



Restitution du Bilan Carbone

juin 2025

réalisé par

below

Table des matières



Introduction

- Rappel de la méthode Bilan Carbone
- Définitions des objectifs initiaux et périmètres
- Cartographie des flux
- Synthèse des données et hypothèses

Rapport d'émissions

- Vue d'ensemble des résultats
- Focus par catégorie
- Focus sur les événements
- Conclusion

La méthodologie Bilan Carbone®

Il s'agit de poser la première brique d'une stratégie de long terme de réduction des émissions de gaz à effets de serre et d'anticipation des aléas climatiques à venir.

Nous mesurons tous les domaines de l'entreprise répartis en Scope :

Scope 1 : Les émissions directes

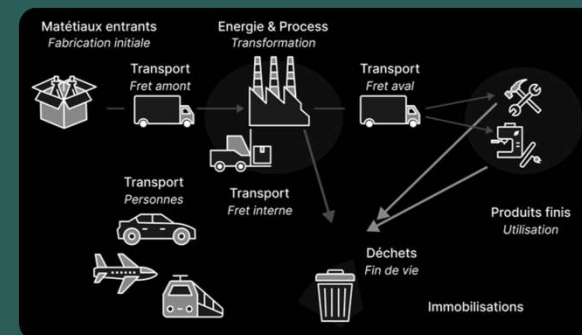
Ce sont les émissions provenant directement de la fabrication d'un produit.

Scope 2 : Les émissions indirectes liées aux consommations énergétiques

Ce sont les émissions liées à la production d'électricité, de chaleur ou de vapeur nécessaire à l'activité de l'organisation

Scope 3 : Les autres émissions indirectes

Ce sont les autres émissions non comptabilisées dans le scope 1 & 2 mais qui néanmoins liées à la chaîne de valeur de l'organisation comme les achats, les importations, les déplacements, les déchets et la fin de vie des produits ou consommables ...



Source : Guide méthodologique Bilan Carbone, ABC

Créée en 2004 par l'ADEME et gérée par l'ABC depuis 2011, il s'agit de la méthode d'évaluation et de réduction de GES des activités humaines.

Le Bilan Carbone est différent du BEGES réglementaire, plus complet et compatible avec les standards internationaux (ISO 16064; ISO 16069; GHG Protocol).

Basée sur 6 principes:
Cohérence, Exactitude, Exhaustivité, Pertinence, Transparence, Vérification

Comment sont comptées les émissions ?



Quantifie l'ensemble des activités de la structure qui sont émettrices de GES. On recherche ici un maximum de données physiques (kg, L, m, m², etc)



Émissions de GES =

(en kgCO₂ eq)

Données d'activités

(en unité spécifique)

x

Facteur d'émissions

(en kg CO₂ eq par unité spécifique)



Permettent de convertir les données d'activités en émissions de GES correspondantes. Ces FE proviennent de bases de données, d'études, d'autres Bilan Carbone, etc

Périmètre du Bilan Carbone®



Année cible : Janvier-Décembre 2022

Périmètre de calcul :

Scopes 1, 2 et 3

Activités de The Shift Project (hors Shifters)

Données collectées

Récolte de données physique d'activité *pertinentes*

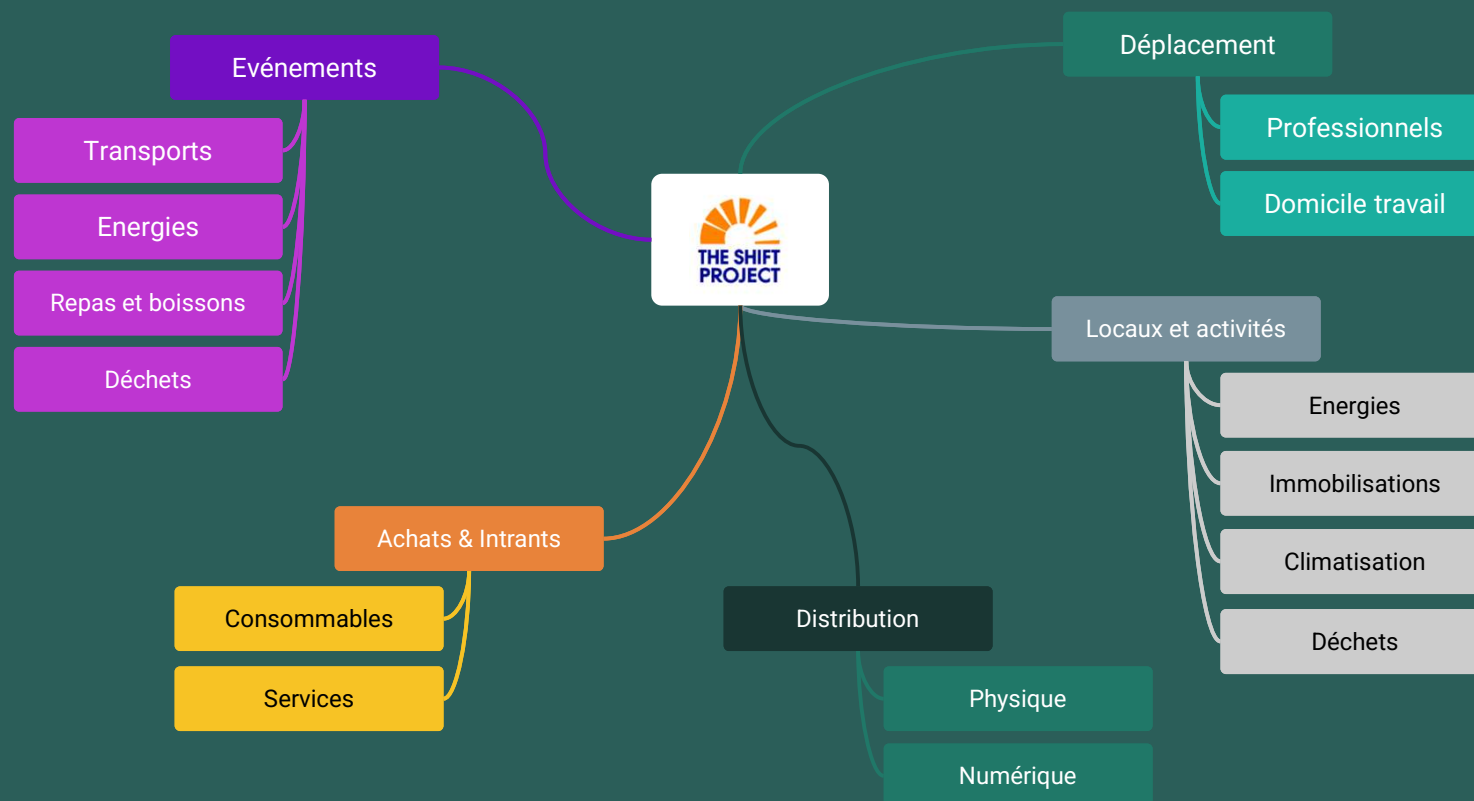
Base Carbone pour les facteurs d'émissions

Utilisation des ratios monétaire le minimum possible

Méthodologie

Méthodologie Bilan Carbone® respectée

Cartographie des flux physiques



Résumé des données d'activité



Votre activité de 2022 en résumé

- 23.75 ETP et 14 chefs de projet externes.
- 127 m² de locaux et des salles utilisées occasionnellement
- 347 k€ dépensés en achats de services
- Près de 120 000 livres imprimés (“Plan de Transformation de l’Economie Française” (PTEF), “Vers la résilience des territoires – Pour tenir le cap de la transition écologique” (rapport SRT, pour Stratégie de Résilience des Territoires), “Décarbonons ! 9 propositions pour que l’Europe change d’ère”)
- 20 évènements organisés par The Shift Project
 - 1 Forum
 - 1 Séminaire (à Paris)
 - 4 évènements Hybrides
 - 14 évènements à distance

Analyse globale des émissions

Synthèse de données et hypothèses



Les impressions des livres “Plan de Transformation de l'Economie Française” (PTEF), “Vers la résilience des territoires – Pour tenir le cap de la transition écologique” (rapport SRT, pour Stratégie de Résilience des Territoires), “Décarbonons ! 9 propositions pour que l'Europe change d'ère” ont été comptabilisées à partir du nombre de livres imprimés en 2022.



Les ratios monétaires ont été utilisés pour les achats services, et certaines impressions de communication.



Les déplacements domicile-travail, les déplacements professionnels et habitudes alimentaires ont été estimés à partir de questionnaires diffusés en interne et aux chefs de projets externes. Avec un taux de réponse de 72%, une extrapolation a permis d'élargir les résultats à l'ensemble des salariés et chefs de projet.



Des hypothèses ont été prises pour l'ensemble des événements, pour estimer la consommation énergétique des salles (Excepté le Forum annuel pour lequel des données réelles ont été utilisées). Le transport des participants a été estimé à partir d'un questionnaire diffusé lors d'un événement hybride.



Des moyennes nationales ont été utilisées pour estimer la quantité de déchets produits par salarié. De même, une hypothèse a été appliquée pour la fin de vie des livres imprimés.

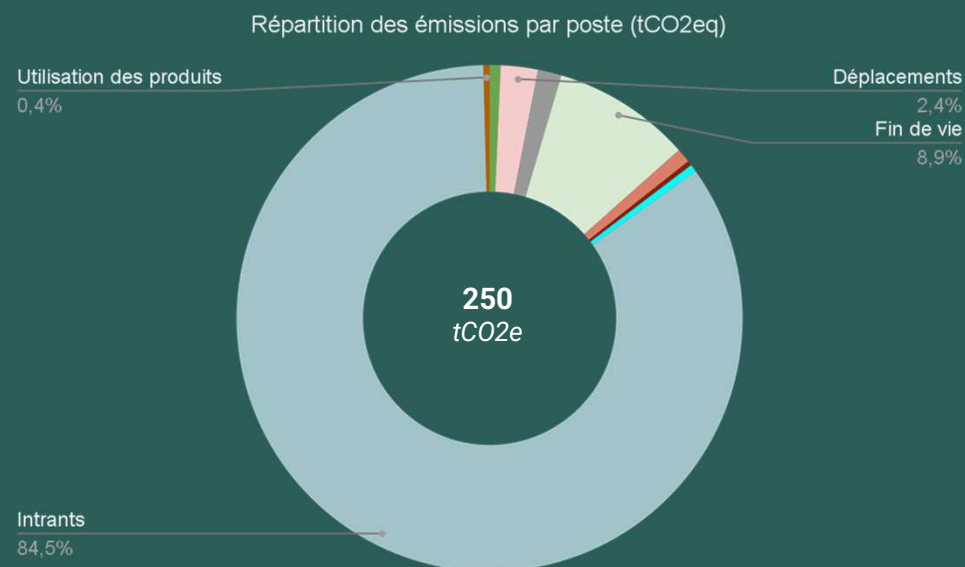


Des données physiques ont été utilisées pour la consommation énergétique des locaux à Paris, ainsi que pour les immobilisations (parc IT, mobilier)

Résultats globaux



10.7 tCO₂e par salarié



La totalité des émissions dues à l'activité de **The Shift Project** sur l'année 2022 est estimée à **250 tonnes d'équivalent CO₂**.

Le présent Bilan Carbone présente une **incertitude de 29%**.

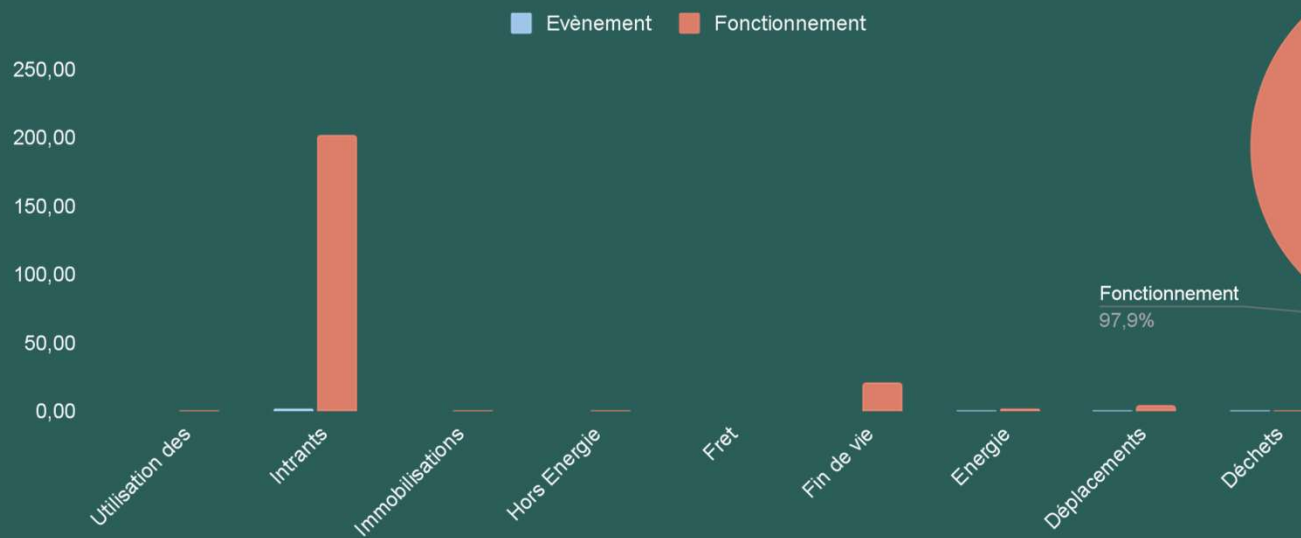
Vos principaux postes d'émission :

- **Les Intrants (85%)** avec notamment l'impression des livres vendus (PTEF, SRT, "Décarbonons"), ainsi que l'achat de services (assurances, services bancaires, services informatiques...).
- **La Fin de Vie (9%)** des livres vendus (PTEF, SRT, "Décarbonons").
- **Les Déplacements (2%)** avec notamment les déplacements professionnels.
- **L'énergie (1%)** avec notamment la consommation de chaleur pour vos locaux.

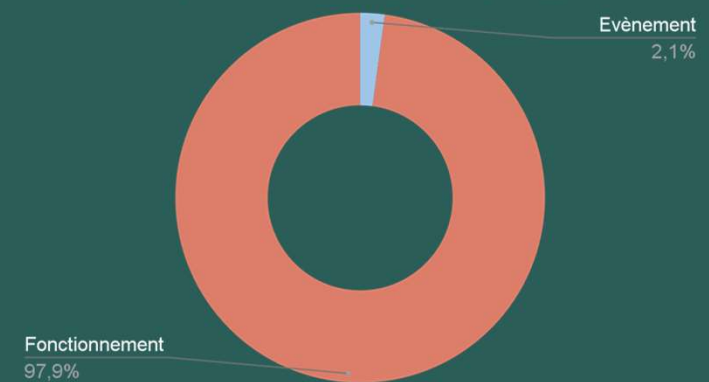
Résultats globaux

98% des émissions de The Shift Project sont liées aux activités de fonctionnement. 2% des émissions sont liées aux événements organisés par The Shift Project.

Répartition des émissions par poste et activité (tCO2eq)



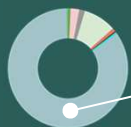
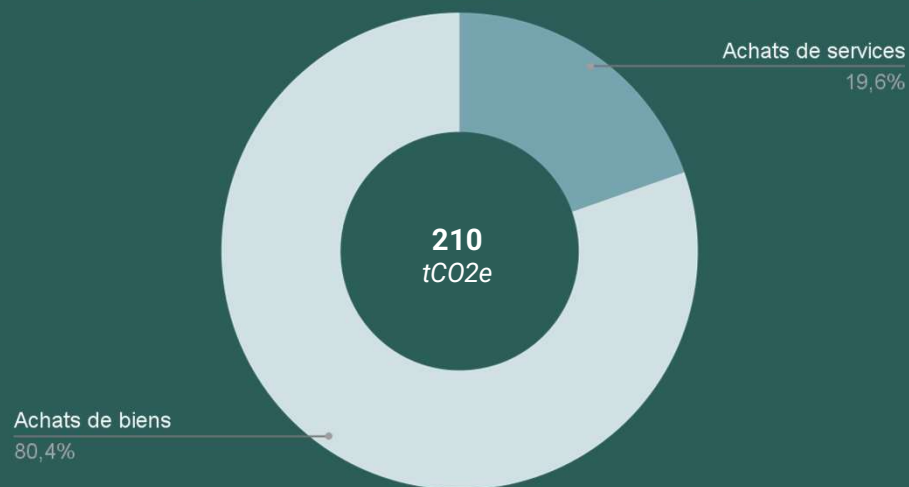
Répartition des émissions par activité (tCO2eq)



Focus par poste d'émission

Focus Intrants (86%)

Répartition des émissions par type d'intrant (tCO₂eq)



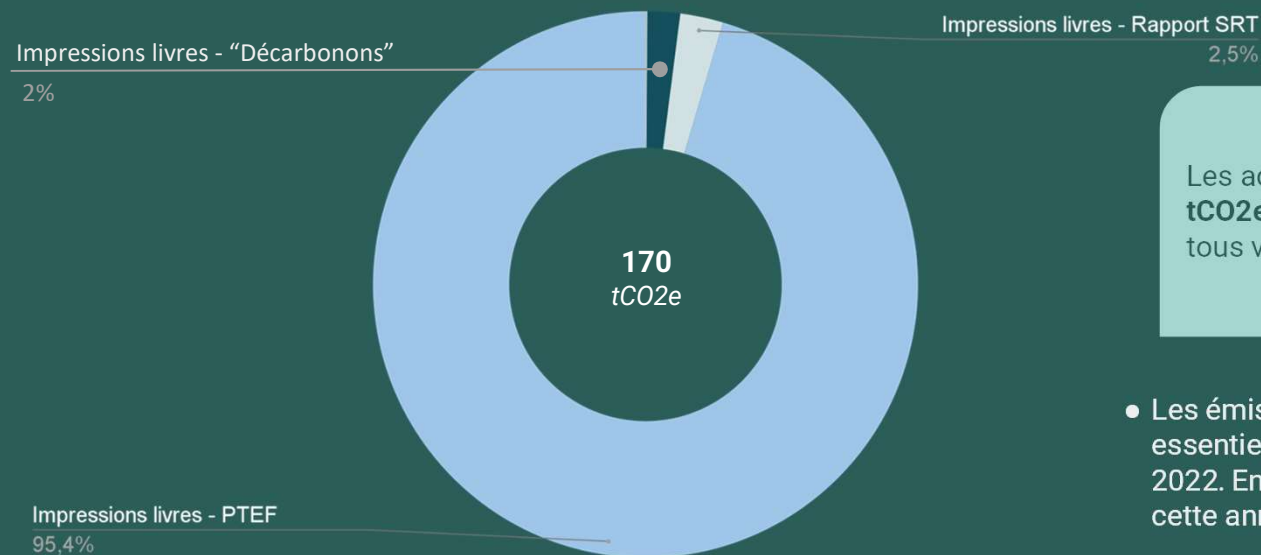
Vous êtes ici

Les intrants (achats) réalisés par The Shift Project représentent **210 tCO₂e**.

- Les **achats de biens** représentent 80% des émissions, principalement à cause de l'impression des 120 000 livres. On y retrouve également les petits équipements IT (souris, clavier, etc), les ramettes de papier, les gobelets/plateaux pour les évènements, etc.
- Les **achats de services** représentent 20% de ces émissions avec des dépenses en impressions, banque, assurance, etc.

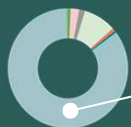
Focus Intrants - Achat de biens

Répartition des émissions par type de biens (avec impressions) (tCO₂eq)



Les achats de biens représentent **170 tCO₂eq**, soit **80%** des émissions de tous vos intrants.

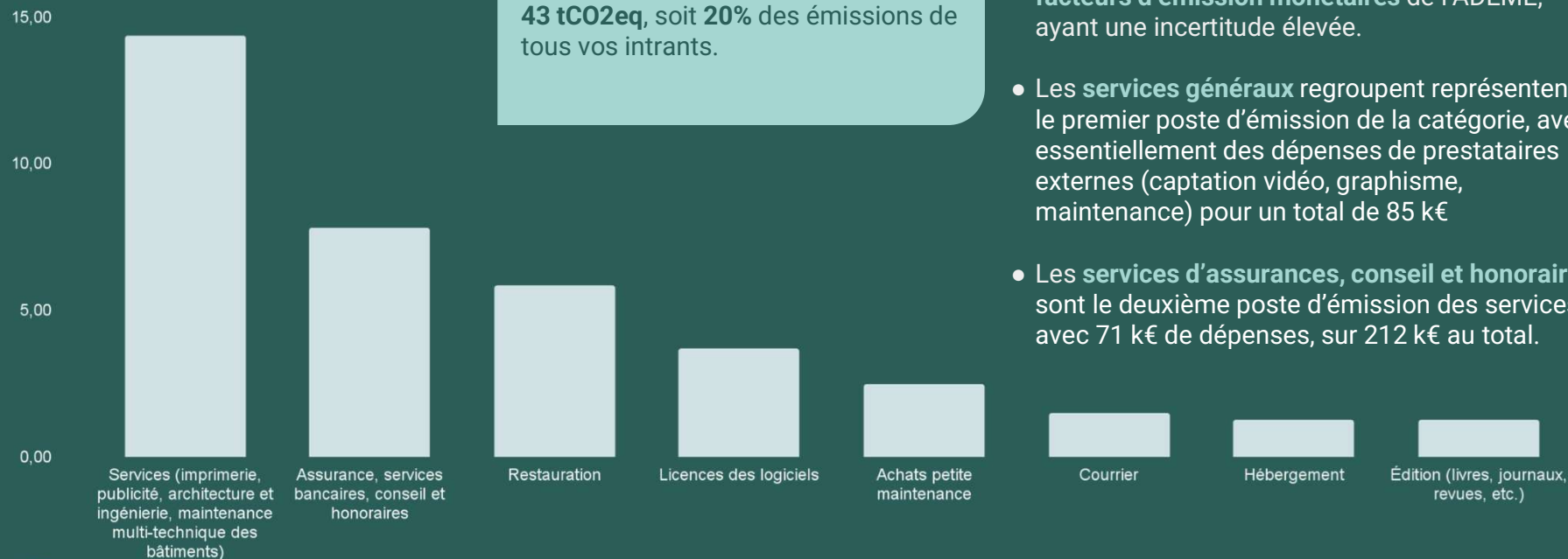
- Les émissions liées à l'achat de biens sont essentiellement liées à l'impression des PTEF en 2022. En effet, **113 529 PTEF** ont été imprimés cette année-là.
- Il y a également **2 000 livres SRT** et **3 502 livres "Décarbonons"** qui ont été imprimés en 2022.



Vous êtes ici

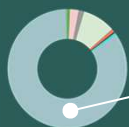
Focus Intrants - Achat de services

Top des émissions des services (tCO₂eq)



Les achats de services représentent **43 tCO₂eq**, soit **20%** des émissions de tous vos intrants.

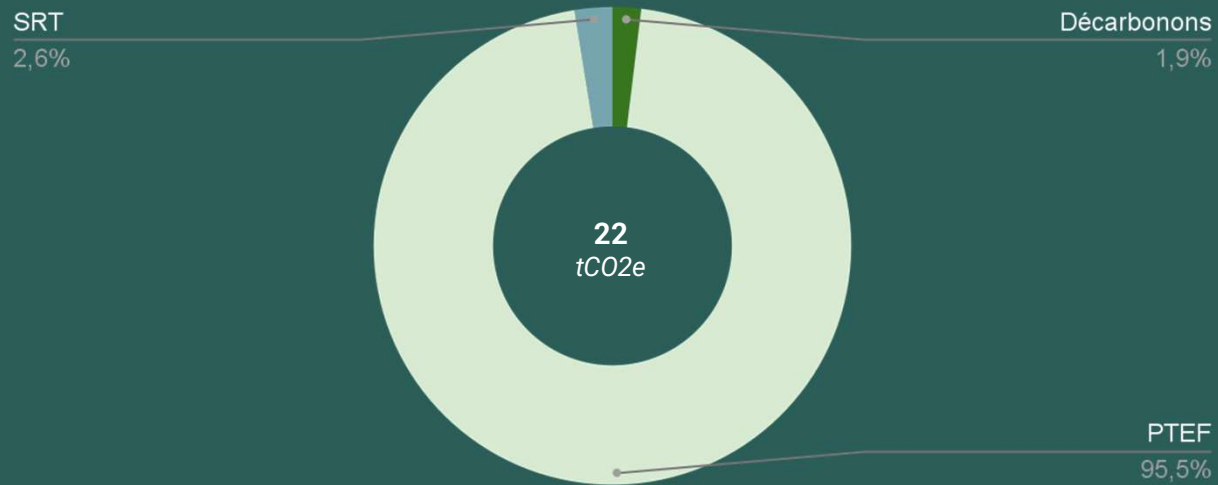
- Les émissions liées à l'achat de services ont été calculées à partir des dépenses en €, et de **facteurs d'émission monétaires** de l'ADEME, ayant une incertitude élevée.
- Les **services généraux** regroupent le premier poste d'émission de la catégorie, avec essentiellement des dépenses de prestataires externes (captation vidéo, graphisme, maintenance) pour un total de 85 k€
- Les **services d'assurances, conseil et honoraires** sont le deuxième poste d'émission des services, avec 71 k€ de dépenses, sur 212 k€ au total.



Vous êtes ici

Focus Fin de Vie (9%)

Répartition des émissions de la Fin de Vie (tCO₂eq)



La Fin de Vie des livres vendus par The Shift Project représente **22 tCO₂e**. Cela comprend les PTEF, les SRT et les livres "Décarbonons"

- Toutes les émissions liées à la Fin de Vie des produits vendus correspondent à la fin de vie des livres imprimés (papier).
- Une hypothèse a été prise concernant le type de fin de vie associé : l'incinération.

Poids unitaire par livre :

SRT : 591g

PTEF : 390g

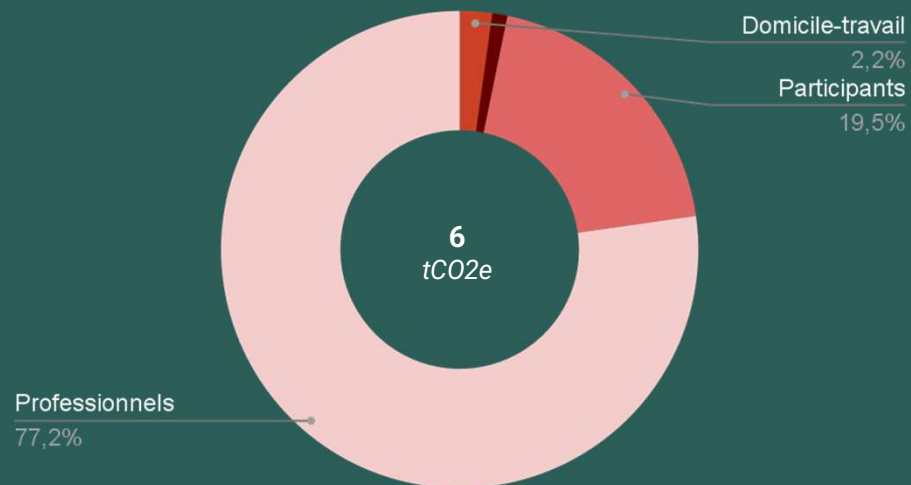
"Décarbonons" : 255g



Vous êtes ici

Focus Déplacements (2%)

Répartition des émissions par type de déplacement (tCO₂eq)



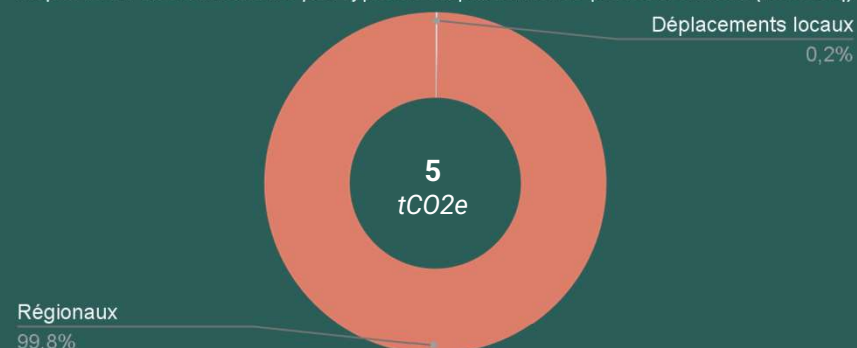
Vous êtes ici

Les déplacements réalisés dans le cadre des activités de The Shift Project représentent **6 tCO₂eq**.

- Les déplacements professionnels représentent 77% des émissions de ce poste.
- Les participants sont les **participants aux événements organisés par The Shift Project**.

Focus Déplacements - Professionnels

Répartition des émissions par type de déplacements professionnels (tCO₂eq)

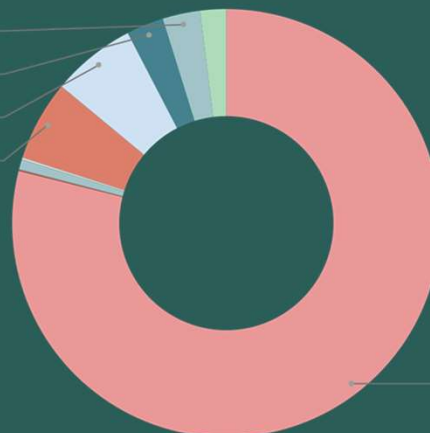


Les déplacements professionnels des salariés de The Shift Project représentent **5 tCO₂eq**.

Ces déplacements permettent d'assister des conférences, rencontres ou se rendre aux évènements organisés par The Shift Project.

Emissions par mode de transport (tCO₂e)

Voiture élec
2,8%
Voiture Diesel
2,8%
TGV
6,4%
TER
6,1%



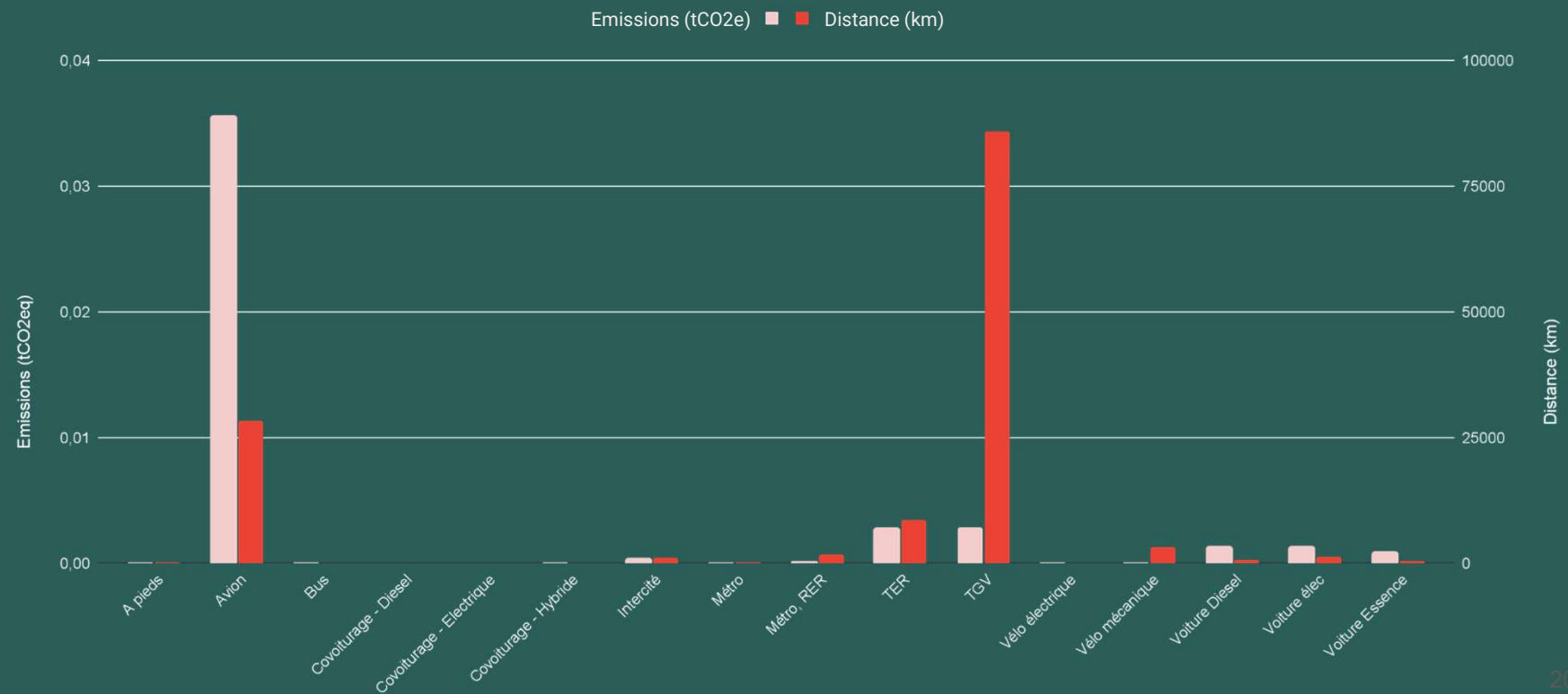
- Les émissions de ces déplacements sont largement dominées par les **déplacements régionaux**.
- Les émissions des déplacements locaux sont essentiellement à Paris et se font à **vélo ou en transports en commun**.
- **Un trajet en avion** (spécifique à l'année 2022) est la principale source d'émission de ces déplacements professionnels régionaux.



Vous êtes ici

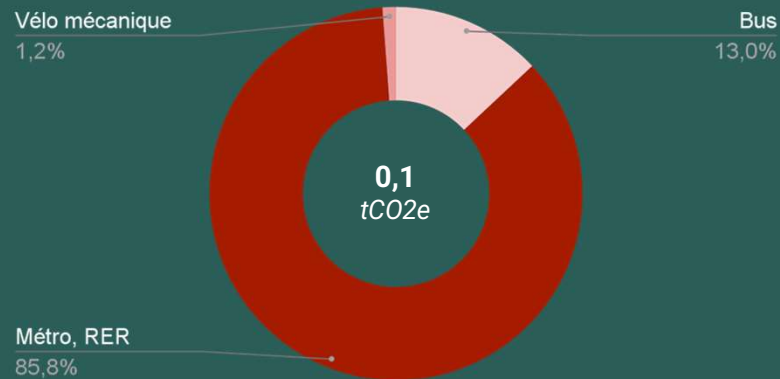
Focus Déplacements - Professionnels

Comparaison des émissions (tCO₂eq) et des distances totales parcourues (km)

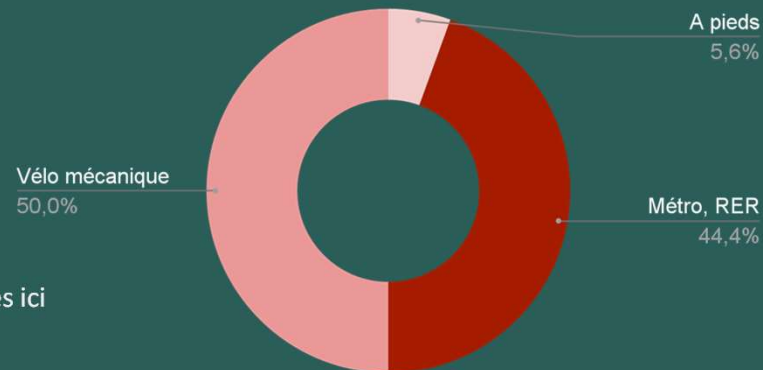


Focus Déplacements - Domicile-travail

Emissions des déplacements domicile-travail par mode de transport (tCO2eq)



Répartition de la part d'utilisateurs par mode de transport principal



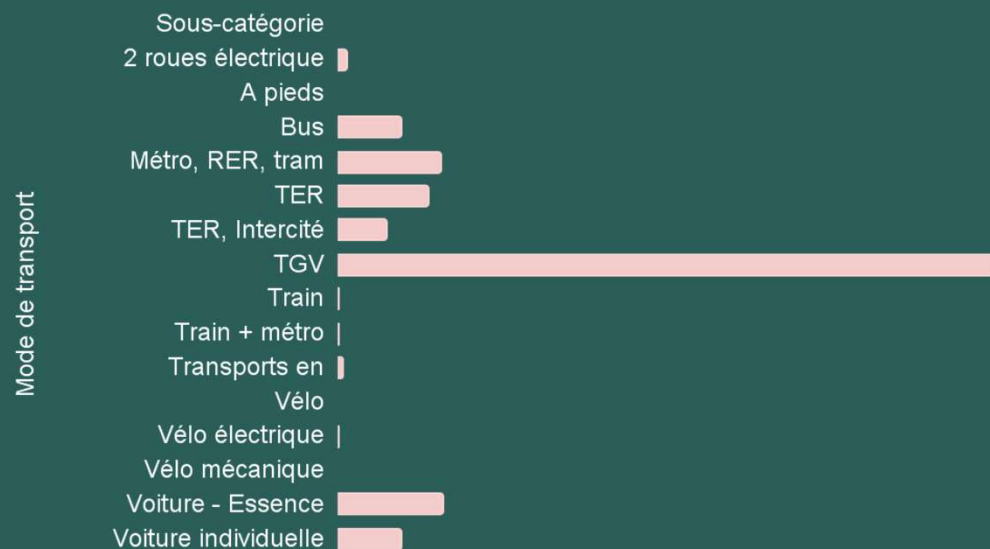
Vous êtes ici

Les déplacements domicile-travail des salariés de The Shift Project s'élèvent à **0.1 tCO2eq**.

- Les transports en commun et le vélo sont majoritairement utilisés pour se rendre au travail.
- La distance moyenne parcourue pour se rendre au travail est de **8 km** (aller simple, tous modes confondus).
- **La moitié des employés** utilisent le **vélo** comme mode de transport principal pour se rendre au travail.
- Le **Métro/RER** sont également très utilisés, alors que le **bus** intervient en mode de transport secondaire.

Focus Déplacements - Participants aux événements

Répartition des émissions des participants aux événements par mode de



Les déplacements des participants se rendant aux événements organisés par The Shift Project s'élèvent à **1 tCO2eq.**

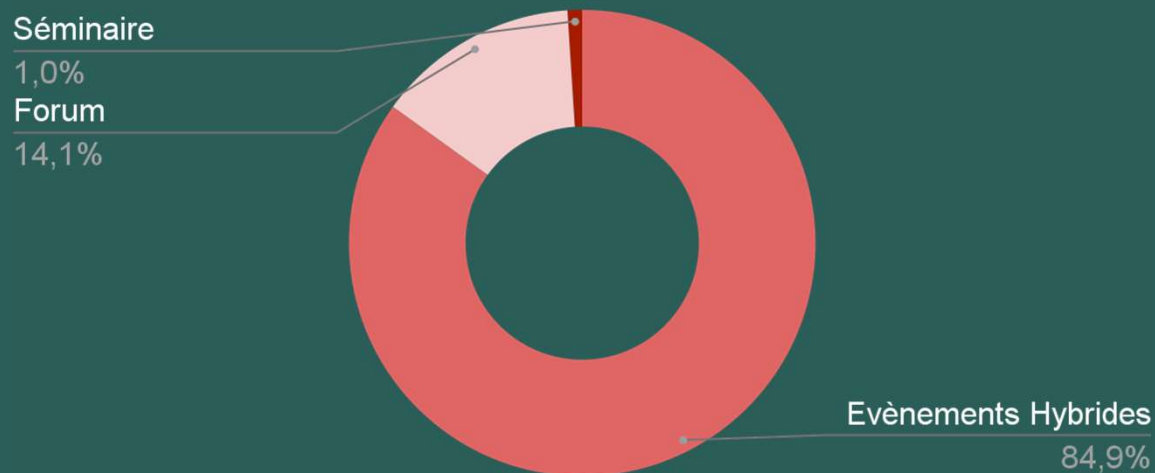
- Ces résultats couvrent l'ensemble des événements organisés en présentiel par The Shift Project en 2022
- Un questionnaire a été distribué aux participants lors d'un événement pour comprendre leurs modes de transports.



Vous êtes ici

Focus Déplacements - Participants aux événements

Répartition des émissions des transports des participants aux événements hybrides (tCO2eq)

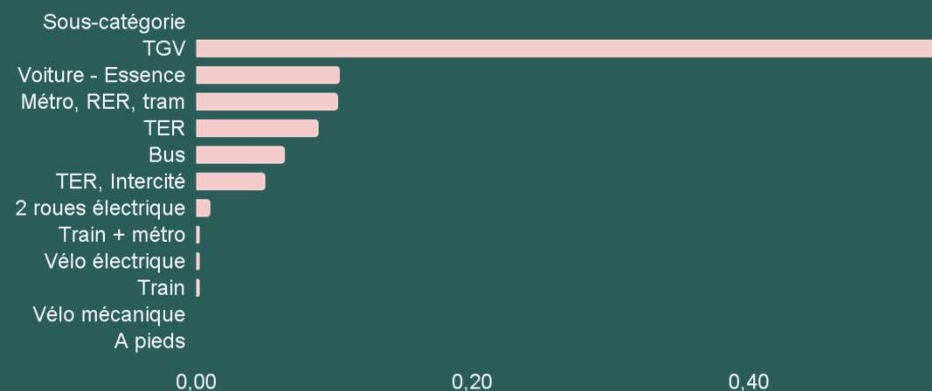


Les déplacements des participants se rendant aux événements organisés par The Shift Project s'élèvent à **1 tCO2eq**.

- **85%** des émissions liées aux participants sont liées aux **événements hybrides** récurrents.
- **Le Forum** annuel est responsable à lui seul de **14%** des émissions des déplacements des participants de l'ensemble des événements organisés par The Shift Project. En cause : plus de transports en voiture, et un bâtiment à forte consommation d'énergie.
- En 2022, le séminaire se déroulait à Paris (Climb'Up). Il se déroule à présent en province, avec davantage de participants.

Focus Déplacements - Participants événements hybrides

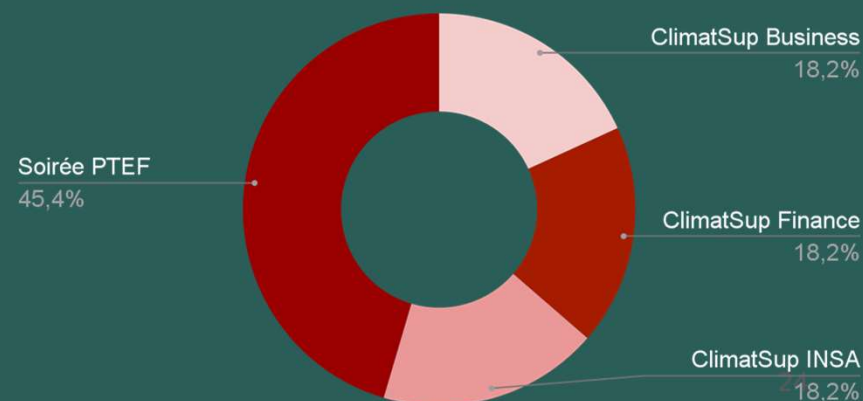
Répartition des émissions des participants aux événements hybrides (tCO2eq)



Les émissions des déplacements des participants aux événements hybrides s'élèvent à **1 tCO2eq**.

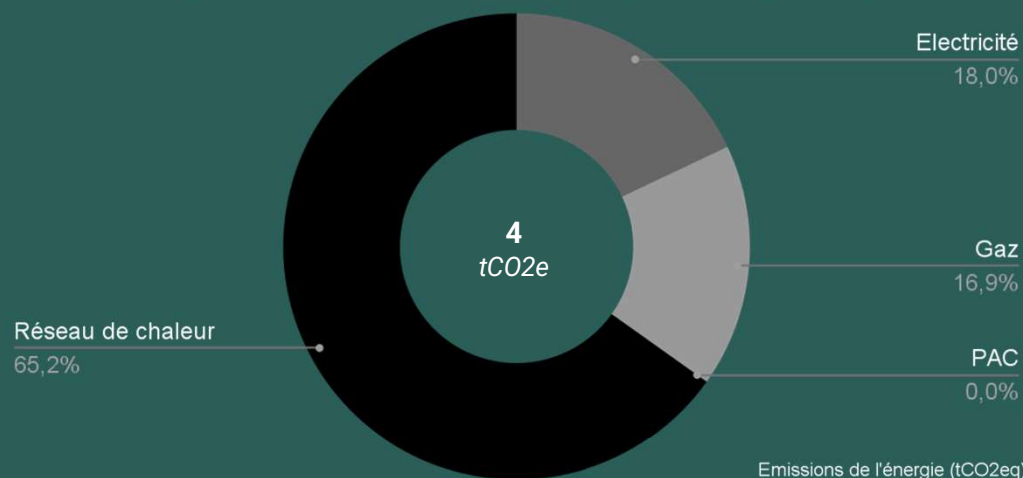
- Les participants se déplacent principalement en TGV pour venir aux événements hybrides, en partie lors de la soirée PTEF.

Répartition des émissions des transports des participants aux événements



Focus Energie (1%)

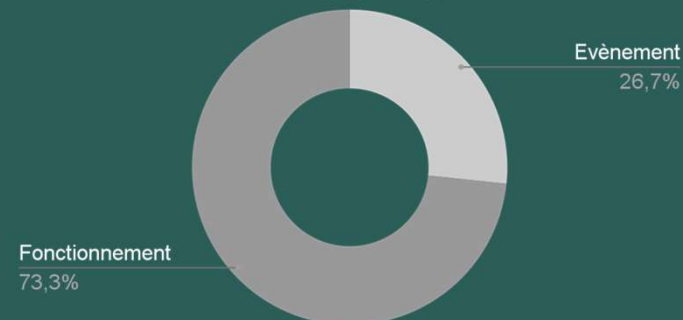
Répartition des émissions de l'énergie par source (tCO₂eq)



Les émissions liées à la consommation d'énergie pour les activités de The Shift Project représentent **4 tCO₂eq**.

- L'énergie est consommée principalement pour les activités de **fonctionnement**, via la consommation de chaleur (Réseau de chaleur de Paris)

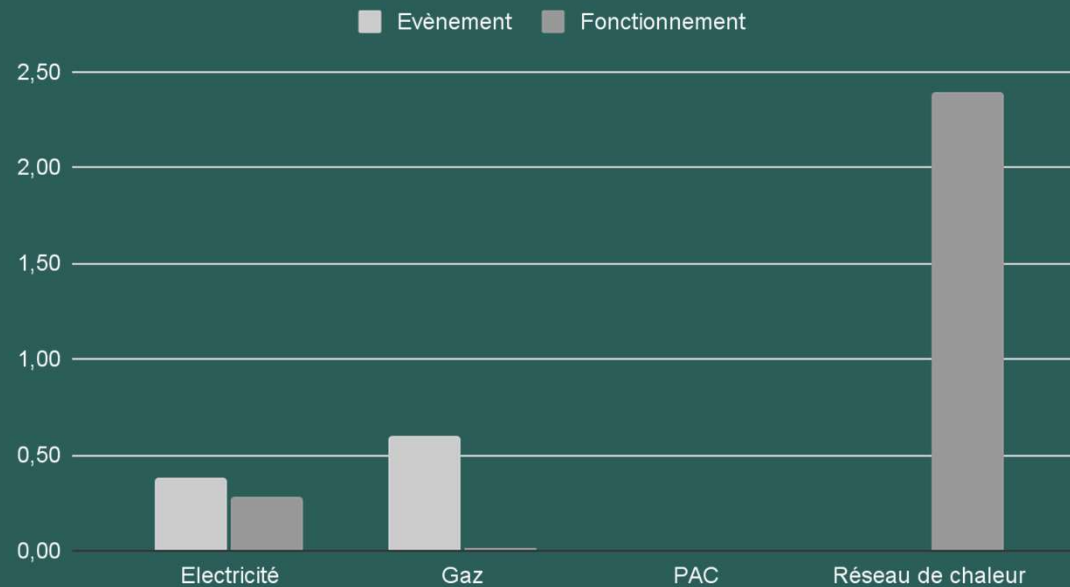
Emissions de l'énergie (tCO₂eq) par activité



Vous êtes ici

Focus Energie (1%)

Répartition des émissions par type d'énergie et activité (tCO₂eq)de vie (tCO₂eq)



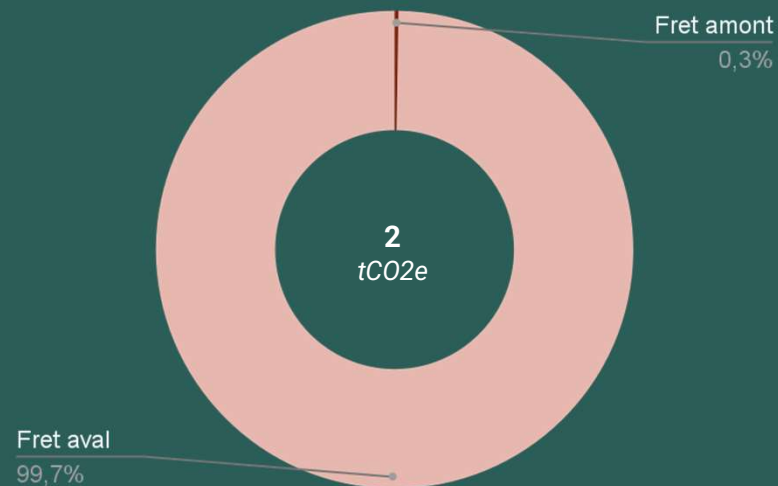
Vous êtes ici

Les émissions liées à la consommation d'énergie pour les activités de The Shift Project représentent **4 tCO₂e**.

- Le **réseau de chaleur** est la principale source d'énergie pour le fonctionnement et votre utilisation des bureaux, avec **9 300 kWh** consommés.
- Le gaz est utilisé lors des événements notamment lors du **Forum**.

Focus Fret (1%)

Répartition des émissions du Fret (tCO₂eq)



Les émissions liées au Fret représentent **2 tCO₂eq**.

- Les émissions du Fret Amont correspondent à l'approvisionnement des repas pour les événements de The Shift Project.
- Les émissions du Fret Aval correspondent à la livraison des livres (PTEF, SRT, "Décarbonons") après leur impression.
- Le schéma présente les différentes hypothèses prises pour les étapes de livraison des livres pour le Fret Aval.



Vous êtes ici

Imprimeur



20 km
Utilitaire 3 m3

Centre
logistique 1



450 km
Articulé 34 T

Centre
logistique 2

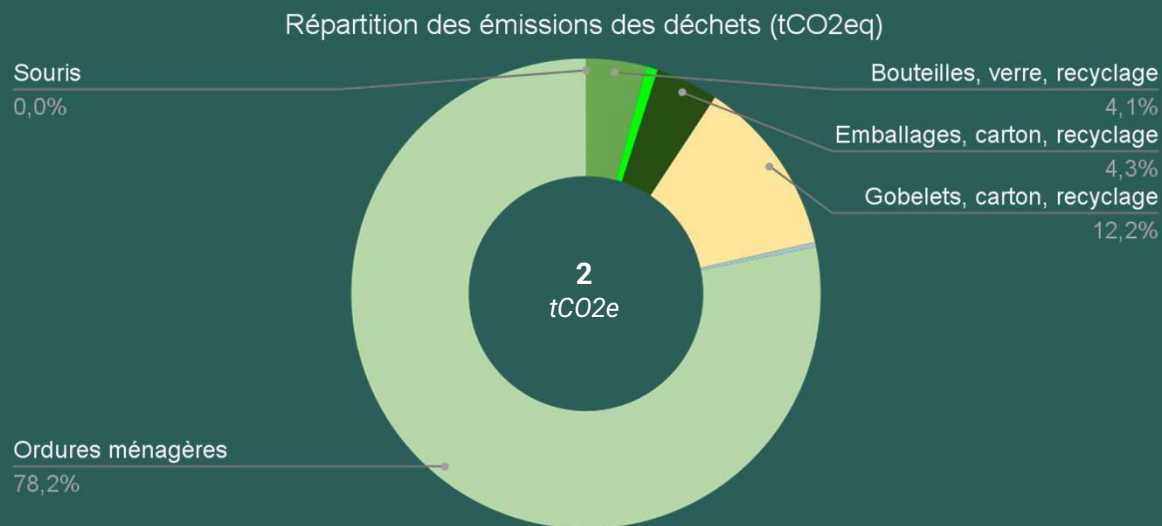


10 km
Utilitaire 3 m3

Client



Focus Déchets (1%)



Les émissions liées à la production de déchets de The Shift Project représentent **2 tCO₂eq**.

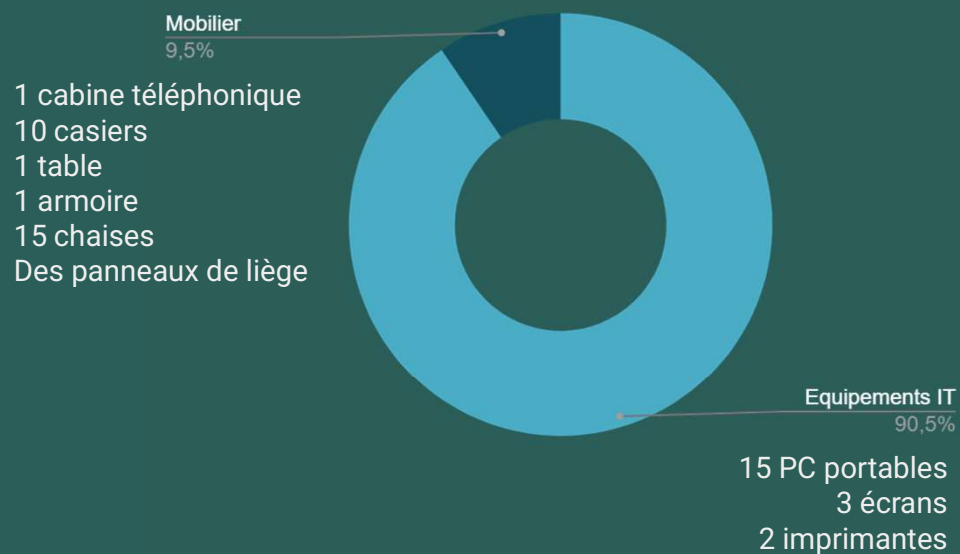
- Des hypothèses ont été faites pour estimer la quantité de déchets générée par salariée, selon les moyennes de l'ADEME : 130 kg de déchets par ETP par an (Ordures ménagères).
- **70%** des émissions des déchets sont issues des activités de **fonctionnement**, alors que **30%** des émissions des déchets sont relatives aux **Événements**.



Vous êtes ici

Focus Immobilisations (<1%)

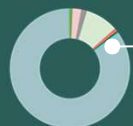
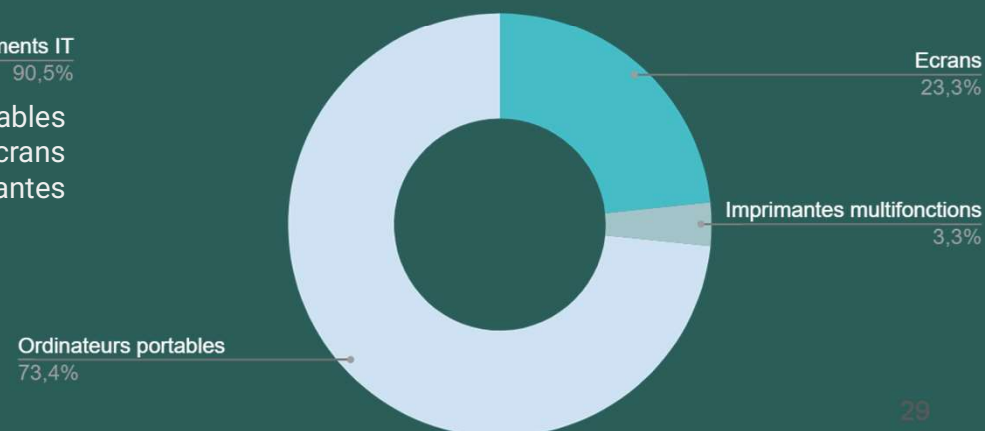
Répartition des émissions des immobilisations (tCO2eq)



Les émissions liées aux immobilisations représentent 1 tCO2eq.

- Les équipements IT représentent 90% de ces émissions, avec un renouvellement du parc de PC portables entre 2019 et 2021 toujours en cours d'amortissement en 2022.

Répartition des émissions des équipements IT (tCO2eq)



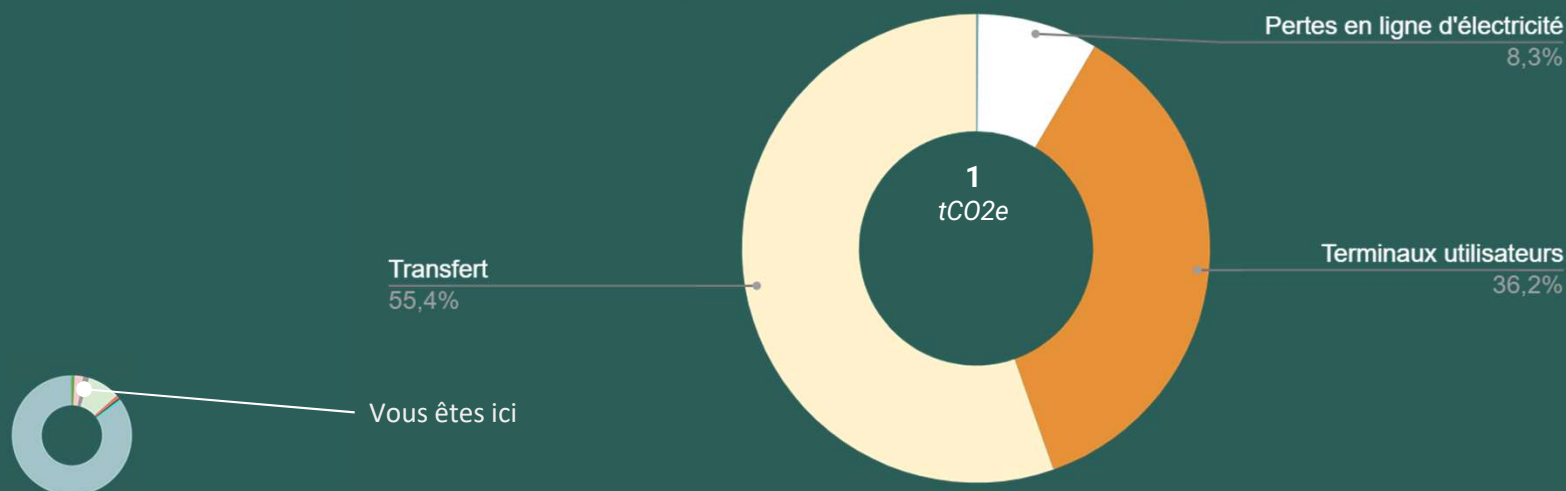
Vous êtes ici

Focus Utilisation des produits (<1%)

L'utilisation des produits **numériques** de The Shift Project regroupe la visualisation des contenus sur Youtube, ainsi que la rediffusion en ligne des événements hybrides et à distance. Seul **Youtube** a été considéré dans cette analyse, bien que le Shift Project utilise d'autres réseaux sociaux pour sa communication. Youtube représente le réseau diffusant le plus de vidéos, ayant donc un impact plus important dans le Bilan Carbone.

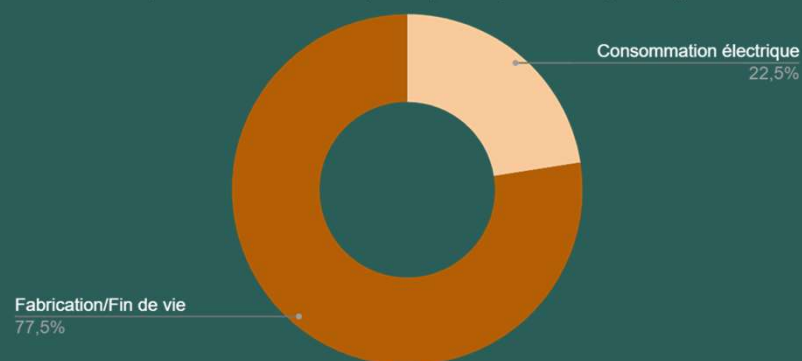
Cela représente **1 tCO2e** en prenant en compte uniquement la consommation électrique des divers équipements : datacenters, réseau, et terminaux utilisateurs. Des pertes en lignes d'électricité sont également attribuées à cette utilisation.

Répartition des émissions par utilisation (tCO2eq)

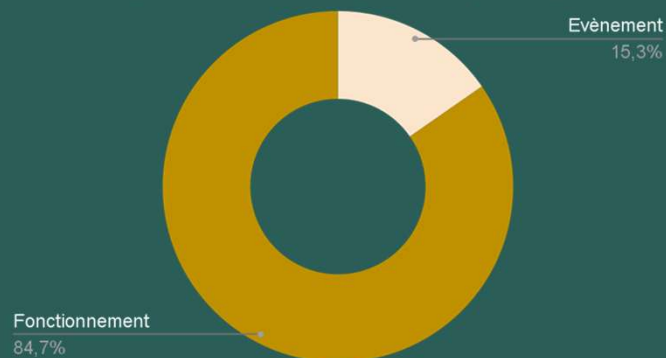


Focus Utilisation des produits - Totalité du cycle de vie

Répartition des émissions par étape du cycle de vie (tCO2eq)



Répartition des émissions par activité (tCO2eq)



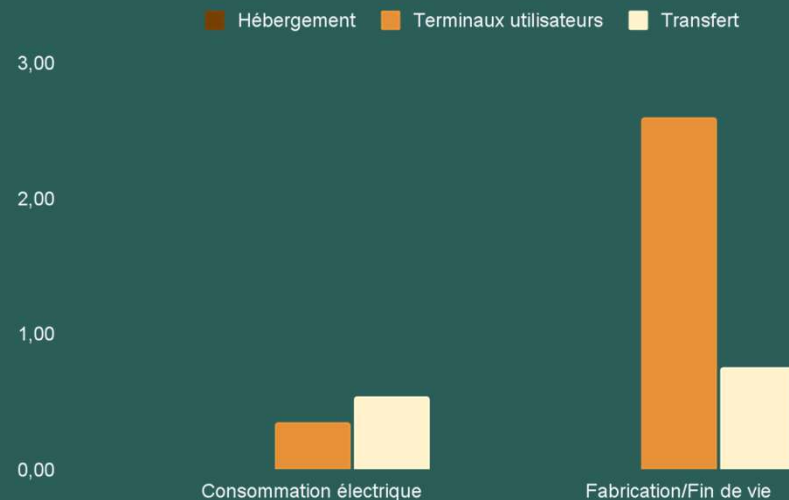
En prenant en compte la totalité du cycle de vie du Numérique, les émissions liées à la consultation des contenus de The Shift Project s'élèvent à **4 tCO2e**.

- La **fabrication et fin de vie** des équipements numérique est responsable de 77% des émissions de ce poste.
- Les émissions liées à la consultation de vos contenus proviennent à 17% des **événements hybrides et distanciels** (rediffusion en live), et à 83% du fonctionnement. Nous avons considéré dans le fonctionnement la diffusion des contenus de la **page Youtube** de The Shift Project. Youtube étant le principal canal de stockage et diffusion de vidéos en ligne.
- Ces émissions sont calculées au **prorata du temps d'utilisation** d'équipements par rapport à leur durée de vie.
- Les données utilisées sont issues d'une base de données publique du **SRI** (Syndicat des Régies Internet).

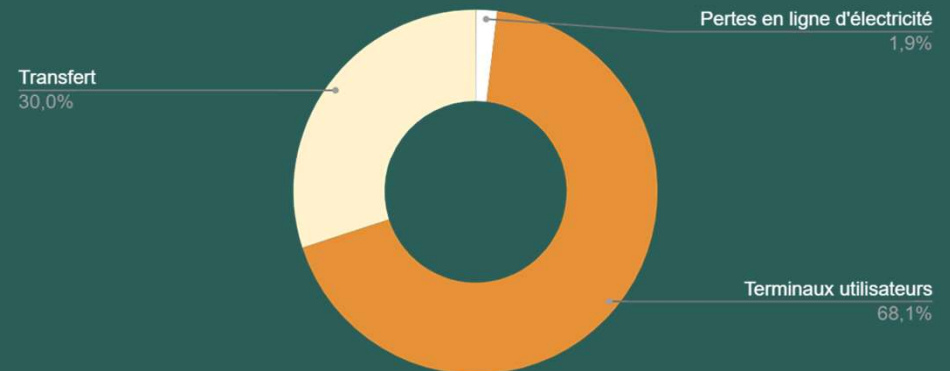
Focus Utilisation des produits - Totalité du cycle de vie

- Les **terminaux utilisateurs** sont responsables de **68%** des émissions liées à la consultation des contenus en ligne ou la participation aux évènements en live.
- Le taux de complétion des vidéos en ligne a été pris en compte (21%).

Répartition des émissions par phase d'utilisation et étape du cycle de vie (tCO₂eq)

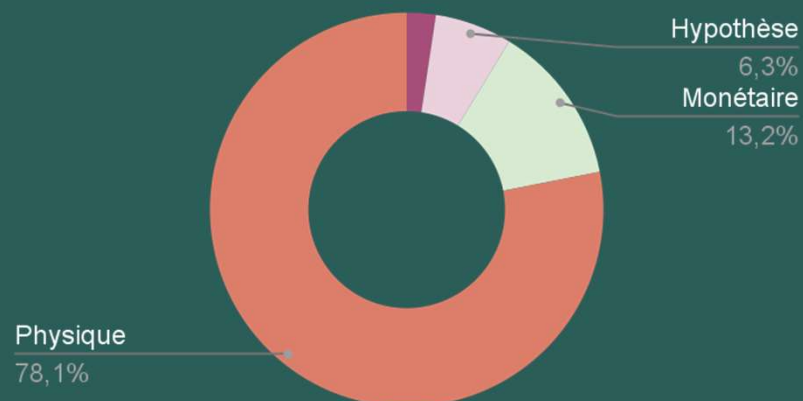


Répartition des émissions par utilisation (tCO₂eq)



Qualité de la donnée

Répartition des émissions par type de donnée d'entrée (tCO2eq)



Au total, **78%** des émissions calculées dans ce Bilan Carbone proviennent de données **physiques**. **13%** provient de données **monétaires**.

- Les hypothèses sont utilisées sur certains postes du Bilan Carbone : **l'utilisation des produits vendus (numérique), les données relatives aux événements**.
- Les extrapolations ont été utilisées pour les **déplacements** des collaborateurs et des participants aux événements hybrides. Ainsi que pour les **habitudes alimentaires** des collaborateurs.

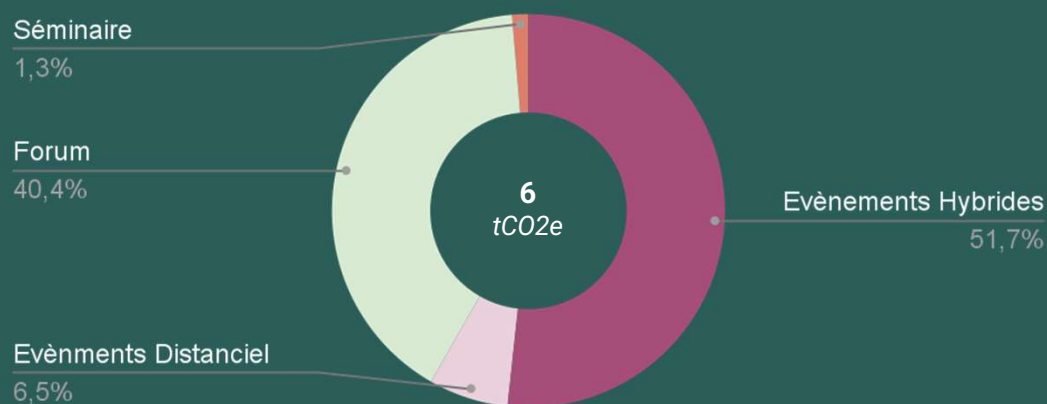
Focus Événements

Focus Événements - Global

Les émissions liées aux événements organisés par The Shift Project représentent **6 tCO₂eq**.

Cette analyse ne prend pas en compte les émissions liées à la fabrication et fin de vie des équipements numériques utilisés pour la rediffusion en direct lors des événements hybrides ou à distance.

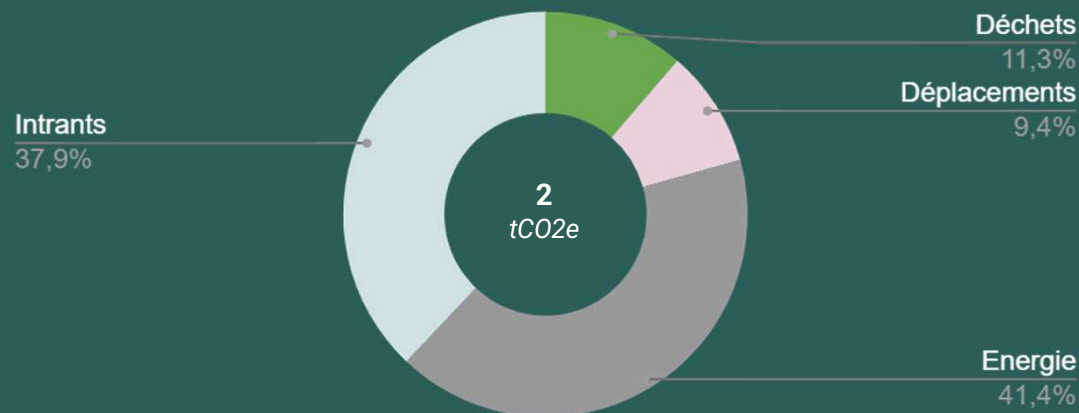
Répartition des émissions par catégorie d'événement (tCO₂eq)



- Le Forum, événement annuel organisé sur un weekend, représente près de la moitié des émissions liées aux événements.
- En 2022, 4 événements hybrides ont été considérés : Soirée PTEF, ClimatSup Finance, ClimatSup Business, ClimatSup INSA.
- En 2022, 14 événements à distance ont été considérés.

Focus Événements – Forum annuel

Répartition des émissions par poste d'émission (tCO₂eq)



Consommation énergétique communiquée par le lieu de réception, pour un week end :

- **Electricité : 7 227 kWh**
- **Gaz : 2 216 kWh PCI**

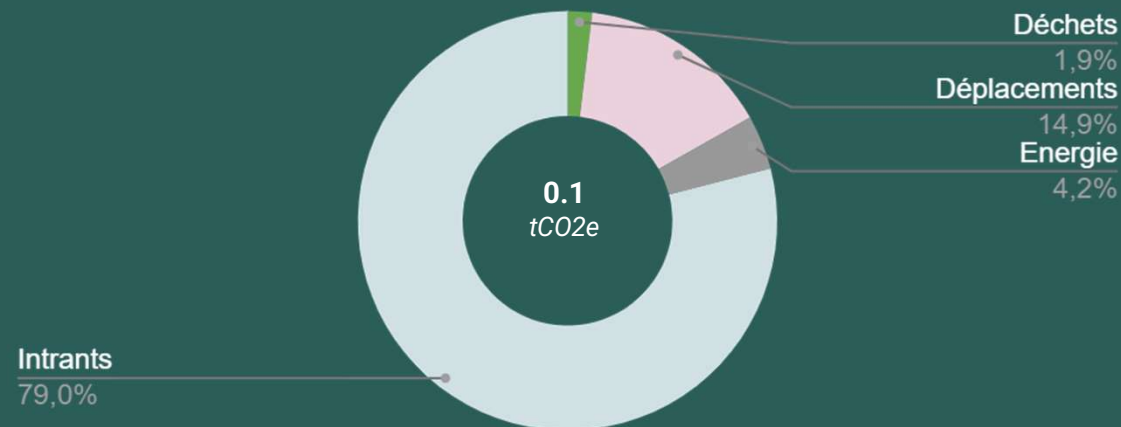
Ces consommations prennent en compte la totalité du site à disposition (même si celui-ci n'a été utilisé que partiellement)

Les émissions liées au Forum organisé par The Shift Project en 2022 représentent **2 tCO₂eq**.

- La **consommation d'énergie** pour le weekend est conséquente dans un grand bâtiment, et contribue à près de la moitié des émissions du weekend.
- Parmi les intrants, on retrouve essentiellement l'alimentation et les boissons consommées pour l'occasion.
- Pour cet événement en 2022, nous avons considéré 40 participants et 25 collaborateurs de The Shift Project.

Focus Événements - Séminaire

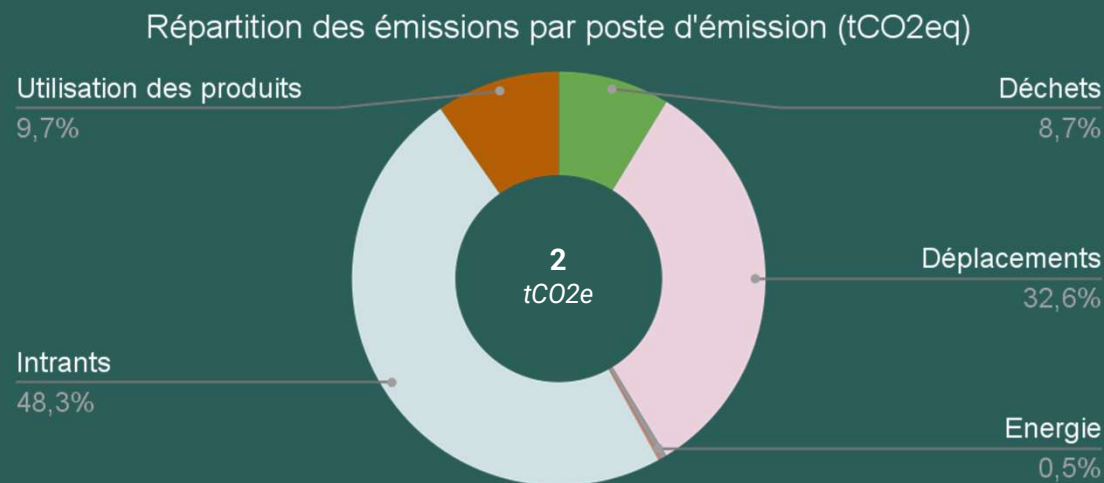
Répartition des émissions par poste d'émission (tCO₂eq)



Les émissions liées au Séminaire organisé par The Shift Project en 2022 représentent **moins de 1 tCO₂eq**.

- Le séminaire de 2022 était organisé à Paris intra-muros, ce qui n'est plus le cas à présent.
- Le premier poste d'émission (Intrants) regroupe **l'alimentation et les boissons** consommées à cette occasion.
- Certains collaborateurs se sont rendus en train à l'évènement, les autres en vélo ou transports en commun depuis Paris.

Focus Événements - Événements hybrides



Les émissions liées aux déplacements des participants ont été estimées à partir d'un questionnaire diffusé lors d'un événement en février 2024, pour comprendre les habitudes de déplacements des participants lorsqu'ils se rendent à ce type d'événement. Les résultats ont été extrapolés à l'ensemble des événements.

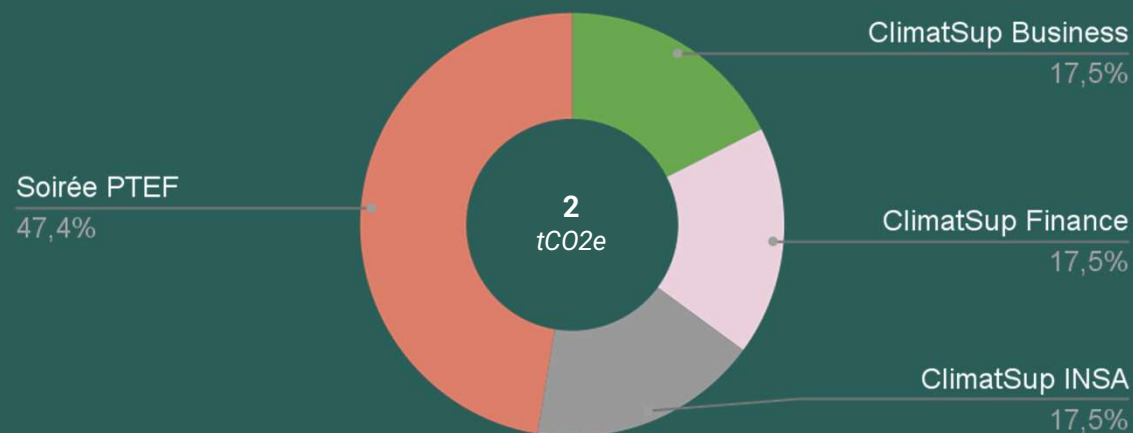
Cette analyse ne prend pas en compte les émissions liées à la fabrication et fin de vie des équipements numériques utilisés pour la rediffusion en direct lors de ces événements.

Les émissions liées aux événements hybrides organisés par The Shift Project en 2022 représentent **3 tCO₂eq**.

- Les intrants correspondent à l'alimentation et aux boissons consommées sur place.
- L'utilisation des produits regroupe la consommation électrique des équipements numériques utilisés pour visionner l'événement en direct.
- Les Déplacements correspondent aux émissions générées par les participants pour se rendre à l'événement. Certains participants viennent de partout en France.

Focus Événements - Événements hybrides

Répartition des émissions par événement (tCO₂eq)



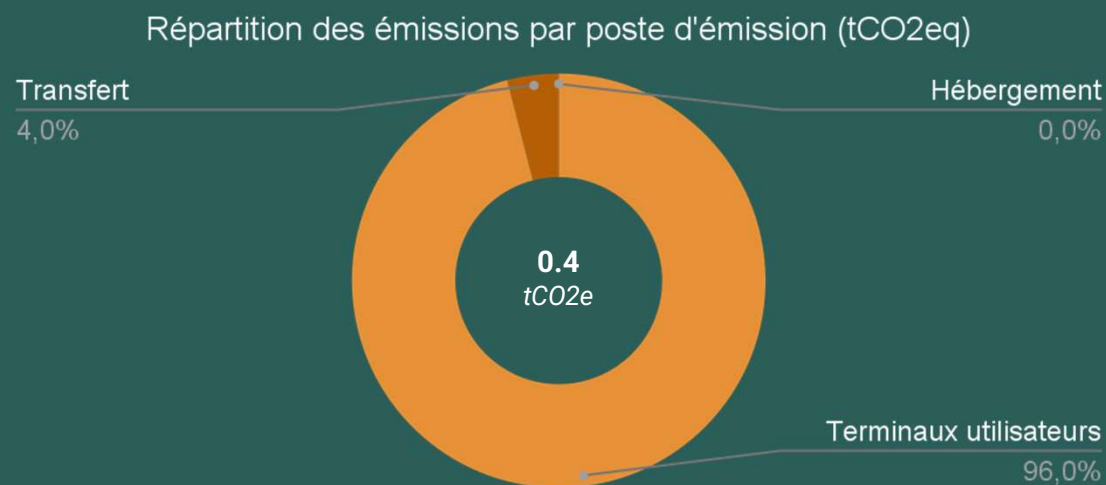
Les émissions liées aux événements hybrides organisés par The Shift Project en 2022 représentent **3 tCO₂eq**.

- La soirée PTEF à elle seule représente près de la moitié des émissions des événements hybrides organisés en 2022.
- Les trois autres événements ont des émissions identiques, puisque le nombre de participants a été estimé à la même valeur.

Estimation du nombre de participants pour chaque événement :

	Participants présentiel	Participants distanciel
Soirée PTEF	500	500
Autres événements	150	500

Focus Événements - Événements en distanciel



Les émissions liées aux événements en distanciel organisés par The Shift Project en 2022 représentent **moins de 1 tCO₂eq**.

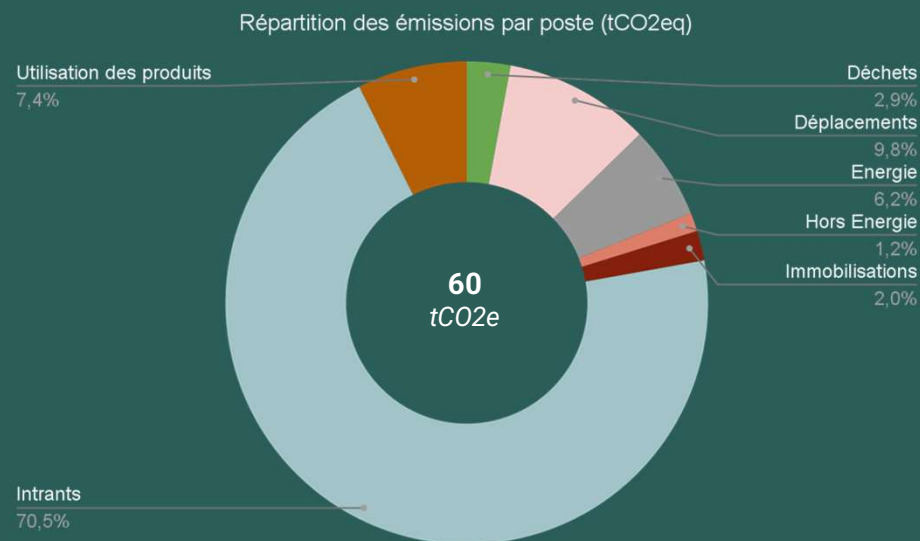
- En 2022, 14 événements à distance ont été organisés par The Shift Project
- La durée moyenne d'un événement est estimée à 2h (selon The Shift Project)
- Le nombre de participants est estimé à 350 en moyenne (estimation par The Shift Project), avec un taux de complétion de 75%.

Cette analyse ne prend pas en compte les émissions liées à la fabrication et fin de vie des équipements numériques utilisés pour la rediffusion en direct lors de ces événements.

Résultats globaux - Hors Livres



2 tCO₂e par salarié



En excluant les émissions liées à la production et fin de vie des livres imprimés (PTEF, SRT, "Décarbonons"), les émissions liées à l'activité de **The Shift Project** sur l'année 2022 seraient estimées à **60 tonnes d'équivalent CO₂**.

Ces émissions sont plus représentatives d'une activité classique du Shift Project, l'impression de ces livres n'étant pas annuelle.

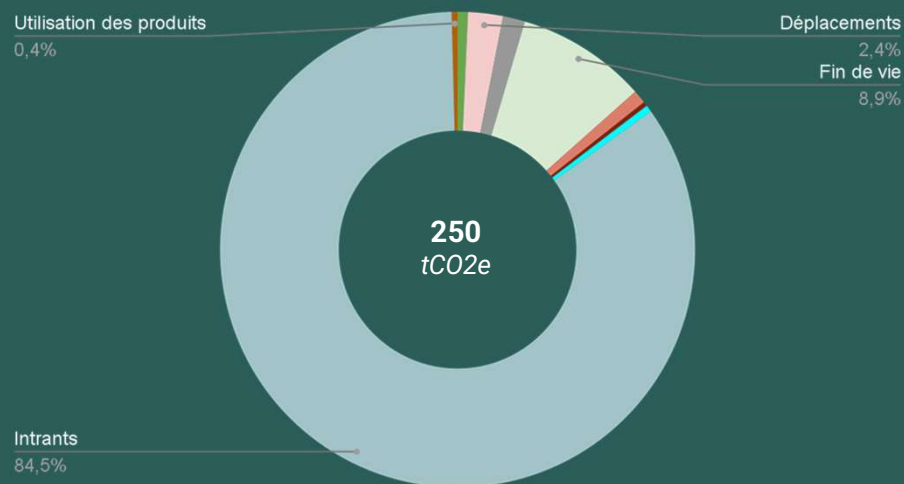
On retrouve les principaux postes d'émission :

- **Les Intrants (71%)** avec l'achat de services (assurances, services bancaires, services informatiques...).
- **Les Déplacements (10%)** avec notamment les déplacements professionnels des équipes du Shift.
- **L'énergie (6%)** avec notamment la consommation de chaleur pour vos locaux.
- **Les déchets (3%)** avec la production de déchets d'ordures ménagères dans les locaux.

Comparaison avec/sans livres

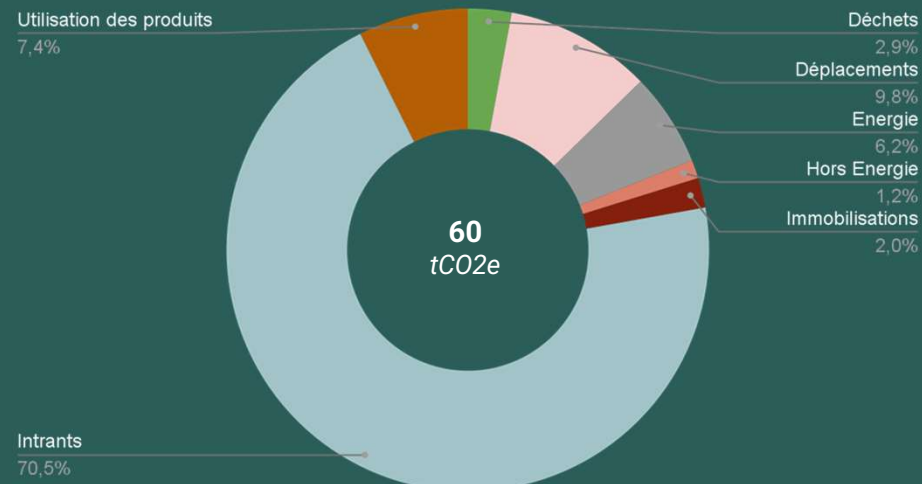
Avec livres

Répartition des émissions par poste (tCO2eq)



Sans livres

Répartition des émissions par poste (tCO2eq)



Questions et Conclusion



Améliorer la collecte de données

- Récupérer automatiquement les informations relatives **aux modes de transports des participants** pour chaque évènement.
- Essayer de récupérer les informations relatives à la **livraison** des livres imprimés.
- Mettre en place un suivi précis et complet des **immobilisations**(**parc informatique, mobilier...**) :
quantités et nature des achats, dates d'achat, poids, dates de mise au rebut..
- Avoir un suivi de la quantité de **déchets** par employé
- Obtenir des données réelles au lieu d'hypothèses pour les données sur les salles utilisées lors des événements

NB : ce Bilan Carbone ne prend pas en compte les activités des bénévoles Shifters



Conclusion

- Les **Intrants** sont le premier poste d'émission de The Shift Project, avec notamment l'impression des livres (PTEF, SRT, "Décarbonons") et les achats de services.
- La **Fin de Vie des produits vendus** est le deuxième poste d'émission, puisque les produits vendus sont des biens en papiers (livres imprimés)
- Les déplacements professionnels sont un poste important, avec la mobilisation des équipes de The Shift Project sur divers événements en dehors de la capitale.
- Les émissions liées au **numérique** ont été partiellement comptabilisées dans le résultat global, mais elles pourraient être plus importantes en prenant en compte la totalité du cycle de vie des équipements (Fabrication et Fin de Vie)

NB : ce Bilan Carbone ne prend pas en compte les activités des bénévoles Shifters

**Il n'y a plus de bonne stratégie d'entreprise
sans une bonne stratégie bas carbone**

MERCI A TOUTES ET TOUS !

be-low

Atténuer, s'adapter à la dérive climatique.

louise.nicolas@be-low.fr

x

