

Lancement à 18h30 !



www.ulule.com/decarbononslafrance





Décarbonons la France!
Le programme d'action
du Shift pour 2027



THE SHIFT
PROJECT



Un kit de communication à votre disposition sur

www.ulule.com/decarbononslafrance



Programme de la soirée



18h30 - Mot d'introduction

18h40 – Zoom sur le programme
d'action du Shift pour 2027

19h – Et les Shifters dans tout ça ?
Consulter pour embarquer

19h10 – « The Pitch Project » : planifier la
transformation, secteur par secteur

20h – Conclusion de Jean-Marc Jancovici

20h05 – Q&A

20h30 – Conclusion finale

Mot d'introduction



Jean-Marc Jancovici

Président



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !

Que prépare le Shift Project pour 2027?

Réussir la transition à l'échelle, à temps et à coup sûr



Nicolas Raillard

Responsable de la coordination des projets

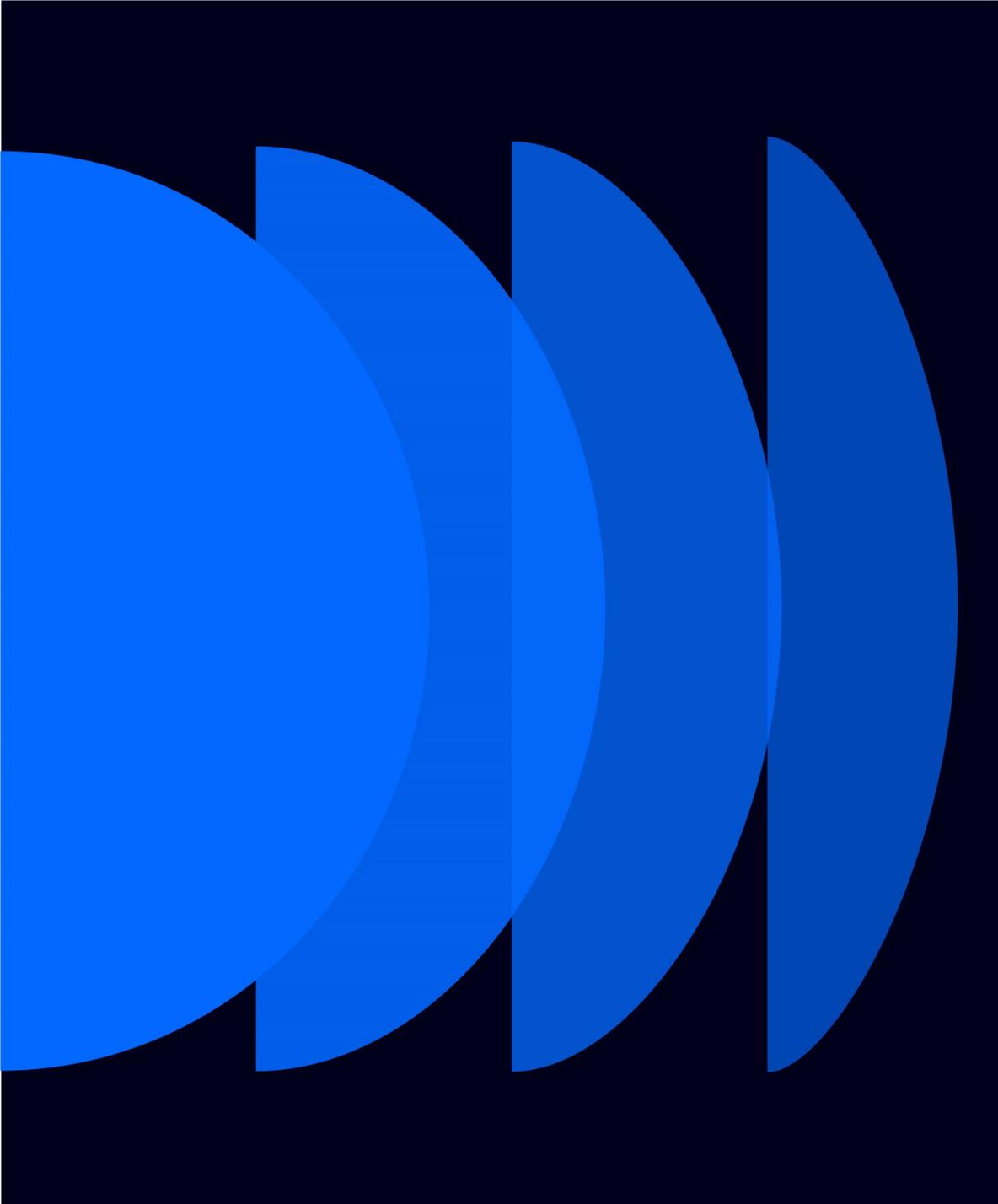


Clément Caudron

Chef de projet « Stratégie de transition robuste et bouclages »



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !



Feuille de route
2025 - 2027
&
« Stratégie de
transition robuste »



Comment peser utilement dans la campagne présidentielle de 2027 ?



Comment peser utilement dans la campagne présidentielle de 2027 ?



Convaincre de l'urgence
et de la nécessité d'agir



Comment peser utilement dans la campagne présidentielle de 2027 ?

1

Convaincre de l'urgence
et de la nécessité d'agir

2

Continuer à travailler avec
les acteurs de l'économie
et de la société civile



Comment peser utilement dans la campagne présidentielle de 2027 ?

1

Convaincre de l'urgence
et de la nécessité d'agir

2

Continuer à travailler avec
les acteurs de l'économie
et de la société civile

Les secteurs avec qui nous travaillons

- Santé
- Agriculture-alimentation
- Numérique
- Territoires
- Industries du textile et du cuir
- Transports
- Défense
- Elu local face à la double contrainte carbone



Comment peser utilement dans la campagne présidentielle de 2027 ?

1

Convaincre de l'urgence
et de la nécessité d'agir

3

Assurer une cohérence
d'ensemble à nos travaux
(bouclages)

2

Continuer à travailler avec les acteurs
de l'économie et de la société civile

Assurer une cohérence d'ensemble de nos travaux (bouclages)



Assurer une cohérence d'ensemble de nos travaux (bouclages)

Énergie

Aura-t-on assez d'énergie
pour les activités ?



Assurer une cohérence d'ensemble de nos travaux (bouclages)

Énergie

Aura-t-on assez d'énergie pour les activités ?

Matières

Aura-t-on assez de cuivre pour tous les produits et équipements ?

Assurer une cohérence d'ensemble de nos travaux (bouclages)

Énergie

Aura-t-on assez d'énergie pour les activités ?

Matières

Aura-t-on assez de cuivre pour tous les produits et équipements ?

Emploi

Aura-t-on assez de bras aux bons endroits ?



Assurer une cohérence d'ensemble de nos travaux (bouclages)

Énergie

Aura-t-on assez d'énergie pour les activités ?

Matières

Aura-t-on assez de cuivre pour tous les produits et équipements ?

Emploi

Aura-t-on assez de bras aux bons endroits ?

Usages

Quels enjeux pour des situations de vie différenciées ?



Comment peser utilement dans la campagne présidentielle de 2027 ?

1

Convaincre de l'urgence
et de la nécessité d'agir

2

Continuer à travailler avec
les acteurs de l'économie
et de la société civile

3

Assurer une cohérence
d'ensemble de nos travaux
(bouclages)

Comment peser utilement dans la campagne présidentielle de 2027 ?

1

Convaincre de l'urgence
et de la nécessité d'agir

2

Continuer à travailler avec
les acteurs de l'économie
et de la société civile

3

Assurer une cohérence
d'ensemble de nos travaux
(bouclages)

4

Réussir dans l'incertitude
via une transition robuste



Réussir dans l'incertitude via une transition robuste



Clément Caudron

Chef de projet « Stratégie de transition robuste et bouclages »





Réussir dans l'incertitude via une transition robuste

~ 20 grands chantiers critiques





Réussir dans l'incertitude via une transition robuste

~ 20 grands chantiers critiques



Nouveau nucléaire



Eolien offshore



Voitures électriques sobres



Relance du ferroviaire



Pompes à chaleur

...





Réussir dans l'incertitude via une transition robuste

~ 20 grands chantiers critiques

Analyses qualitatives de robustesse

Analyses quantitative de robustesse (stress tests)



Nouveau nucléaire



Eolien offshore



Voitures électriques sobres



Relance du ferroviaire



Pompes à chaleur

...



Programme de travail 2024-2027

2024

2025

2026

2027

Agenda Politique

Municipales

Présidentielles

Travail avec les acteurs

Santé, Agroalimentaire, Transports...

Publications sectorielles



Cohérence & Robustesse

Énergie, Emploi, Ressources, Usages



Avril 2026
Rapport technique

Octobre 2026
Parution du livre

Influence



Rédaction du livre
de synthèse



Grande campagne
d'influence du Shift





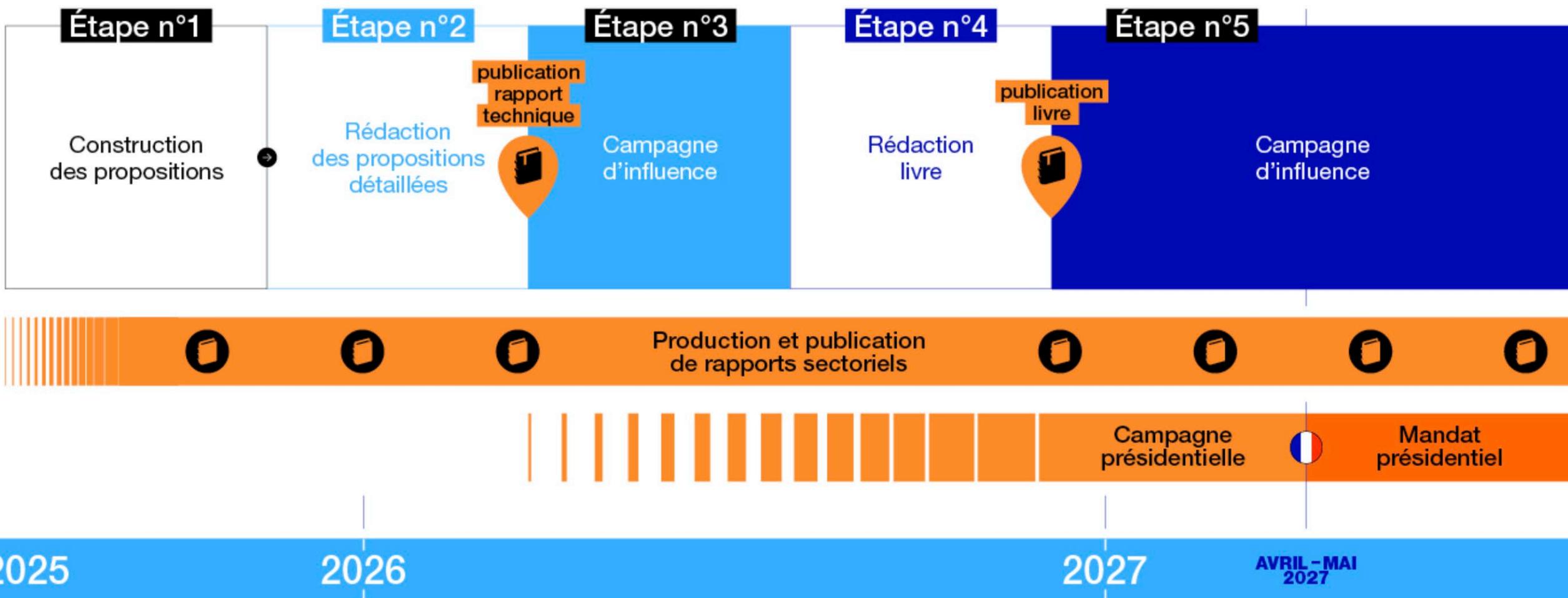
Ilana Toledano

Responsable Communication



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !







La transformation à horizon 2050

Production de lait et d'œufs réduite de **33%**
 Produits de la pêche divisés par **2**
 Production de viande divisée par **3**
 Pertes et gaspillage divisés par **4**

Les Echos

TRIBUNE

Opinion | Il nous faut un plan pour décarboner la France

Industrie, agriculture, énergie, fret, mais aussi santé ou encore culture : le « Plan de transformation de l'économie française », dont le groupe de réflexion The Shift Project publie la synthèse chez Odile Jacob, propose des mesures concrètes pour mettre en oeuvre l'accord de Paris. Il fait de l'emploi, de la cohérence physique et de la résilience les paramètres clés.

[Ajouter à mes articles](#) [Commenter](#) [Partager](#) [Véhicule](#) [Indicateurs économiques](#)



Le Monde



Consulter pour embarquer : le rôle des Shifters



Camille Théron

Membre du Conseil d'administration



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet Q&R sur Zoom !





Les Shifters en bref

Collaborations directes avec le Shift Projet

- recherche
- rédaction
- et diffusion des travaux

Depuis 2014
5000 cotisants
20 000 inscrits
13 Cercles Thématiques
58 Groupes Locaux
300 conférences/an

Actions d'influence et de lobbying

- entreprises et élus
- consultations publiques
- événements sectoriels

En collaboration et pour la complémentarité avec l'action du Shift Project

Quelques exemples de projets



UNIVERSHIFTÉ 2025

AGIR ICI POUR MAINTENANT

7 & 8 JUIN

Corum Montpellier

- Conférences
- Fresques
- Expositions
- Concerts
- Ateliers

>>> Avec la participation de Jean-Marc Jancovici <<<

www.univershifte.fr

Organisé par **THE SHIFTERS** En partenariat avec **THE SHIFT PROJECT**



2^{NDE} ÉDITION

CONGRÈS SANTÉ EN 2050

SAMEDI 28 JUIN 2025

BOULEVERSEMENTS PLANÉTAIRES ET ÉVOLUTION DES PRATIQUES PROFESSIONNELLES EN SANTÉ

SANTÉ EN 2050

Faculté de Médecine Lyon Est
(Université Claude Bernard)
8 Avenue Rockefeller, 69008 Lyon
Métro D, arrêt Grange Blanche

Organisé par **THE SHIFTERS santé**

Informations et inscriptions sur notre site



16 AVRIL 2024

QUEL AVENIR POUR LE PACTE VERT EUROPÉEN ?

LES TÊTES DE LISTE AUX ÉLECTIONS EUROPÉENNES RENCONTRENT JEAN-MARC JANCOVICI POUR UNE TABLE RONDE EXCEPTIONNELLE À ANGERS



OBJECTIFS

Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024

"sobriété innovation et audace"

Comparons le budget carbone annoncé pour les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 avec celui calculé par les Shifters et celui des Jeux Olympiques de Londres en 2012 !

COMPARAISONS

Événement	Budget Carbone (tCO _{2e})
Déclaration des organisateurs Londres 2012	3 329K
Estimation les Shifters Paris 2024	2 105K
Estimation des organisateurs Paris 2024	1 580K

Et bien d'autres ...

LA GRANDE CONSULTATION DES AGRICULTEURS



40 bénévoles

mobilisés pendant 1 an

Et des centaines
d'autres pour porter le
questionnaire à près de

7800 agriculteurs

Une enquête qui
appuie les
constats du rapport,

Et qui donne du **poids**
aux propositions

Un grand nombre
de
professionnels
mobilisés et
engagés dans la
durée





En 2025, grâce à vous, nous pourrons multiplier ces projets !



Des bénévoles mobilisés, mais le financement est clé pour encore améliorer :

Outils

Recrutement des
répondants

Communication

Dans les tuyaux, en fonction des résultats de la campagne :



Sport

34M sportifs
amateurs continuent
à pratiquer en 2050



Elus locaux

500K élus au cœur
de la transition de
nos territoires



**Professionnels
de l'auto**

En support du travail
sur la mobilité routière



Soignants

1M de soignants pour
un modèle de santé
plus durable et résilient



Planifier la transformation, **secteur par secteur**
... En embarquant largement !



Maxime Efoui

Coordinateur du programme Numérique



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !



Comment **embarquer son écosystème**
et lancer une dynamique sur le
continent pour des biens et services
numériques décarbonés et résilients ?

1. **Produire une modélisation** et une trajectoire
2. **Fournir des recommandations** et points de repères stratégiques
3. **Catalyser les efforts des acteurs volontaires** pour créer un sursaut dans le secteur : échanges, séances de travail, ateliers etc.





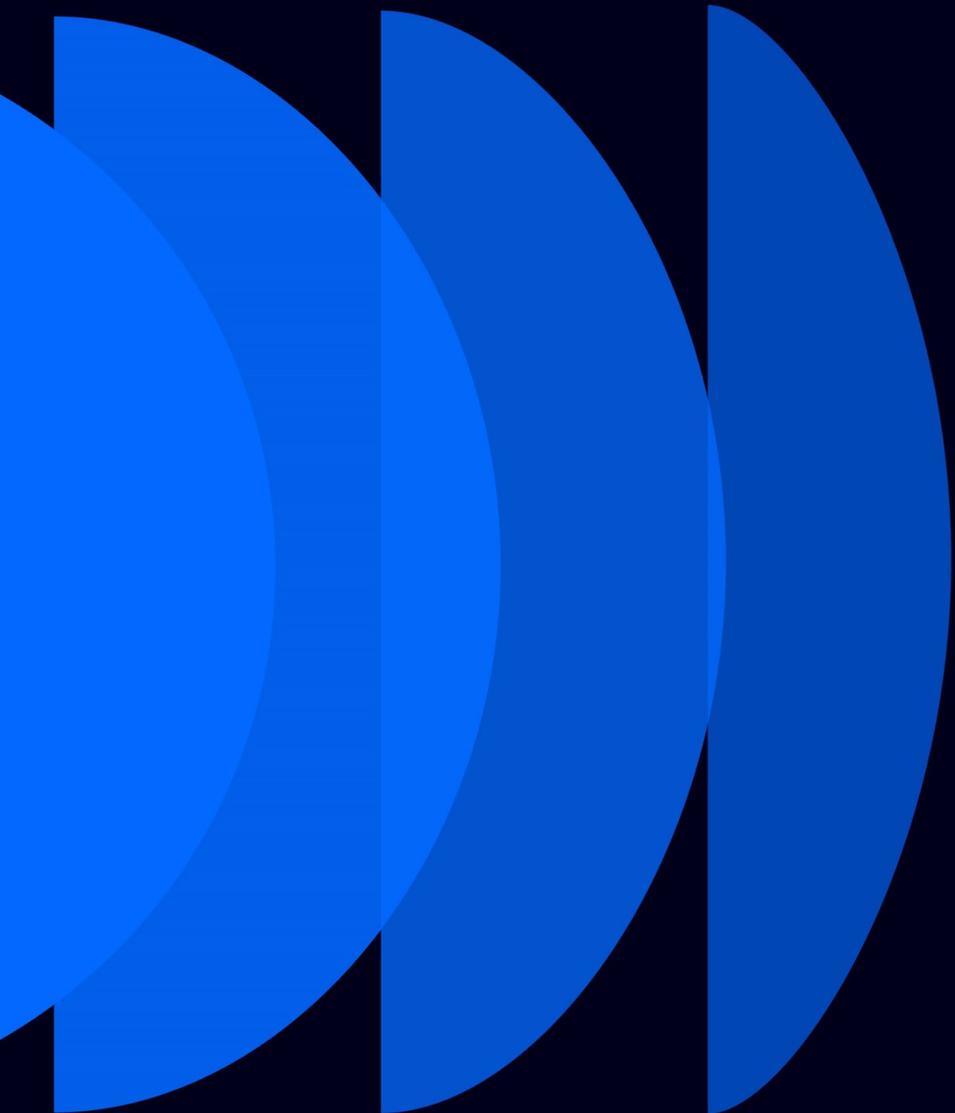
Laura Foglia

Cheffe de projet Mobilité quotidienne



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





1. **Définir** les conditions pour permettre le report des trajets du quotidien vers les modes bas-carbone, en particulier transports en commun et cycles / voitures légères
2. **Décrire**, avec les acteurs des filières concernées, le déploiement de l'offre nécessaire pour y parvenir
3. **Éclairer** le rôle des différents acteurs, les impacts sur l'emploi, les freins à lever
4. **Fournir** des recommandations



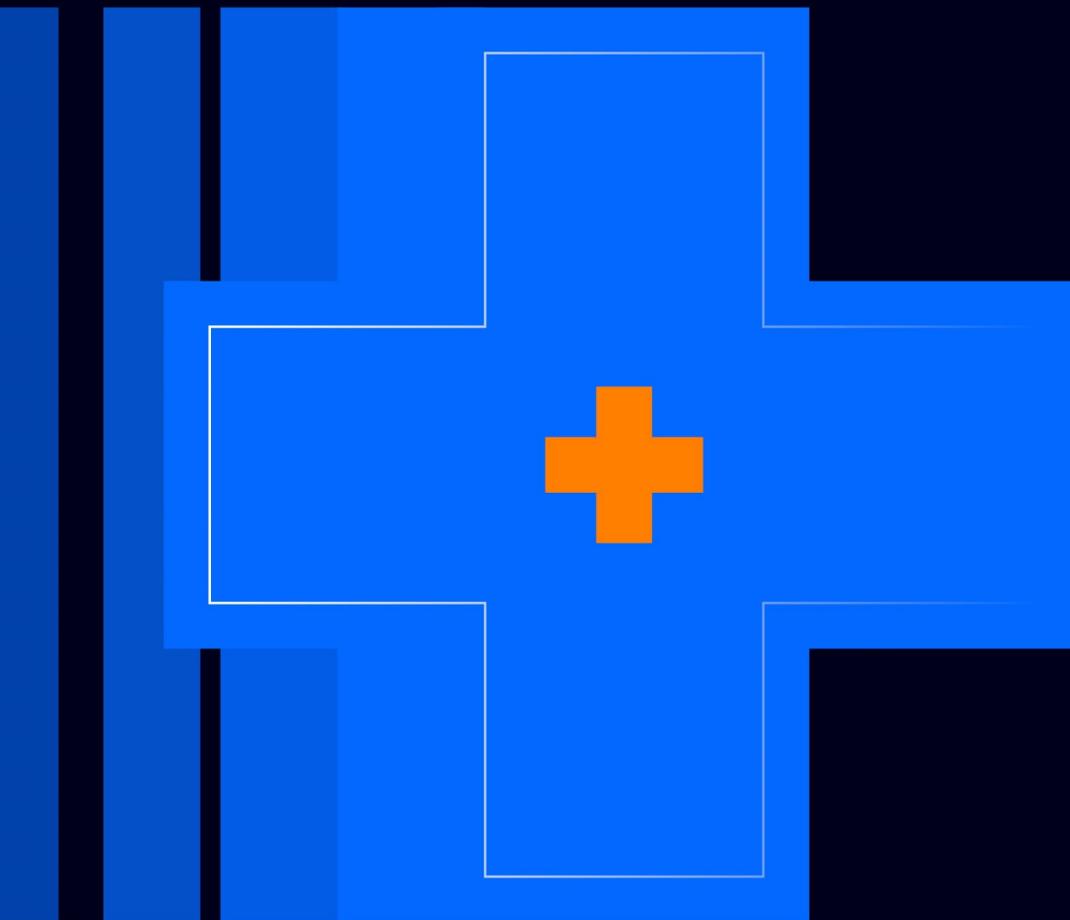
Mathis Egnell

Coordinateur du programme Santé



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





1. **Éclairer les acteurs du système de santé** sur les émissions de GES de leurs activités
2. **Comprendre comment décarboner** ce système tout en garantissant une santé équivalente voire meilleure
3. **Identifier les enjeux de la décarbonation** : co-bénéfices santé, mise en œuvre opérationnelle, contraintes, etc.
4. **Modéliser des trajectoires de décarbonation** qui tiennent compte des spécificités du secteur et du vieillissement de la population



Noémie Rebière

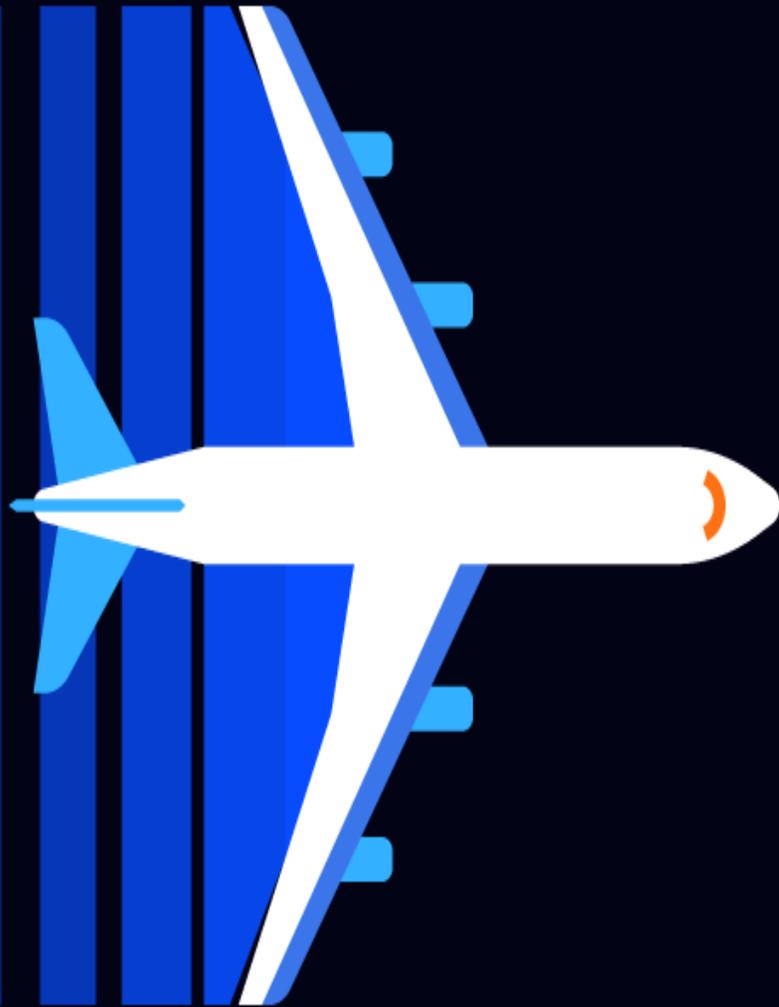
Cheffe de projet

préfiguration du Programme Défendre



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





1. **Mettre en lumière les dépendances critiques** de la Défense aux ressources fossiles et minérales et aux chaînes de valeur industrielles dans une Europe désindustrialisée
2. **Documenter et analyser** les risques et vulnérabilités associées
3. **Formuler des recommandations opérationnelles** pour accompagner le développement d'une défense plus résiliente et plus souveraine
4. **Informer, sensibiliser et éclairer** les cadres du secteur de la défense (militaires et industriels)



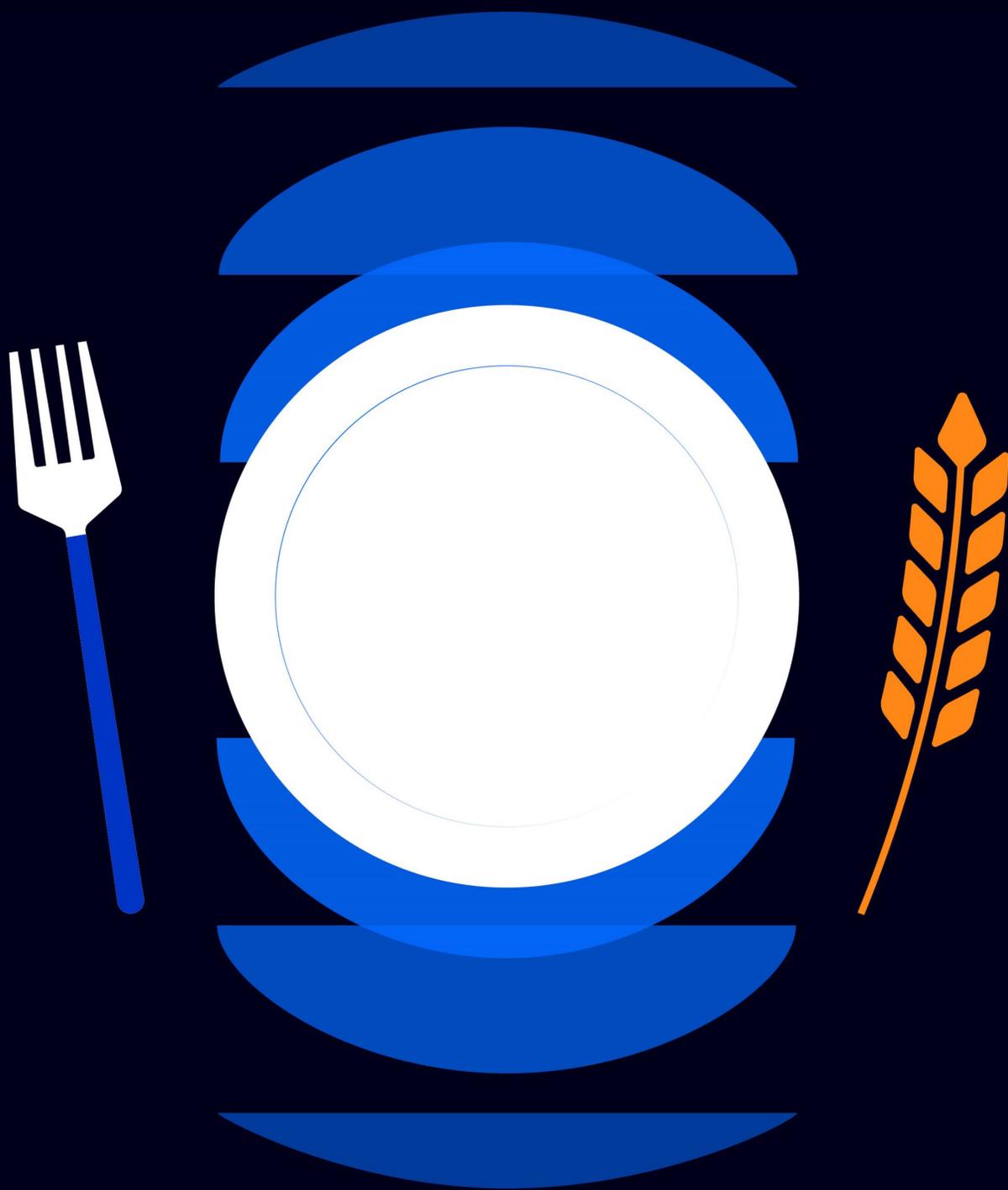
Corentin Biardeau

Ingénieur de projet Agriculture et Alimentation



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





Après le rapport « Pour une agriculture bas carbone, résiliente et prospère », **des travaux à poursuivre sur les questions agroalimentaires et alimentation**

- **Périmètre de « Manger en 2050 » :**
 - de la 1^e transformation jusqu'au consommateur final
 - évolution des régimes alimentaires.
- **Enjeux physiques à tous les niveaux :** risques, vulnérabilités et dépendances (énergie et climat).
- **Acteurs :** industrie, distribution et restauration hors domicile, en vue de proposer des recommandations opérationnelles et adaptées aux réalités du secteur.



Béatrice Jarrige

Cheffe de projet Mobilité longue distance



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





1. Décrire la trajectoire d'augmentation de l'offre ferroviaire pour parvenir à tripler les voyages en train en 2050
2. Apprécier les besoins en compétences humaines et autres ressources
3. Déceler les problèmes de capacité, goulots d'étranglement, tant du côté de l'infrastructure que des opérateurs de transport et de la filière industrielle
4. Comprendre les acteurs, leur organisation et les solutions qu'ils promeuvent
5. Contribuer à justifier les choix et accélérer les délais de réalisation



Maxime Efoui

Coordinateur du programme Industrie



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





1. Identifier les dynamiques de filières à ne pas loucher pour continuer de rendre la décarbonation possible
2. Pousser à la rigueur le débat sur les solutions technologiques : quelles conditions pour les faire advenir, quels potentiels ?
3. Donner une vision dynamique des enjeux matières avec l'exemple du cuivre
4. Catalyser une convergence des acteurs-clés de la politique industrielle : industriels, syndicats, think tank et recherche, conseils de filière etc.



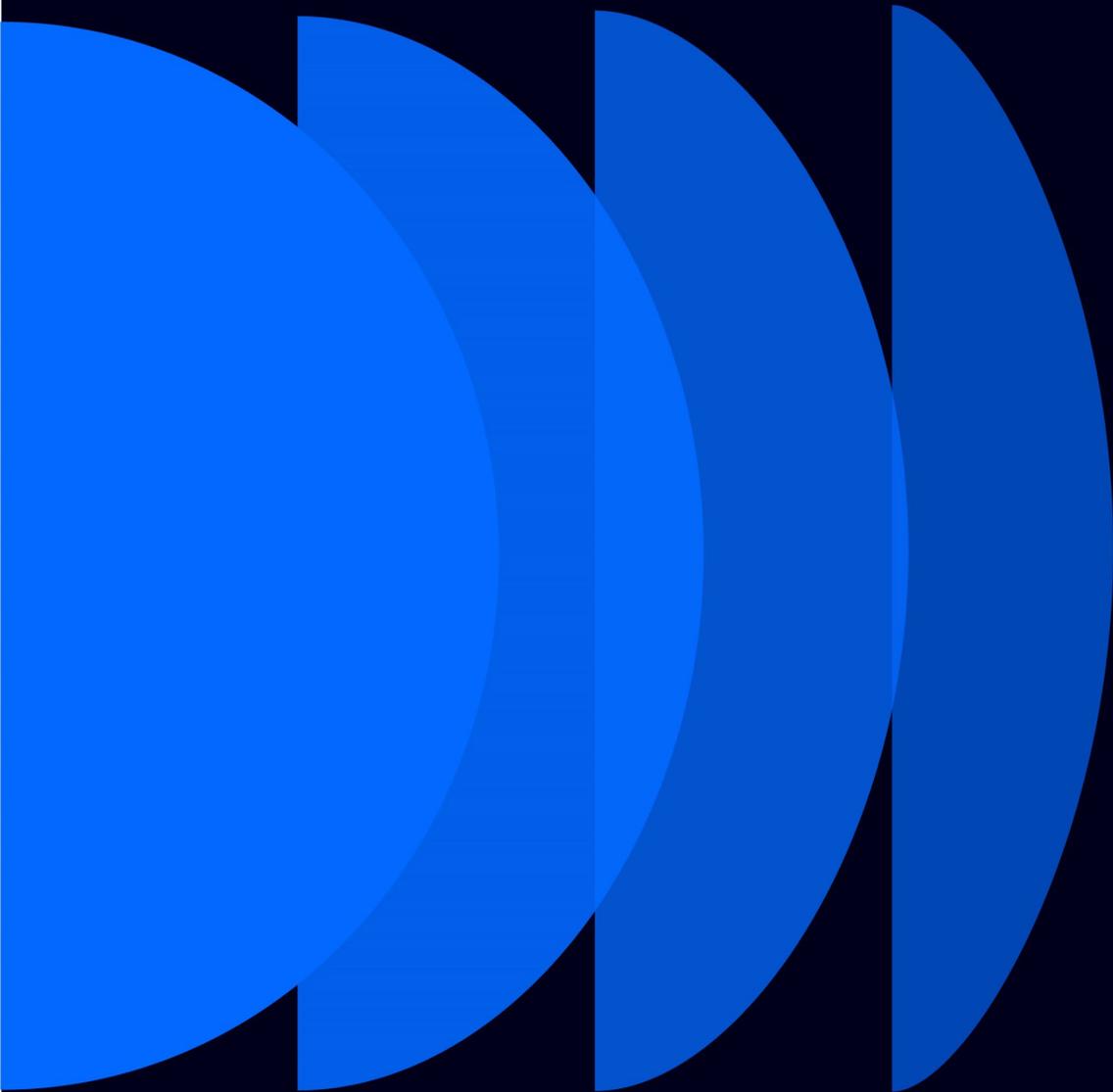
Laurent Perron

Coordinateur Automobile & Mobilité



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





1. **Définir** le ou les types de véhicules à proposer pour répondre aux contraintes physiques et aux besoins de mobilité

2. **Décrire**, avec les acteurs de l'ensemble de la filière, les conditions pour y parvenir

3. **Éclairer** les enjeux spécifiques de la filière des services de l'automobile

4. **Fournir** des recommandations



Jason Saniez

Coordinateur Territoires & Administration
publique



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !



Comment **assurer la mise en cohérence territoriale** d'une stratégie de transition robuste ?

1. **Objectiver** les risques de tension et de conflit d'usage des ressources à 2050

2. **Concevoir**, avec l'écosystème de l'action territoriale, une approche de territorialisation des objectifs de transition à 2050 adaptée

3. **Ecouter et embarquer** les élus locaux en tant que professionnels de la décision publique





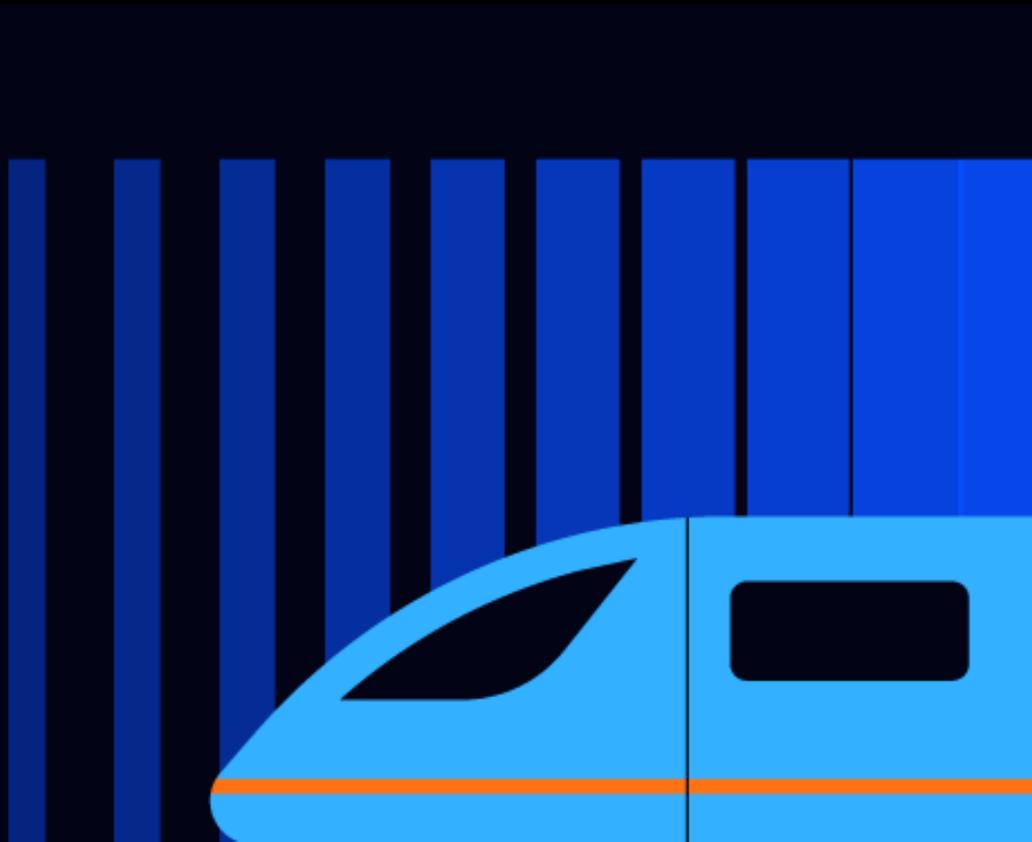
Reuben Fisher

Chef de projet Fret



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





1. **Éclairer les enjeux** spécifiques du fret
2. **Analyser** , avec les acteurs du secteur, les conditions pour opérer un report modal depuis la route vers des modes moins carbonés comme le fer & le fluvial
3. Etudier comment **électrifier efficacement le transport routier**
4. **Formuler des recommandations** techniques, opérationnelles & transverses



Vinciane Martin

Coordinatrice Emploi et Formation



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





1. Explorer les enjeux de recrutement, de reconversion et d'évolution des compétences essentiels pour mener à bien les chantiers clés de la décarbonation
2. Donner une vision d'ensemble pour nourrir les acteurs de l'emploi et de la formation
3. Mobiliser et outiller les acteurs de l'emploi et de la formation sur les enjeux de transition écologique
4. Mobiliser les acteurs de la transition écologique pour que les enjeux emploi et formation soient intégrés dans les stratégies et les politiques de transition



Héloïse Lesimple

Responsable adjointe Affaires publiques



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !





**THE SHIFT
PROJECT**



**THE
SHIFTERS**



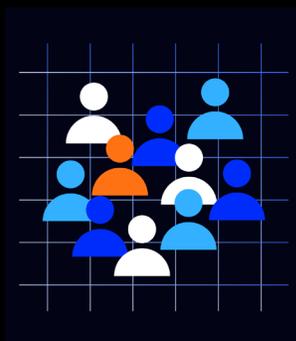
Plus haut, plus fort, plus loin : rester incontournables et en mouvement

- Capitaliser sur notre relation de confiance avec la haute administration
- Demander aux dirigeants politiques le renforcement de la planification écologique



Lancement du « Printemps du Shift »

Porter les rapports du Shift Project et leurs recommandations dans les entreprises, institutions, et administrations publiques... [On attend vos invitations](#) à intervenir !



Opérations spéciales avec les Shifters

- Des [débats publics](#) pendant la campagne 2027
- Des [analyses de programmes](#)
- Des échanges avec les [équipes présidentielles](#)
- Saisir les [opportunités d'influence](#) et pousser à la cohérence les décideurs politiques



Jean-Noël Geist

Responsable Affaires publiques



Héloïse Lesimple

Responsable adjointe Affaires publiques



Posez d'ores et déjà vos questions via l'onglet
Q&R sur Zoom !



Merci pour votre attention !
#DecarbononsLaFrance





Jean-Noël Geist

Responsable Affaires publiques



Q&A



Conclusion



Matthieu Auzanneau

Directeur

Rendez-vous sur
www.ulule.com/decarbononslafrance



55%

travaux de recherche (des ingénieurs et experts : entretiens avec des milliers de personnes, analyses, rédaction de rapports et rédaction du livre)



20%

Fonctionnement du Shift + frais Ulule



15%

communication, événementiel et influence

(pour que nos travaux atteignent les décideurs politiques, économiques et éclairent le débat public)



10%

pour l'association The Shifters

(afin qu'ils appuient les travaux de recherche et d'influence du Shift Project et qu'ils mènent une ou plusieurs grandes consultations)



66%

de déduction fiscale sur un don (60% pour les entreprises)



Un kit de communication pour propulser la
campagne





Soutenez le
programme d'action du
Shift Project pour 2027 :
2 années pour construire
des propositions
et peser sur l'élection
présidentielle



www.ulule.com/decarbononslafrance