

- › Exprimez aux candidats vos attentes en matière de transition climatique et énergétique, en lien avec vos priorités
- › Soyez exigeants vis-à-vis de vos candidats
- › Interpellez votre maire sur son action en faveur de la transition climatique et énergétique



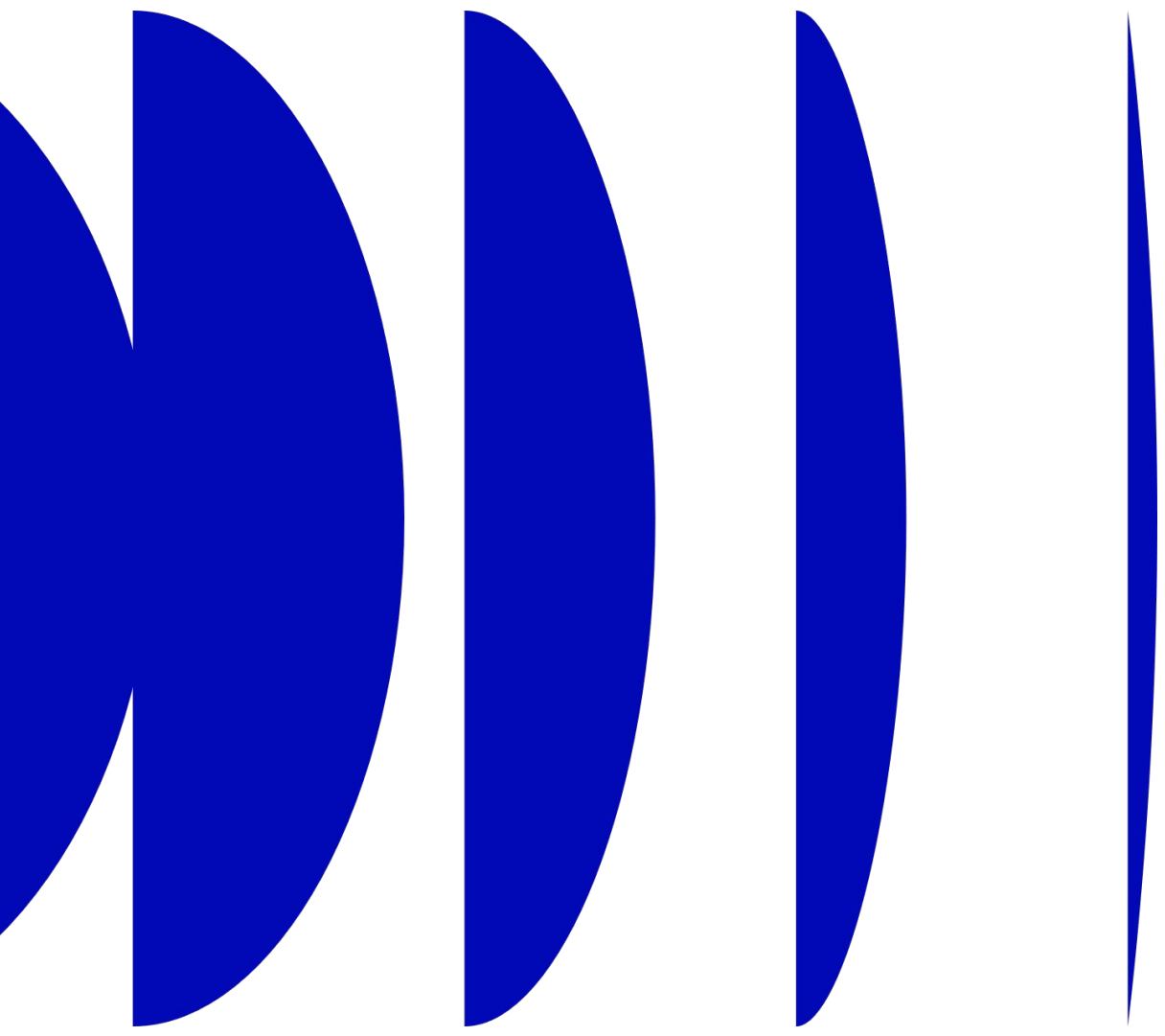
Futur(e) président(e)

- › 89 % des répondants pensent que la transition énergétique et climatique des territoires doit faire partie des priorités du ou de la prochain(e) Président(e) de la République.

Que retenir pour les prochaines élections ?

Et vous, qu'en reprenez-vous ?





04

Table ronde



Table ronde



Jean-François Vigier

Vice-président de l'Association
des Maires de France



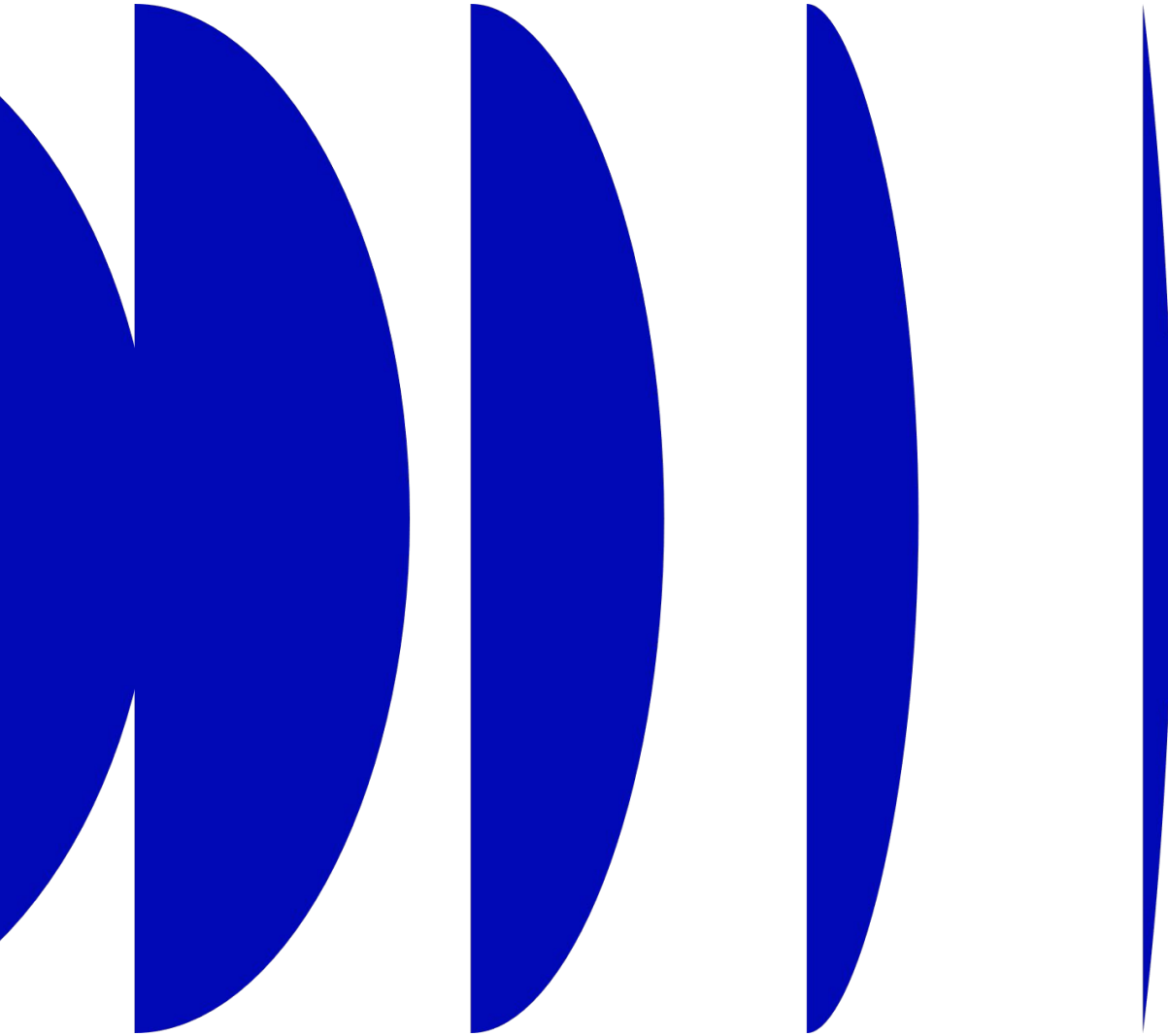
Agnès Lory

Membre de l'Association des
Maires Ruraux de France



Jean Révéreault

Vice-président
d'Intercommunalités de France



05

Questions Réponses

*Posez vos questions en ligne
sur le chat !*